

# Годовой отчет 2025



# Содержание

Информация об Отчете .....	4
Обращение Генерального директора .....	5

## О Компании 6

Факторы инвестиционной привлекательности .....	7
Итоги 2025 .....	8
Ключевые показатели .....	9
Наша бизнес-модель .....	11
Наши принципы .....	12
Наш флот .....	13
География сервиса .....	14
Структура Компании .....	15
Наша история .....	16
Ключевые события 2025 года .....	17

## Стратегический отчет 18

Whoosh – глобальный оператор .....	19
Обзор рынка кикшеринга в России .....	20
Регулирование .....	24
Обзор рынка кикшеринга в странах Латинской Америки .....	25
Стратегия развития .....	29
Россия и СНГ .....	30
Латинская Америка .....	34
Финансовые результаты за 2025 год .....	35

## Устойчивое развитие 43

Устойчивые города .....	44
Культура вождения СИМ и образование .....	46
Забота об окружающей среде .....	47
Наша команда .....	48
Программа долгосрочной мотивации сотрудников .....	49

# Содержание

## Корпоративное управление 50

Основные принципы корпоративного управления .....	51
Органы управления .....	52
Годовое заседание Общего собрания акционеров .....	54
Совет директоров .....	55
Генеральный директор .....	58

## Whoosh для инвесторов 59

Акции .....	60
Дивиденды .....	62
Облигации .....	63
Взаимодействие с инвесторами .....	64

## Приложения

Отчет о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	65
Консолидированная финансовая отчетность (с аудиторским заключением независимых аудиторов) .....	66
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг» .....	103
Контакты .....	124

# Информация об Отчете

Годовой отчет ПАО «ВУШ Холдинг» (далее — Whoosh, Компания, Общество, сервис, оператор, мы) за период с 1 января по 31 декабря 2025 года (далее — Годовой отчет, Отчет) включает в себя результаты деятельности ПАО «ВУШ Холдинг» и его дочерних обществ. Перечень дочерних обществ, включенных в контур Годового отчета, и доля участия Компании в их капитале раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2025 год.

В Годовом отчете представлена информация об основных результатах деятельности Компании. Существенное внимание в Отчете уделяется описанию бизнес-модели, стратегии развития Группы и ключевым событиям за 2025 год. Операционные и финансовые показатели Компании рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности за 2025 год в соответствии с МСФО, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к Годовому отчету, а также на основании управленческой отчетности. В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

## Используемые стандарты и рекомендации

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
- Информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»
- Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»
- Информационное письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»
- Гид Московской биржи по ESG-практикам «Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития»

Годовой отчет Компании подлежит утверждению очередным Общим собранием акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» (протокол от 24.06.2026 № 2-2026).

## Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен в информационных целях на основе информации, доступной Компании на дату составления Отчета, включая информацию, полученную от третьих лиц на законных основаниях. Компания разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего Отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем пересмотрена, дополнена и/или иным образом изменена. Годовой отчет Компании может содержать заявления, основанные на прогнозных данных, или сами прогнозы. Такие заявления или прогнозы касаются вопросов, которые не являются историческими фактами или заявлениями, и отражают намерения Компании, ее убеждения или имеющиеся на данный момент ожидания относительно результатов деятельности, финансового состояния, перспектив, темпов роста, стратегии Компании и отрасли, в которой она работает. Многие факторы способны стать причиной того, что фактические результаты деятельности Компании могут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая среди прочего такие факторы, как общие условия экономической деятельности, геополитические риски, конкурентная среда, риски, связанные с осуществлением деятельности в Российской Федерации, Республике Казахстан, Республике Беларусь и Латинской Америке, быстрые технологические изменения и изменения рыночной конъюнктуры в отраслях, в которых ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляет свою деятельность.

# Обращение CEO



**Дмитрий Чуйко**  
основатель и Генеральный  
директор Whoosh

## Whoosh сегодня — один из крупнейших глобальных игроков в сегменте микромобильности с операциями в России, странах СНГ и Латинской Америке

Компания управляет парком из почти 250 тысяч устройств и обслуживает миллионы пользователей, формируя устойчивый спрос на ежедневные городские поездки. Whoosh уверенно удерживает лидерство на ключевом рынке в Российской Федерации с долей около 45%, формируя стандарты отрасли и задавая вектор ее развития.

С первого года работы Whoosh демонстрирует рентабельность по EBITDA на уровне, который является одним из самых высоких в глобальном секторе. Это результат не только масштаба, но прежде всего системной работы с unit-экономикой, технологической платформой и операционной эффективностью. Мы последовательно выстраиваем модель, в которой рост сопровождается сохранением маржинальности и улучшением возврата на вложенный капитал.

За последние годы Компания прошла инвестиционную фазу, создав значительный парк и инфраструктурную базу. В текущем цикле наш фокус смещается на максимизацию отдачи на капитал, повышение операционной эффективности и формирование устойчивого положительного свободного денежного потока. Ключевая задача — трансформация масштаба в денежную генерацию и снижение долговой нагрузки.

## Российский бизнес остается ядром этой модели

Здесь мы сосредоточены на повышении маржинальности, дисциплине затрат и росте эффективности на уровне города и флота. Это обеспечивает предсказуемость финансовых результатов и является основой для устойчивого FCF.

## Латинская Америка выступает ключевым драйвером роста

Мы видим подтверждение масштабируемости бизнес-модели на новых рынках и продолжаем расширение с контролем за экономикой запуска и сроками выхода на операционную прибыльность. Это позволяет сочетать рост с сохранением финансовой дисциплины. Бизнес в регионе демонстрирует опережающую динамику и подтверждает потенциал масштабирования модели на новых рынках.

Whoosh уже стал неотъемлемой частью городской транспортной экосистемы, предлагая эффективное решение для «последней мили» и снижая нагрузку на альтернативные виды транспорта. Технологическое развитие продукта и улучшение пользовательского опыта формируют устойчивый спрос и поддерживают долгосрочный потенциал рынка.

В 2026 году мы ожидаем возврата к росту, основанному на трех ключевых драйверах: повышении эффективности существующего флота, масштабировании на новых рынках и дальнейшем развитии продукта. Наша стратегическая цель остается неизменной — создание устойчивого бизнеса с высокой рентабельностью и стабильной генерацией денежного потока.

Мы благодарим наших пользователей, партнеров и инвесторов за доверие. Whoosh продолжает развиваться как глобальная технологическая компания, ориентированная на долгосрочное создание стоимости для акционеров.

# О Компании

**Whoosh** — технологический и операционный лидер на рынке шеринга средств индивидуальной мобильности в России и СНГ. Мы внедряем передовые практики, которые становятся нормой для всего рынка

Мы разрабатываем технологические решения для управления флотом средств микромобильности, чтобы обеспечить удобство и безопасность наших пользователей.

Whoosh — единственный кикшеринг в мире, который делает все самостоятельно: софт, электронику и операционное управление. Это дает Компании уникальную по своей эффективности бизнес-модель.

У нас качественный **ИТ-продукт**, на основании которого построен востребованный транспортный сервис для горожан. Он пользуется высоким спросом и приносит реальную пользу.

**Whoosh не просто участник рынка, а трендсеттер. Мы проактивны в технологиях, подходах, регулировании. Глубоко знаем свою индустрию, работаем над ее формированием и стабильностью, объединяем всех игроков рынка для устойчивого развития**



# Факторы инвестиционной привлекательности

## 1 Вертикально-интегрированная бизнес-модель как драйвер операционной устойчивости

- Единственный публичный игрок с полным контролем над цепочкой создания стоимости
- Собственный центр восстановления самокатов
- Преимущество в маржинальности перед франшизными моделями и контроль качества сервиса и состояние флота

## 2 Собственная технологическая платформа

- Полный контроль над ключевыми технологиями и развитием продукта
- Быстрое масштабирование бизнеса в новые регионы
- Снижение зависимости от внешних поставщиков и технологических рисков

## 3 Повышение операционной эффективности

- Системная реализация программы операционной эффективности
- Снижение административных расходов и CapEx
- Data-driven управление: снижение CAC, рост LTV и частоты поездок

## 4 Лидерство на рынке

- Лидерство на рынке кикшеринга РФ
- Лидерство по маржинальности
- Экосистемные партнерства (банки, телеком, маркетплейсы, города) — рост частоты поездок
- Интеграция в транспортную систему городов

## 5 Латинская Америка — новый драйвер роста и маржинальности

- Масштабирование на быстрорастущем рынке с потенциалом более высокой доходности
- 30-40% выручки ожидается от ЛатАм в среднесрочной перспективе

## 6 Снижение долговой нагрузки за счет роста FCF

- Фокус на максимизацию свободного денежного потока
- Снижение долговой нагрузки (ND/EBITDA → < 3x к 2026 году)

# Итоги 2025

## Лидер рынка

~45%

доля рынка в РФ  
по оценке Компании  
в общем объеме поездок

~34 млн

зарегистрированных  
пользователей  
на 31.12.2025

~250 тыс.

СИМ  
на 31.12.2025

77

локаций  
на 31.12.2025

## Два основных сегмента

Россия

лидерство  
и эффективность

ЛатАм

прибыльный  
рост

## Финансовые показатели группы

12,5 млрд руб.

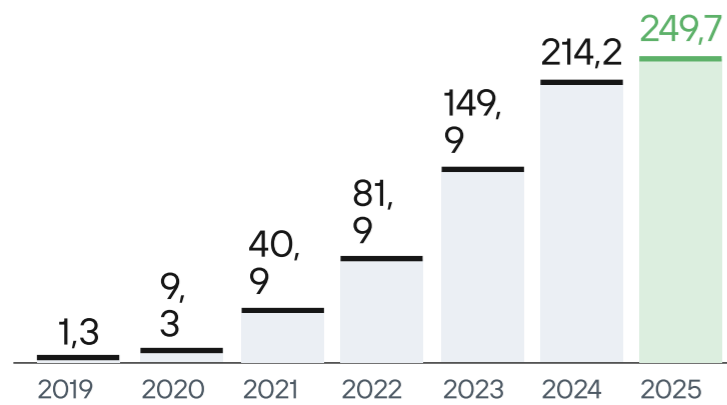
выручка кикшеринга  
за 2025

3,6 млрд руб.

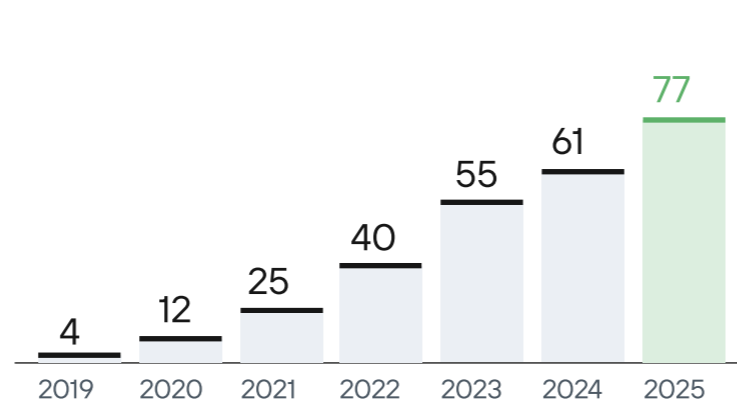
ЕБИТДА (кикшеринг)  
за 12м 2025

# Ключевые операционные показатели

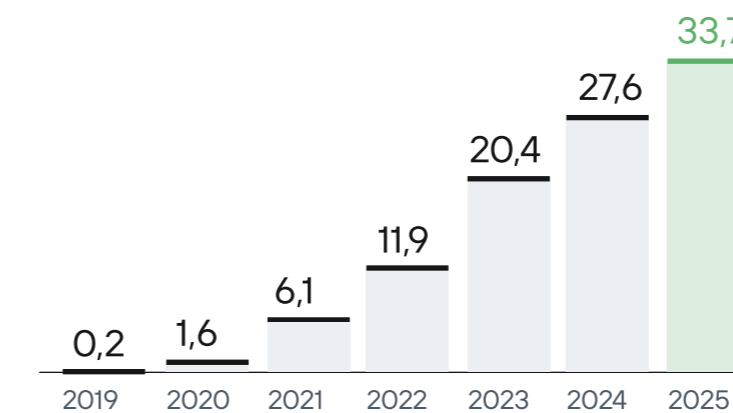
Общее количество СИМ, подключенных к сервису Whoosh (ВУШ), на конец периода, тыс. шт.



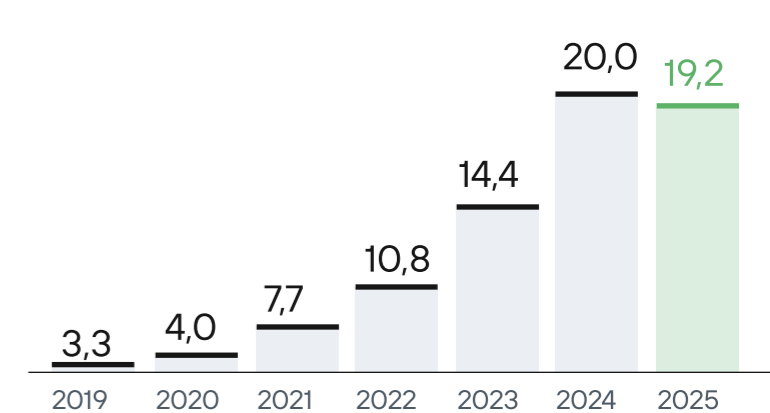
Количество локаций, обслуживаемых сервисом Whoosh (ВУШ) по состоянию на конец периода, шт.



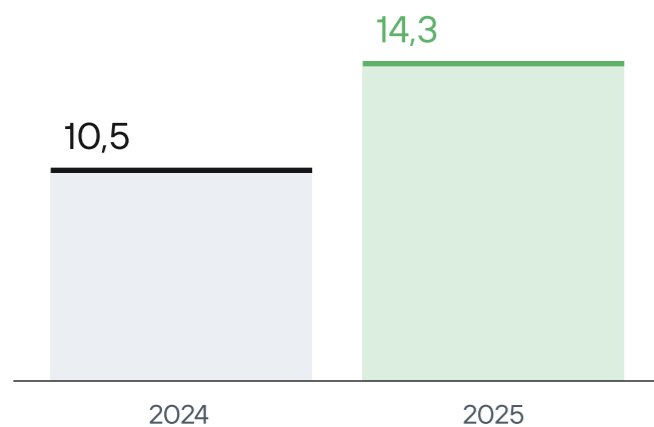
Количество зарегистрированных аккаунтов сервиса Whoosh (ВУШ) на конец периода, млн шт.



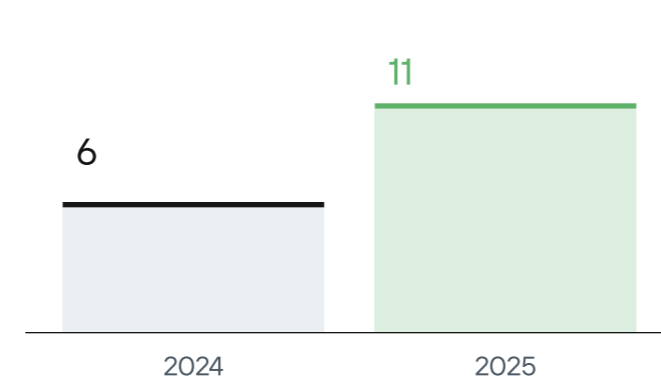
Общее количество поездок на активного\* пользователя за период, ед.



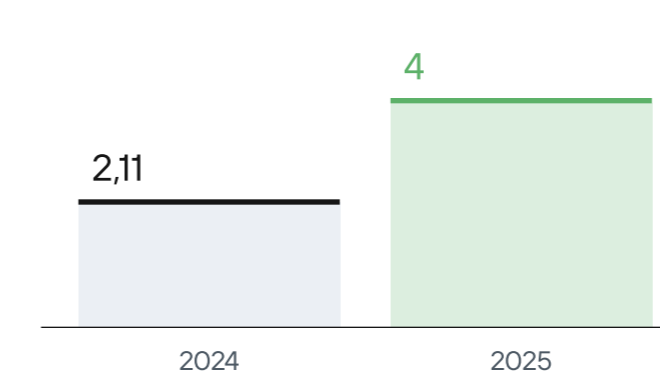
Количество СИМ в странах Латинской Америки на конец периода, тыс. шт.



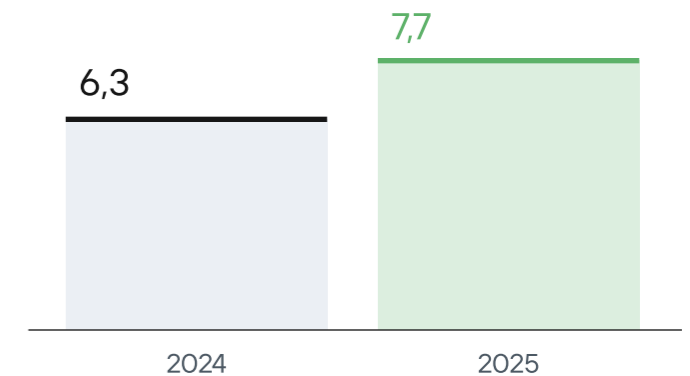
Количество локаций обслуживаемых сервисом Whoosh (ВУШ) в странах Латинской Америки по состоянию на конец периода, шт.



Количество зарегистрированных аккаунтов сервиса Whoosh (ВУШ) в странах Латинской Америки на конец периода, млн шт.



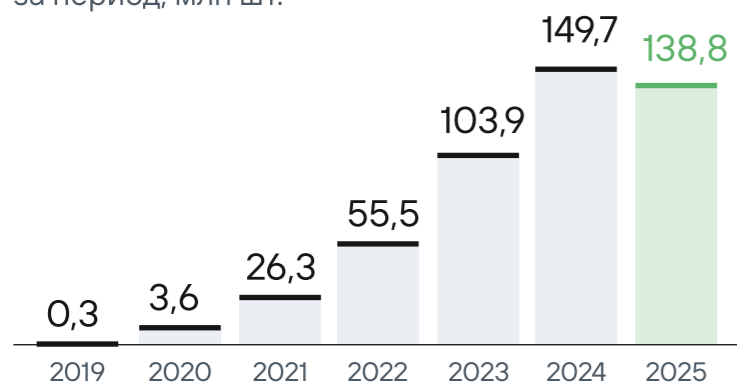
Количество поездок на активного\* пользователя в странах Латинской Америки за период, ед.



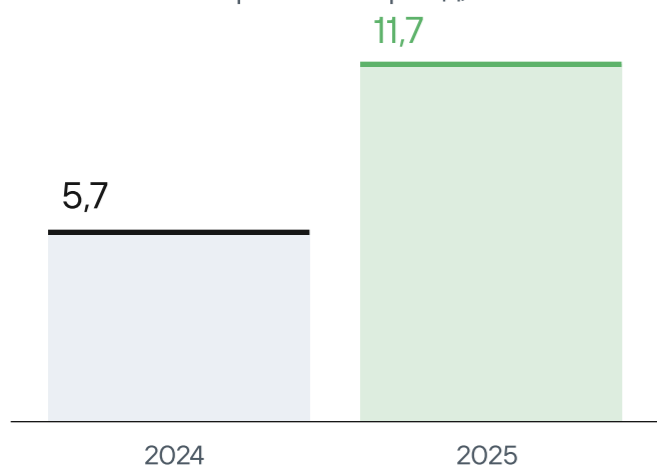
\* Пользователь, совершивший хотя бы одну поездку за рассматриваемый период (год)

# Ключевые операционные показатели

Общее количество поездок за период, млн шт.

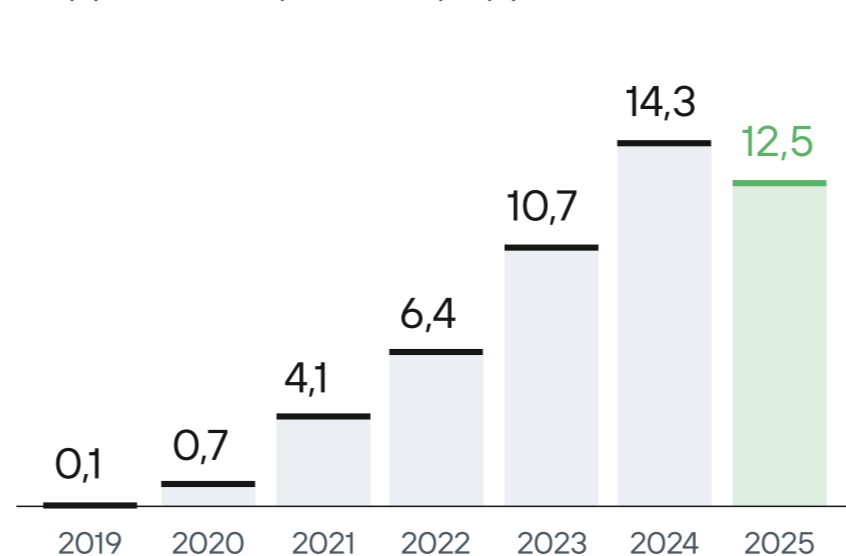


Общее количество поездок в странах Латинской Америки за период, млн шт.

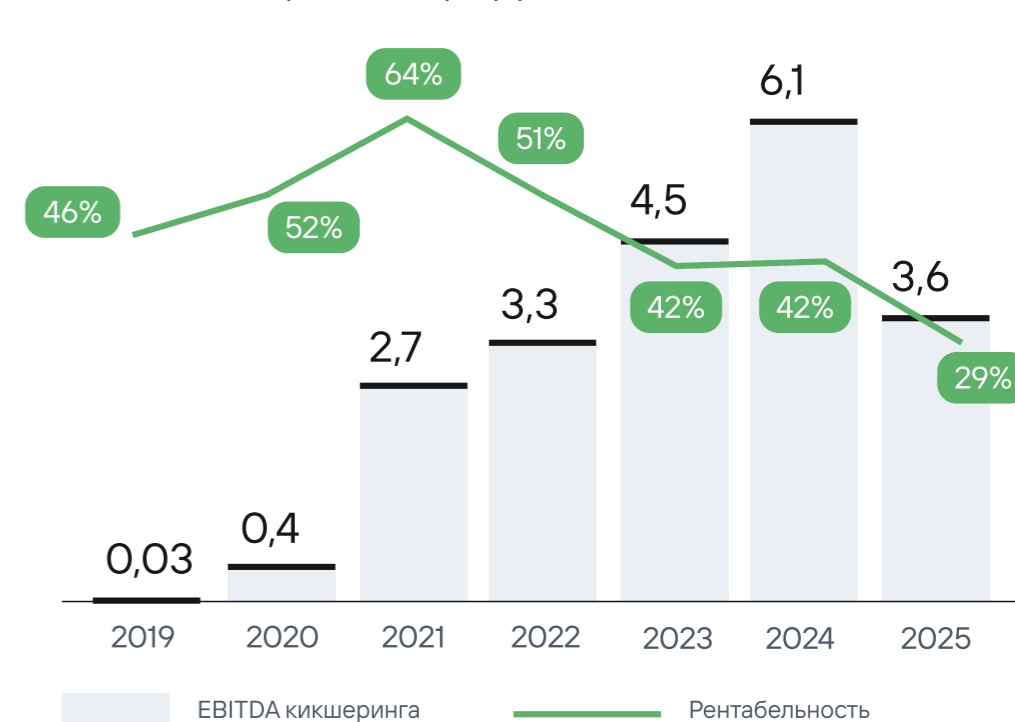


# Ключевые финансовые показатели

Выручка кикшеринга, млрд руб.



EBITDA кикшеринга, млрд руб.



# Наша бизнес-модель

W

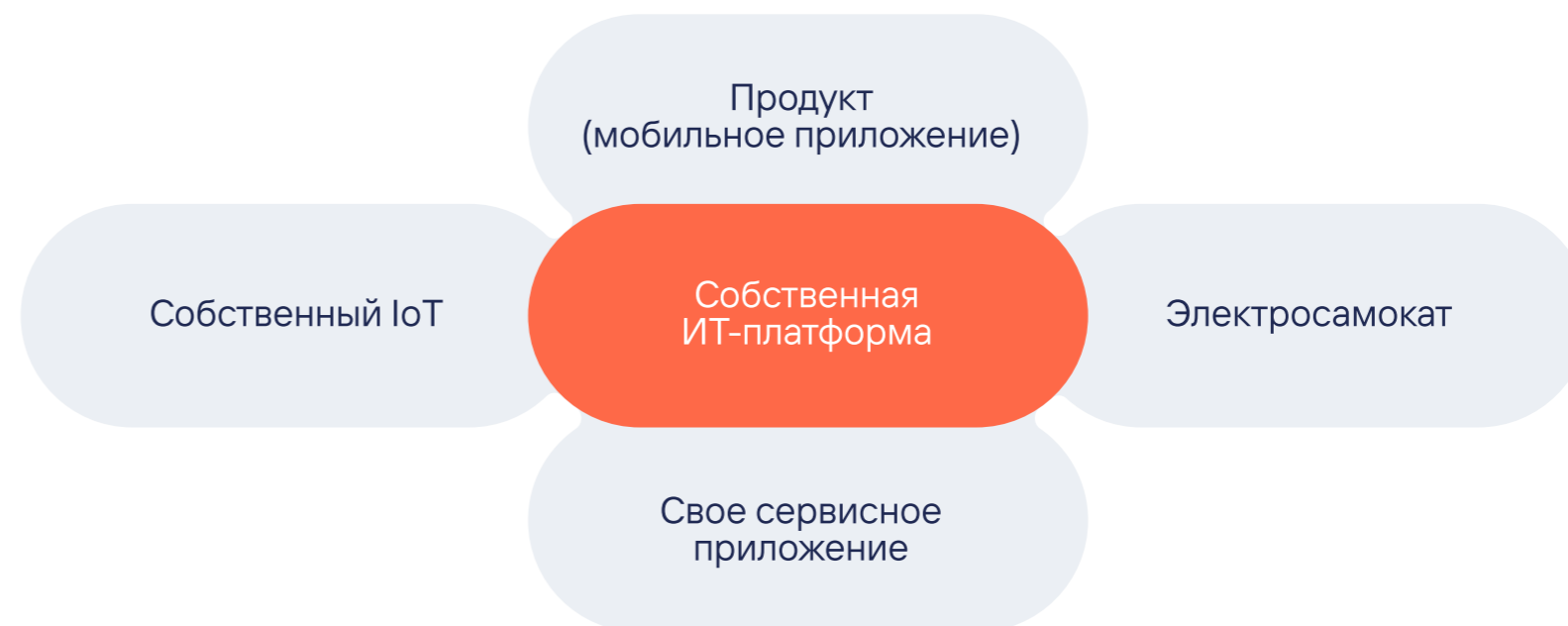
Мы построили бизнес-модель, которая смогла обеспечить стремительный прибыльный рост и доказать свою эффективность в период внешних и операционных вызовов.

Мы продолжаем придерживаться ее принципов в своей работе.

Наша модель охватывает полный цикл операций: от разработки и управления собственной ИТ-платформой до самостоятельного обслуживания парка устройств.

## Факторы успешности бизнес-модели

- Наш сервис — удобный транспорт для горожан, мы сфокусированы на увеличении плотности СИМ в городах присутствия
- Простой и понятный продукт — приложение для пользователей плюс надежный и умный городской электросамокат или компактный электровелосипед
- Собственная ИТ-платформа и IoT<sup>1</sup>-модуль собственной разработки
- Прямое оперирование, не используем франшизную модель
- Эффективные операционные процессы перезарядки и ремонта
- Лидерство, постоянный фокус на инновациях
- Сотрудничество с городскими властями к обоюдной выгоде
- Безопасность — безусловный приоритет



<sup>1</sup> IoT, Internet of Things интернет вещей; в нашем случае помогает управлять каждым самокатом и велосипедом и контролировать их удаленно

# Наши принципы



## Все делаем самостоятельно

- Разработка и поддержка масштабируемой ИТ-инфраструктуры, включающей облачную платформу и приложения
- Оцифровка всех процессов
- Создание сложных технических решений благодаря собственному инженерному отделу
- Отладка цепочки поставок
- Полный контроль качества сервиса



## Современный флот с IoT-модулем собственной разработки

С 2020 года мы используем модели, которые созданы специально для кикшеринга лучшими разработчиками и производителями индустрии. Основу флота Компании составляют самокаты Segway-Ninebot — мирового лидера в области решений для микромобильных транспортных средств.

IoT-модуль собственной разработки интегрирован в СИМ и связывает устройства с нашей ИТ-платформой, которая управляет флотом и контролирует самокаты и велосипеды. Благодаря этому мы знаем, например, когда самокату нужно плановое или внеплановое ТО.



## Индивидуальный подход к каждому городу

- Интеллектуальный подход к географии размещения парковок
- Высокая доступность парка самокатов и велосипедов
- Просчитанные зоны ограничения скорости для обеспечения безопасности

# Наш флот

Мы используем модели, которые созданы специально для кикшеринга лучшими разработчиками и производителями индустрии.

В 2023 году мы расширили модельный ряд, добавив две новинки: электросамокат Ninebot S90L и электровелосипед Ninebot B100H.

В 2024 году мы улучшили модель самоката Ninebot S90L: в новой версии усилены главные нагрузочные узлы — рама и вилка, а также герметичность мотор-колеса. Инженеры Компании сделали управление самокатом более комфортным и безопасным — новая прошивка делает отклик на нажатие кнопки газа мягче. Все это влияет на стиль вождения в городских условиях.

Инженеры и разработчики Whoosh и Segway-Ninebot постоянно сотрудничают, часть инноваций в линейке самокатов Ninebot для шерингов — реализация идей Whoosh.

## Ninebot

S90L



Беспроводная зарядка для смартфона, два дисплея на руле, более плавный ход благодаря увеличению диаметра колес, IoT собственной разработки Whoosh

## Ninebot

B100H



Компактная нетяжелая модель весом 31,5 кг; для передвижений на более длинные дистанции от 7 км

Ключевым элементом эффективности флота являются собственные технологические решения Компании. Каждое устройство оснащено IoT-модулем собственной разработки, который обеспечивает связь с платформой, сбор и анализ данных и управление парком в режиме реального времени.

В 2025 году Компания внедрила новое поколение IoT-модулей — IoT 7-го поколения. Обновленный модуль обеспечивает более точную навигацию, устойчивую работу даже при потере сигнала и расширенные возможности взаимодействия с пользователем.

# География сервиса

Whoosh — это глобальный игрок, который работает на быстрорастущем рынке городской микромобильности в России и за рубежом.

По итогам 2025 года сервис присутствовал в 77 локациях в РФ, СНГ и странах Латинской Америки.

Россия

Казахстан

Беларусь

Чили

Колумбия

Бразилия

77 локаций   
по всему миру



# Структура Компании

ПАО «ВУШ Холдинг» выполняет роль холдинговой компании в составе Группы и не осуществляет операционной деятельности. Доля владения ПАО «ВУШ Холдинг» во всех дочерних компаниях составляет 100%.

## ПАО «ВУШ Холдинг»

ООО «ВУШ», Россия

компании ЛатАм

оператор кикшеринга  
и разработчик  
ПО на территории России

ТОО «ВУШ КЗ»,  
Казахстан

оператор кикшеринга  
в Казахстане

ООО «ВУШ БЛ»,  
Беларусь

оператор кикшеринга  
в Беларуси

# Наша история

За семь лет с момента основания мы не только прошли этапы взрывного роста, но и закрепились в статусе лидера рынка, крупной ИТ-компании и эксперта в области микромобильного транспорта.

Мы активно обновляли наши продукты: делали транспорт удобнее и качественнее для пользователей, разрабатывали технологические решения для ИТ-системы внутри сервиса, повышали эффективность внутренних процессов, способствовали мягкому и вдумчивому регулированию отрасли микромобильного транспорта, которое станет основой для ее дальнейшего развития.

## Валидация бизнес-модели

2019

- Разработка и основательное обновление шеринговой платформы Whoosh
- Создание собственного IoT-модуля для модели Xiaomi Mijia M365
- Разработка пользовательского приложения для iOS и Android, запуск приложения для полевых и сервисных команд на платформе Android
- Запуск в Москве, Санкт-Петербурге, Сочи и Академгородке Новосибирска

## Масштабирование бизнес-модели

2020

- Запуск двух новых моделей самоката и полное обновление парка, появление IoT-модулей второй и третьей версий. Переход на сменные батареи
- Разработка и внедрение виртуальных парковок во всех городах
- Создание и тестирование технологии медленных зон
- Получение ООО «ВУШ» статуса резидента Сколково

## Взрывной рост

2021

- 50% парка — новая модель самоката Ninebot Max Plus
- Запуск Школы вождения онлайн для изучения правил безопасного управления электросамокатом
- Внедрение технологии медленных зон
- Подписание первых соглашений с ГКУ ЦОДД, администрациями Санкт-Петербурга, Казани, Красноярска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Воронежа и Уфы. Практика распространилась на многие города присутствия

## Укрепление лидерства

2022

- Проведение уникального по содержанию и масштабу образовательного проекта Whoosh — Школы вождения электросамокатов в 28 городах России и СНГ с 1 млн выпускников
- Включение ООО «ВУШ» в список аккредитованных ИТ-компаний
- Успешный выход на международные рынки, запуск сервиса в СНГ: в Беларуси и Казахстане. Подписание соглашений с администрациями Иркутска, Омска, Перми, Ростова-на-Дону, Самары, Томска и Хабаровска

## Развитие устойчивости

2023

- Увеличение операционной эффективности: локализация производства части комплектующих, создание восстановительно-ремонтного центра, выпуск новой версии IoT-модуля
- Запуск программы долгосрочной мотивации менеджмента
- Выплата первых дивидендов
- Размещение второго выпуска биржевых облигаций ООО «ВУШ» по выгодной ставке, привлечение льготного финансирования

## Устойчивость и лидерство

2024

- Разработка и запуск технологических новинок, не имеющих аналогов в индустрии: бесконтактный старт аренды WKey
- Партнерство с транспортной картой «Тройка» в Москве
- Запуск функции авторизации через банковское ID
- Функция быстрой оплаты через СБП
- Масштабирование в Латинской Америке: запуск сервиса в Рио-де-Жанейро

# Ключевые события 2025 года

Мы продолжаем фокусироваться на улучшении пользовательского опыта, повышении операционной эффективности и развитии сервиса за рубежом

## Повышение операционной эффективности

- Разработали новый «умный» IoT-модуль самоката, который снизил операционные затраты на обслуживание и ремонт СИМ. Модуль более точно принимает сигнал спутников и распознает координаты самоката, а также даже в случае потери сигнала продолжает навигацию по встроенной инерциальной системе, работающей автономно



Первыми запустили аренду электросамокатов по смс для городов с ограничениями мобильного интернета

## Пользовательский опыт миллионов горожан

- Стали партнером подписки СберПрайм, сделав регулярные поездки на самокатах более выгодными и удобными для пользователей. Клиенты СберПрайм за сезон совершили на 103% больше поездок по сравнению со среднестатистическими пользователями, а средняя выручка на пользователя была на 79% выше, чем у остальной аудитории
- Реализовали партнерский проект с Билайном, предложив владельцам тарифа «план б.» выгодные условия на поездки
- Провели масштабную федеральную акцию «Рио-де-Вуш» — главную осеннюю кампанию бренда
- Заключили соглашение с Московским метрополитеном: интегрировали Whoosh Pass в сервис «МультиТранспорт», запустили аренду самокатов по карте «Тройка», продолжаем развивать совместные решения для мультимодальных поездок, включая будущую интеграцию оплат и тарифов в приложение «Метро Москвы»
- Добавили в приложение возможность построения маршрутов с учетом выходов станций метро и МЦК для более удобных и быстрых пересадок между видами транспорта



## Международное развитие

- Вышли на рынок Колумбии, запустив сервис в городе Медельин
- Увеличили парк в странах Латинской Америки до 14,3 тыс. электросамокатов к концу 2025 года



# Стратегический отчет

# Whoosh — глобальный оператор

Whoosh развивает бизнес в международном масштабе и является глобальным оператором микромобильности, работающим на двух континентах — в Евразии и Латинской Америке

Географическая диверсификация формирует сбалансированный профиль роста:

## Россия и СНГ

Зрелый рынок с высокой степенью проникновения, где Компания фокусируется на повышении эффективности загрузки флота для максимизации свободного денежного потока

## Латинская Америка (ЛатАм)

Рынок ранней стадии, обеспечивающий потенциал органического роста за счет масштабирования присутствия

## Такая модель позволяет Компании:

- снижать зависимость от макроэкономической динамики одного рынка;
- сглаживать сезонность бизнеса: в отличие от России, где спрос носит выраженный сезонный характер, сервис в ЛатАм функционирует круглогодично за счет климатических условий, при этом сезонные циклы противоположны — когда в России зима, в странах ЛатАм лето;
- накапливать и масштабировать операционную и технологическую экспертизу: присутствие на рынках с разной стадией зрелости позволяет формировать широкий пул лучших практик (в управлении флотом и работе с пользователями) с последующим тиражированием наиболее эффективных решений по всем географиям присутствия.

В результате Whoosh формирует устойчивую позицию глобального игрока в сегменте городской микромобильности с диверсифицированной моделью роста и потенциалом дальнейшей международной экспансии



# Обзор рынка кикшеринга в России

Рынок кикшеринга в России в 2025 году вошел в фазу замедления после периода опережающего роста, однако фундаментальные параметры спроса остаются устойчивыми. По оценкам Компании, за 2025 год пользователи совершили 280 млн поездок, и в перспективе этот показатель может достичь около 390 млн поездок к 2030 году

Рынок кикшеринга в РФ,  
количество поездок, млн шт.



## Факторы, определившие динамику рынка в 2025 году:

- ↗ сбои в работе мобильного интернета и геолокации, влияющие на доступность и корректность работы сервисов;
- ↗ замедление потребительской активности на фоне ухудшения макроэкономических условий;
- ↗ неблагоприятные погодные условия в ряде ключевых городов;
- ↗ ужесточение процессов авторизации пользователей, обязательная авторизация через mos.ru в Москве;
- ↗ опережающий рост флота со стороны всех операторов.

Совокупность этих факторов привела к временному снижению динамики рынка в 2025 году. При этом Компания рассматривает текущую ситуацию как фазу нормализации после периода экстенсивного роста, а не как структурное сжатие рынка



В 2025 году рынок кикшеринга развивался в условиях усиления мер безопасности, включая контроль возраста пользователей, ограничения скорости, расширение медленных зон и ужесточение штрафных санкций. На этапе внедрения такие меры частично сдерживали спрос, однако именно они стали важным фактором снижения аварийности и повышения управляемости отрасли. За 2025 года количество ДТП с кикшеринговыми СИМ в России сократилось на 48% год к году



Юлия Камойлик  
директор по коммуникациям Whoosh

# Обзор рынка кикшеринга в России

В долгосрочной перспективе рынок кикшеринга в России сохраняет устойчивую траекторию роста. Мы ожидаем, что количество поездок на кикшеринге может вырасти на 30–40% к 2030 году

## Ключевые драйверы роста:

### Транспортный сценарий использования

Кикшеринг уже стал элементом регулярной городской мобильности, и дальнейшее укрепление этого тренда будет способствовать росту частоты поездок и повышению стабильности спроса

### Географическое расширение рынка

Сохраняется значительный потенциал роста за пределами крупнейших мегаполисов. В России остается более 100 городов с населением от ~50 тыс. человек, где отсутствует сервис кикшеринга

### Рост интенсивности использования существующей базы пользователей

Основной прирост в будущем будет формироваться не только за счет новых пользователей, но и за счет увеличения частоты поездок текущей активной базы

### Временный характер технологических ограничений

Регуляторные и технологические изменения 2025 года носят адаптационный характер и по мере стабилизации будут интегрированы в операционную модель без долгосрочного негативного эффекта на спрос



# Обзор рынка кикшеринга в России

Основным структурным драйвером остается трансформация пользовательского сценария: электросамокат все чаще используется не как досуговый продукт, а как элемент городской транспортной системы

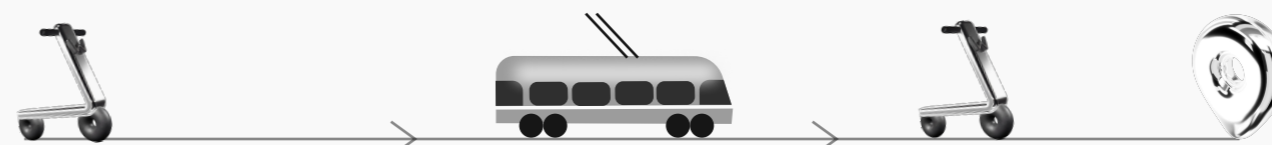
Абсолютное большинство пользователей рассматривают его в качестве транспорта последней мили, то есть начального и финального участков пути. Например, от дома до метро или от метро до офиса

## Поездки на короткие расстояния



3–5–7 км  
в среднем

## Поездки на длинные расстояния



~0,5–2,5 км  
первая миля

~13–15 км  
в среднем

~0,5–2,5 км  
последняя миля

90%

поездок проходят по транспортному сценарию

Регулярное использование кикшеринга формирует у человека устойчивую привычку воспринимать электросамокат как полноценный вид городского транспорта — наравне с автобусом или трамваем

30%<sup>1</sup>

москвичей летом стали реже пользоваться личным автомобилем именно благодаря доступности арендных электросамокатов

# Обзор рынка кикшеринга в России

Положительное влияние также окажет дальнейшее развитие городской транспортной и пешеходной инфраструктуры — расширение тротуаров, строительство велодорожек, парковок, зарядных станций

По итогам 2025 года Whoosh сохранил лидерство на рынке кикшеринга РФ:

по нашей оценке, доля Компании по поездкам составила порядка

45%

# Регулирование рынка

Кикшеринг прошел раннюю стадию своего развития. Далее рынок будет стабилизироваться, в том числе за счет совершенствования регулирования отрасли

## Транспортная стратегия Российской Федерации

до 2030 года, с прогнозом на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р, признает СИМ важным элементом городской транспортной инфраструктуры.

1 марта 2023 года вступили в силу ПДД, закрепляющие правила передвижения на СИМ. Это значит, что кикшеринг признается частью городской транспортной системы на государственном уровне. Теперь пользователям сервисов аренды, владельцам личных самокатов и всем другим участникам движения понятно, как взаимодействовать друг с другом.

## Дорожная карта Правительства Российской Федерации

Правительство Российской Федерации утвердило дорожную карту по развитию регулирования СИМ. Включение кикшеринга в дорожную карту Правительства РФ задало направление правового развития индустрии и стало свидетельством того, что кикшеринг законодательно закреплён как часть транспортной системы.

В рамках исполнения дорожной карты принят ряд федеральных нормативных актов, регулирующих учет средств индивидуальной мобильности в нормативно-технических документах в сфере строительства и при организации дорожного движения в муниципальных образованиях, в том числе при оценке состояния дорожного движения и эффективности его организации, при подготовке программ комплексного развития транспортной инфраструктуры, документов по организации дорожного движения, при организации парковок и велополос для СИМ.

В рамках дорожной карты реализуются такие инициативы, как уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре, дорабатывается КоАП в отношении административной ответственности пользователей СИМ за нарушения ПДД.

Транспортная стратегия в крупных городах России предполагает комплексное развитие различных видов средств передвижения, включая электросамокаты, для снижения нагрузки на дорожную сеть. Кроме того, вводятся различные меры, стимулирующие жителей отказаться от использования личных автомобилей: платные парковки, ограничение количества парковочных мест. Общая тенденция — поддержать индивидуальную мобильность, обеспечив безопасность движения и развитие велоинфраструктуры.



Ноя 2021

Утверждена транспортная стратегия РФ: СИМ — важный элемент городской инфраструктуры

Мар 2023

Вступили в силу ПДД для СИМ

Окт 2023

Утверждена дорожная карта Правительства РФ по развитию регулирования СИМ

Дорожная карта — это план действий для всех уровней власти: от федеральной до муниципальной

2024

Реализация дорожной карты:

- уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре;
- установление административной ответственности пользователей СИМ за нарушения ПДД;
- внимание к СИМ при разработке документации по организации дорожного движения и инфраструктуры;
- проведение образовательных мероприятий по формированию культуры вождения СИМ

2025

- Контроль возраста: в Москве обязательна авторизация через Mos ID. В регионах через Банк ID. В регионах допустили в сервис старших подростков 16+;
- С другими операторами снизили лимит скорости до 20 км/ч. После ввели рейтинг водителей, и благонадежным пользователям доступна скорость 25 км/ч;
- Проактивное введение штрафов со стороны сервиса способствовало снижению присутствия пользователей младше 16 лет;
- Минтранс РФ рекомендовал регионам содействовать развитию сервисов СИМ и избегать запретительных мер.

# Обзор рынка кикшеринга в Латинской Америке

Рынок кикшеринга в Латинской Америке демонстрирует активный рост с 2023 года. По итогам 2025 года сервис Whoosh был представлен в 3 странах — Чили, Бразилии и Колумбии

## Чили

Чили — одна из наиболее экономически развитых стран Латинской Америки с высокой долей среднего класса, что формирует благоприятную базу для развития транспортных сервисов. Население страны составляет 19,5 млн человек, при этом уровень урбанизации достигает 88% (около 17,2 млн городских жителей). Whoosh оперирует в городе-миллионнике Сантьяго.

Сантьяго — децентрализованная агломерация, состоящая из 37 муниципалитетов, каждый из которых имеет собственную администрацию и мэра. Запуск сервиса в каждом районе требует получения отдельных разрешений у локальных органов власти. Такая структура управления формирует операционную среду, в которой развитие бизнеса предполагает координацию со множеством независимых муниципалитетов.

Благодаря накопленному опыту в регионе Whoosh настроил такую модель, и в 2025 году Компания существенно продвинулась в выстраивании взаимодействия со всеми ключевыми участниками — это повысило эффективность запуска новых районов. Дальнейший фокус — на расширении присутствия за счет открытия новых муниципалитетов и их интеграции в единую операционную зону.

Существенный драйвер развития кикшеринга в Сантьяго — городская инфраструктура. Протяженность велодорожек — более 400 км, что более чем в три раза больше протяженности метрополитена. Город реализует мастер-план по расширению сети до 933 км, а национальная политика городского развития направлена на стимулирование использования общественных пространств и велотранспорта.

Дополнительный фактор спроса — развитие туристических направлений за пределами столицы. В стране активно развиваются регионы, ориентированные на внутренний и международный туризм, включая зоны горных озер и океаническое побережье. Это формирует дополнительный сезонный и рекреационный спрос на сервисы микромобильности и расширяет потенциал географического масштабирования за пределы Сантьяго.



# Обзор рынка кикшеринга в Латинской Америке

## Бразилия

Бразилия — крупнейший рынок Латинской Америки по численности населения и одно из ключевых направлений для развития сервисов городской мобильности. Население страны составляет 212 млн человек, уровень урбанизации достигает 87%, при этом в Бразилии 17 городов-миллионников, что формирует масштабный и диверсифицированный рынок.

Для крупных городов Бразилии характерны высокая плотность населения, значительный объем коротких поездок и растущий спрос на альтернативные виды транспорта, что создает благоприятные условия для развития кикшеринга.

Сан-Паулу — крупнейший город Бразилии, ключевой экономической, индустриальный и финансовый центр страны, имеющий свои отличительные особенности:

- протяженность велодорожек — более 700 км;
- высокая плотность населения и значительный объем ежедневных перемещений;
- ограничения по использованию личного транспорта: сильная загруженность дорог, пробки, средняя скорость движения автомобилей в часы пик — около 16–17 км/ч.

В этих условиях кикшеринг используется как транспортное решение для коротких поездок, в качестве альтернативы автомобилю.

Интересный факт: по воскресеньям одна из ключевых магистралей — Avenida Paulista — закрывается для автомобильного движения и открывается для велосипедистов и пользователей электросамокатов.

Рио-де-Жанейро — второй по величине город страны и крупный экономический центр с диверсифицированной экономикой (нефтегазовый сектор, финансы, производство, туризм и услуги). Город ежегодно привлекает миллионы туристов, что дополнительно поддерживает спрос на сервисы мобильности. Существенное развитие инфраструктуры было обеспечено в рамках подготовки к крупным международным событиям, включая Чемпионат мира по футболу 2014 года и Олимпийские игры 2016 года.

В Рио-де-Жанейро протяженность велодорожек превышает 400 км, включая длинные прибрежные маршруты, а к 2033 году планируется расширение сети еще на 1000 км. Это создает благоприятные условия для интеграции кикшеринга в городскую транспортную систему и роста частоты поездок.

Кроме того, в большинстве регионов Бразилии нет выраженной сезонности: климат благоприятен для круглогодичного спроса и равномерной загрузки флота самокатов. В совокупности масштаб рынка, высокая степень урбанизации, наличие крупных агломераций и развитие велоинфраструктуры формируют значительный потенциал для дальнейшего роста и масштабирования бизнеса в стране.



# Обзор рынка кикшеринга в Латинской Америке

## Колумбия

Население Колумбии превышает 50 млн человек, доля городского населения — 81%, в стране насчитывается 5 городов-миллионников.

Компания оценивает рынок Колумбии как перспективный для развития микромобильности: круглогодично стабильный климат, высокая плотность населения и развитая велоинфраструктура формируют устойчивый спрос на современные виды городского транспорта и дальнейшее масштабирование сервисов.

Особое место занимает город Медельин. За последние два десятилетия он пережил масштабную трансформацию и перешел от негативного международного имиджа к статусу города инноваций, культуры и высокого качества жизни. Сегодня Медельин — яркий пример успешной городской трансформации и конкурент Боготы и Картахены по привлечению туристов.

Город занимает второе место в стране по туристическому потоку после Боготы. В Медельине мягкий климат — это так называемый «город вечной весны», что поддерживает круглогодичную туристическую и транспортную активность.



# Обзор рынка кикшеринга в Латинской Америке

Помимо фундаментальных драйверов, характерных для российского рынка, в ЛатАм формируются дополнительные структурные факторы роста:



Рынок Латинской Америки находится на ранней стадии развития, что проявляется в ограниченном уровне проникновения сервиса и формирует повышенную выручку на поездку относительно зрелых рынков, а также значительный потенциал масштабирования в среднесрочной и долгосрочной перспективе

1

Повышение располагаемых доходов населения и уровня жизни, расширяющее базу пользователей сервисов микромобильного транспорта

2

Рост урбанизации и усиление транспортной нагрузки в крупнейших городах приводят к увеличению времени поездок и снижению эффективности традиционных видов транспорта

3

Государственные и муниципальные инициативы по развитию устойчивой мобильности, включая продвижение экологически чистого транспорта и снижение углеродного следа городской среды

4

Активное развитие вело- и транспортной инфраструктуры, создающее физическую основу для масштабного использования кикшеринга

5

Туристический спрос, который формирует значимую часть поездок в ряде ключевых городов региона

# Стратегия развития



Наша стратегическая цель остается неизменной — создание устойчивого бизнеса с высокой рентабельностью и стабильной генерацией денежного потока. Достижение этой цели предполагает последовательное развитие ключевых направлений, формирующих долгосрочную стоимость Компании



Дмитрий Чуйко  
генеральный директор Whoosh

Мы продолжаем двигаться к нашим приоритетам, включая рост проникновения сервиса и расширение географии присутствия, повышение рентабельности бизнеса и улучшение пользовательского опыта.

Отдельный фокус сохраняется на международной экспансии на рынках Латинской Америки, обладающих значительным потенциалом масштабирования.

В текущей фазе развития Компания сосредоточена на двух ключевых стратегических направлениях:

повышении эффективности бизнеса в России



масштабировании присутствия в странах Латинской Америки



# Россия и СНГ

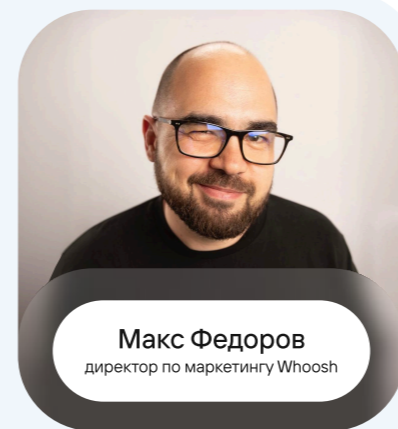
В 2025 году Компания завершила активную фазу инвестиционного цикла и перешла к этапу максимизации отдачи от сформированной базы активов.

Основные усилия направлены, с одной стороны, на привлечение и удержание пользователей, а с другой — на улучшения операционных процессов, которые позволят увеличить частоту использования каждого самоката.

Параллельно реализуются инициативы по снижению операционных затрат. В частности, оптимизируются процессы ремонта и технического обслуживания, усиливается контроль за стоимостью восстановления флота, а также развивается собственная инфраструктура восстановления самокатов. Эти меры направлены на снижение удельных расходов.



Наша цель — стать брендом первого выбора через безупречный клиентский опыт, персонализированное взаимодействие и эмоциональную коммуникацию



Макс Федоров  
директор по маркетингу Whoosh

## Для привлечения и удержания пользователей в отчетном году Компания осуществила переход к более системной модели маркетинга

Одним из ключевых направлений стало развитие партнерских интеграций и работа с экосистемами. В частности, Компания заключила партнерство со СберПрайм и интегрировала сервис в экосистему Сбера, что обеспечило доступ к широкой базе пользователей и позволило повысить узнаваемость бренда, а также увеличить конверсию в поездки за счет дополнительных пользовательских стимулов. Интеграция продемонстрировала положительное влияние на операционные показатели.



## Результаты партнерства с экосистемой СберПрайм

# +103%

кол-во поездок за сезон

пользователь СберПрайма VS средний пользователь Whoosh

# +79%

ARPU за сезон

пользователь СберПрайма VS средний пользователь Whoosh

# Системный маркетинг

Параллельно Компания усилила фокус на ROI-ориентированные маркетинговые механики, направленные на стимулирование использования сервиса и повышение вовлеченности аудитории. В отчетном периоде была реализована кампания «Рио де Вуш», которая продемонстрировала высокую эффективность с точки зрения возврата на маркетинговые инвестиции и поведенческих метрик пользователей

В период проведения активности 39% аудитории увеличили частоту использования сервиса, что подтверждает потенциал подобных механик в стимулировании спроса. Показатель возврата на маркетинговые инвестиции (ROMI) составил 200%, отражая высокую экономическую эффективность кампании.

Дополнительно, по результатам пользовательских исследований, около 70% аудитории проявляют интерес к форматам с элементами геймификации и розыгрышей, что формирует основу для дальнейшего масштабирования подобных инструментов.

## Итоги Рио-де-Вуш

39%

нашей аудитории чаще использовали самокат в период розыгрыша

200%

ROMI

70%

нашей аудитории интересны розыгрыши



Таким образом, переход к системному маркетингу, развитие партнерств с крупными экосистемами и внедрение data-driven-подхода к запуску маркетинговых активностей продемонстрировали эффективность выбранных инструментов и их вклад в рост вовлеченности пользователей.



В 2026 году Компания продолжит развитие маркетинговых инициатив, включая коллаборацию с видеоигрой Atomic Heart и дальнейшее развитие партнерства со СберПрайм и другими экосистемами

# Программа повышения операционной эффективности

Ключевым фактором повышения эффективности бизнеса является максимизация загрузки флота, то есть рост количества поездок на один самокат при сохранении контроля над затратами. В отчетном году Компания запустила программу повышения операционной эффективности, реализация которой продолжается и направлена на системную оптимизацию ключевых процессов, влияющих на доступность флота и себестоимость его обслуживания

В периметр программы включен операционный контур ремонтов и технического обслуживания — один из ключевых элементов, определяющих долю времени в течение которого самокат находится в эксплуатации и генерирует выручку.

В рамках программы реализуются инициативы по ограничению нецелевых перевозок техники. Параллельно проводится перестройка процессов работы сервисных центров: стандартизируются подходы, оптимизируется управление потоками ремонта и загрузкой мощностей.

Уже на текущем этапе реализация программы приводит к сокращению времени нахождения техники в сервисных центрах и повышению доступности флота. Одновременно фиксируется снижение себестоимости ремонта, что оказывает положительное влияние на операционную рентабельность.

Компания ожидает дальнейшего эффекта от реализации программы по мере масштабирования внедренных решений и углубления операционных улучшений.

В тестовых локациях запуска программы  
эффективности общий экономический  
эффект оценивается в год в

120 млн руб.  
EBITDA

# Центр восстановления самокатов Whoosh – уникальный актив, рычаг для максимизации свободного денежного потока

Запущенный в 2023 году центр капитального восстановления самокатов не имеет аналогов. По регламенту электросамокат попадает в центр после трех лет эксплуатации либо после 10 тыс. км пробега. Результат – восстановление до состояния «как новый», что продлевает жизненный цикл единицы флота до 5+ лет

Для пользователя восстановленная техника сохраняет характеристики нового устройства, что обеспечивает стабильное качество сервиса и не оказывает негативного влияния на пользовательский опыт.

С экономической точки зрения капитальное восстановление является более эффективной альтернативой закупке нового флота. В отчетном периоде удельные затраты на восстановление одного самоката снизились на 20% год к году. Компания не планирует закупку нового флота в России и СНГ к сезону 2026 года. Потребность в капитальных вложениях замещается расходами на восстановление, что приводит к снижению инвестиционной нагрузки и напрямую способствует росту свободного денежного потока.

Наличие данного актива отражает системный подход Компании к управлению крупнейшим флотом средств индивидуальной мобильности в России и СНГ и формирует устойчивое конкурентное преимущество.

Важно: именно восстановленные («как новые») самокаты экспортируются в Латинскую Америку, создавая дополнительный денежный поток без инвестиций в новый парк

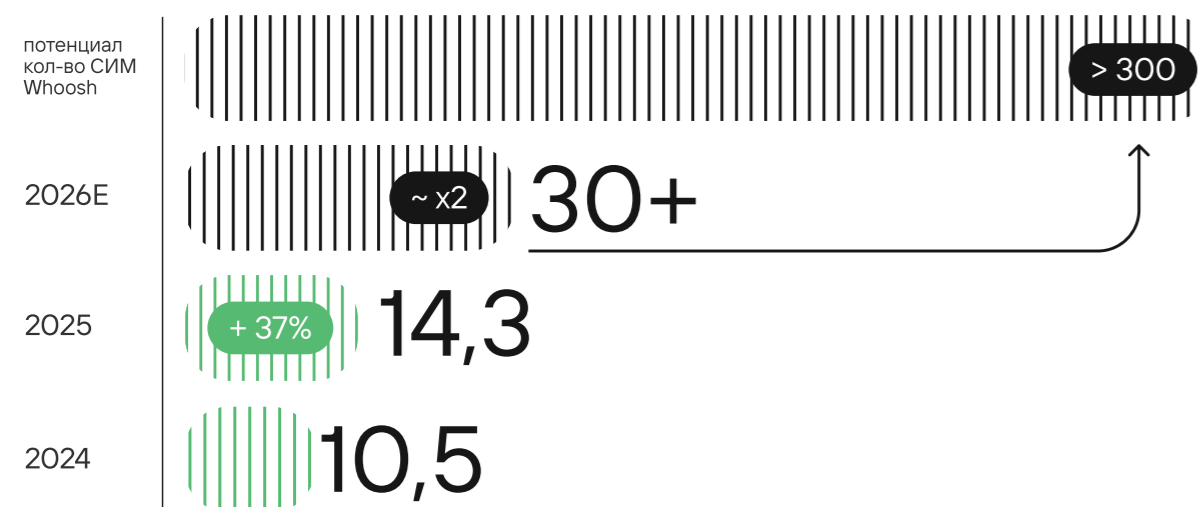
Фактически в сезоне 2026 года часть парка в РФ выходит на 7-й сезон работы



# Латинская Америка

В 2025 году география присутствия в Латинской Америке расширилась до 11 локаций по сравнению с 6 локациями годом ранее

## СИМ в ЛатАм, тыс.



## Поездки в ЛатАм, млн



Компания продемонстрировала рост всех ключевых операционных показателей в регионе в годовом исчислении: число СИМ увеличилось на 37% до 14,3 тыс. единиц, количество поездок удвоилось и составило 11,7 млн, число зарегистрированных аккаунтов достигло 4 млн (+89%), количество поездок на активного пользователя выросло на 22% до 7,7 единицы.

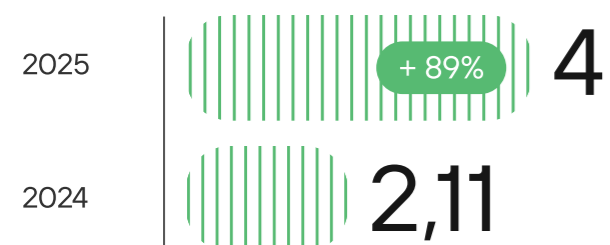
Бизнес в странах Латинской Америки характеризуется круглогодичным спросом и более высокой операционной рентабельностью по EBITDA по сравнению с российским сегментом. Рынки региона характеризуются низким уровнем насыщения и высокой востребованностью сервисов микромобильности, что создает благоприятные условия для расширения присутствия.

В Латинской Америке Whoosh реализует стратегию ускоренного масштабирования, рассматривая регион как ключевой драйвер роста выручки и маржинальности в среднесрочной перспективе.

Развитие в регионе предполагает планомерное увеличение парка самокатов с ориентиром на достижение порядка 30 тыс. единиц в 2026 году, что должно обеспечить рост числа поездок и выручки. При этом Компания придерживается дисциплины в капитальных затратах, используя механизм релокации флота между регионами, что позволяет гибко наращивать присутствие на наиболее перспективных рынках без существенного увеличения инвестиций.

Географическая экспансия включает выход в новые города с высоким потенциалом спроса, а также укрепление позиций в странах присутствия. Важным конкурентным преимуществом является возможность тиражирования накопленной операционной экспертизы, включая подходы к управлению флотом, ценообразованию и операционным процессам, что ускоряет достижение целевых показателей эффективности на новых рынках.

## Аккаунты в ЛатАм, млн



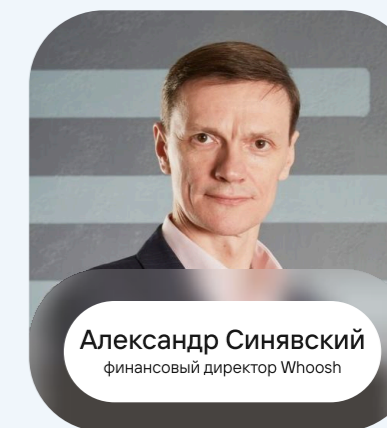
Таким образом, сочетание повышения эффективности в России и СНГ и масштабирования на рынках Латинской Америки формирует сбалансированную модель развития, обеспечивающую как генерацию свободного денежного потока, так и дальнейший рост бизнеса. Реализация стратегии позволит Компании поддерживать устойчивую динамику финансовых показателей, улучшать маржинальность и укреплять финансовую устойчивость в долгосрочной перспективе

# Финансовые результаты 2025

В 2025 году Компания прошла через фазу адаптации к изменившимся рыночным условиям, одновременно заложив основу для повышения операционной эффективности и масштабирования международного бизнеса



В 2025 году мы фактически завершили этап активного масштабирования и значительных инвестиций в парк. Ключевая задача на 2026 год — последовательное снижение долговой нагрузки. Достигнуть этого мы планируем за счет повышения внутренней эффективности: увеличения свободного денежного потока, строгого контроля капитальных затрат и роста операционной рентабельности

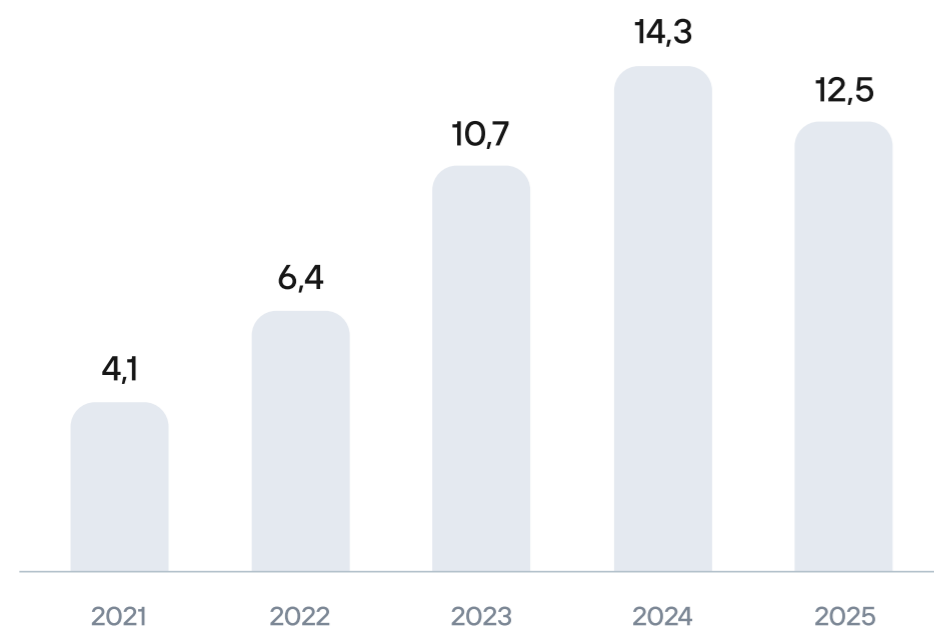


Александр Синявский  
финансовый директор Whoosh

# Выручка и EBITDA

Выручка составила 12,5 млрд рублей (-13% г/г). Динамика обусловлена сочетанием внешних и отраслевых факторов: неблагоприятные погодные условия в ключевых регионах, временные сбои в работе мобильного интернета и геосервисов, а также опережающий рост флота на рынке со стороны всех операторов, что оказало давление на загрузку парка

## Выручка кикшеринга, млрд руб.

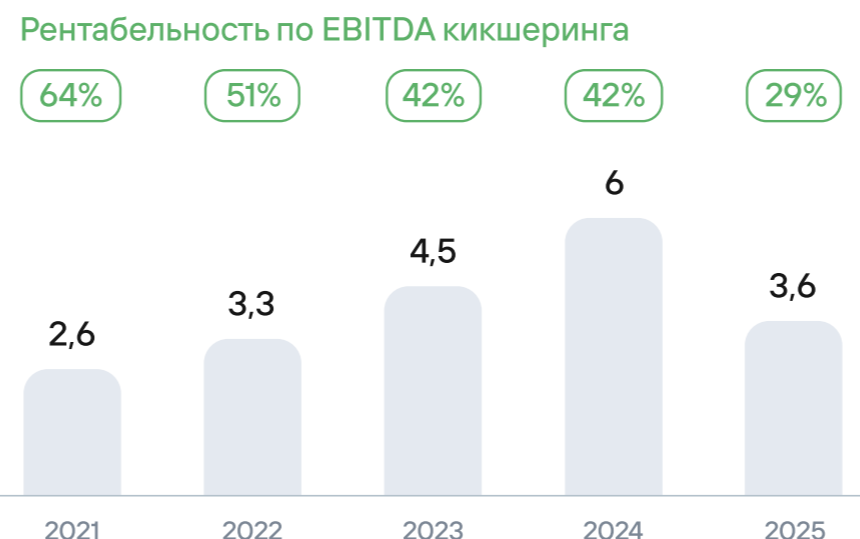


Мы ожидаем возвращения к росту выручки в 2026 году за счет масштабирования бизнеса в Латинской Америке, увеличения числа поездок и повышения эффективности использования флота.

Показатель EBITDA кикшеринга отражает прибыльность Компании от основной деятельности до уплаты процентов, налогов и амортизации, дополнительно корректируется на прибыль от реализации товаров. EBITDA кикшеринга по итогам года составила чуть более 3,5 млрд рублей.

Рентабельность по EBITDA кикшеринга, характеризующая удельный вес EBITDA в выручке от кикшеринга, составила по итогам 2025 года 29%.

## EBITDA кикшеринга, млрд руб.



Основными причинами снижения показателей EBITDA кикшеринга на 41% по сравнению с 2024 годом являются падение выручки и рост себестоимости продаж, связанный преимущественно с ростом расходов на ремонт и техническое обслуживание парка СИМ, а также поддержанием высокого уровня заряда в начале сезона.

За отчетный год Компания получила чистый убыток в размере 2,9 млрд рублей. Чистый убыток объясняется снижением выручки в России, ростом процентных расходов и амортизации, валютной переоценкой, убытками от форвардных сделок.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, снизились на 64% по сравнению с 2024 годом. Сокращение объясняется снижением показателя EBITDA, а также ростом уплаченных процентов.

# EBITDA IV кв.

**+0,3** млрд  
год к году

Ежегодно в IV и I кварталах Компания несет затраты на подготовку флота к новому сезону в России. Затраты IV квартала непосредственно влияют на показатель EBITDA, снижая его по итогам календарного года. По итогам 2025 года Компании удалось существенно сократить сезонное давление на EBITDA — улучшение составило около 300 млн рублей год к году за счет повышения операционной эффективности и контроля затрат. Кроме того, экспансия в Латинскую Америку сглаживает сезонность IV квартала и поддерживает восстановление EBITDA по всей группе

## EBITDA кикшеринга в 4кв, млн руб.

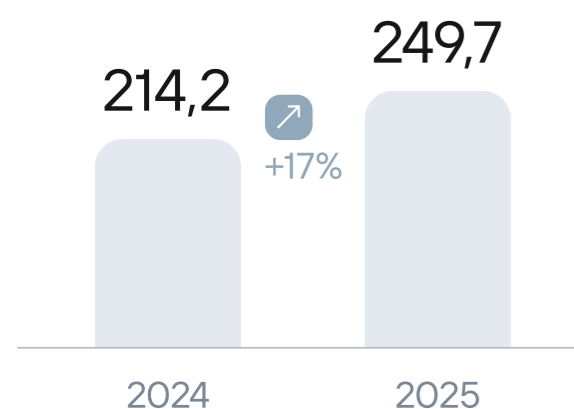


# Контроль и оптимизация затрат

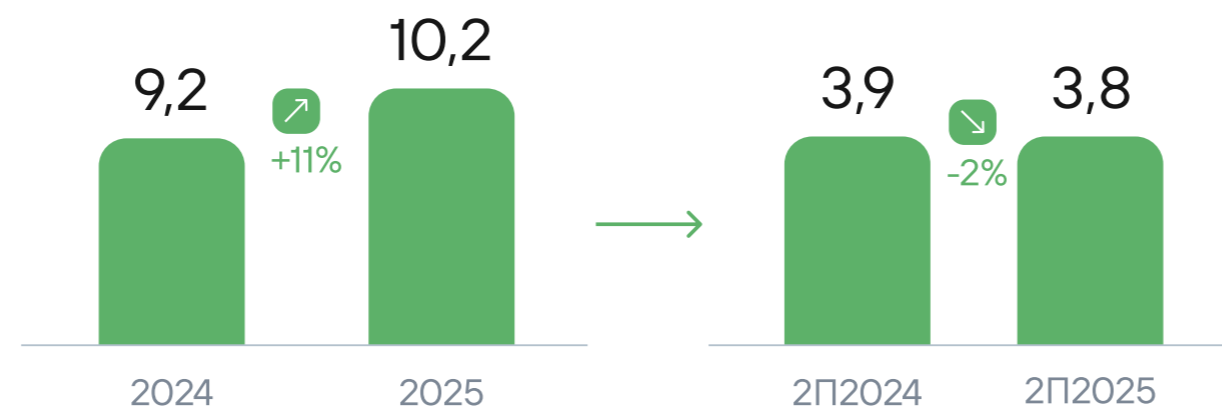
Во втором полугодии Компания реализовала ряд операционных и финансовых мер, направленных на разворот негативной динамики. Запуск программы эффективности в середине 2025 года позволил снизить денежные расходы в себестоимости на 2% во втором полугодии 2025-го против второго полугодия 2024-го при росте парка на 17% год к году. Кроме того, Компания снизила накладные расходы на 6% за аналогичный период.

Это подтверждает управляемость модели и способность Компании быстро адаптироваться к изменению внешней среды.

Обслуживаемый флот  
(по состоянию на 31.12), тыс. шт.



Себестоимость продаж (CoGS),  
млрд руб.

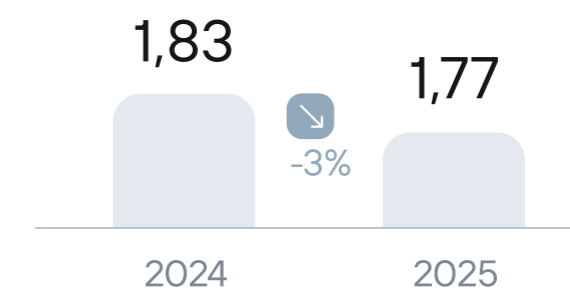


Денежные расходы,  
млрд руб.

млн руб.	2П25	2П24	YoY, %
<b>CoGS, в т. ч.:</b>	<b>5 297</b>	<b>5 206</b>	<b>+2%</b>
• Амортизация	1 509	1 335	+13%
• <b>Денежные расходы, в т. ч.:</b>	<b>3 788</b>	<b>3 871</b>	<b>-2%</b>
• Основные компоненты себестоимости	3 278	3 207	+2%
• Прочие расходы	510	664	-23%

Снижение административных  
и коммерческих расходов  
(SG&A) на 6% во 2П год к году

Административные и коммерческие  
расходы (SG&A), млрд руб.



млн руб.	2П25	2П24	YoY, %
<b>SG&amp;A, в т. ч.:</b>	<b>992</b>	<b>1 058</b>	<b>-6%</b>
• Расходы на оплату труда	394	440	-10%
• Банковский эквайринг	124	168	-26%
• Маркетинг	115	91	27%
• Прочие расходы	359	359	-0,4%

# Инвестиции в рост

В 2025 году мы продолжили инвестировать в развитие Компании, увеличивая флот

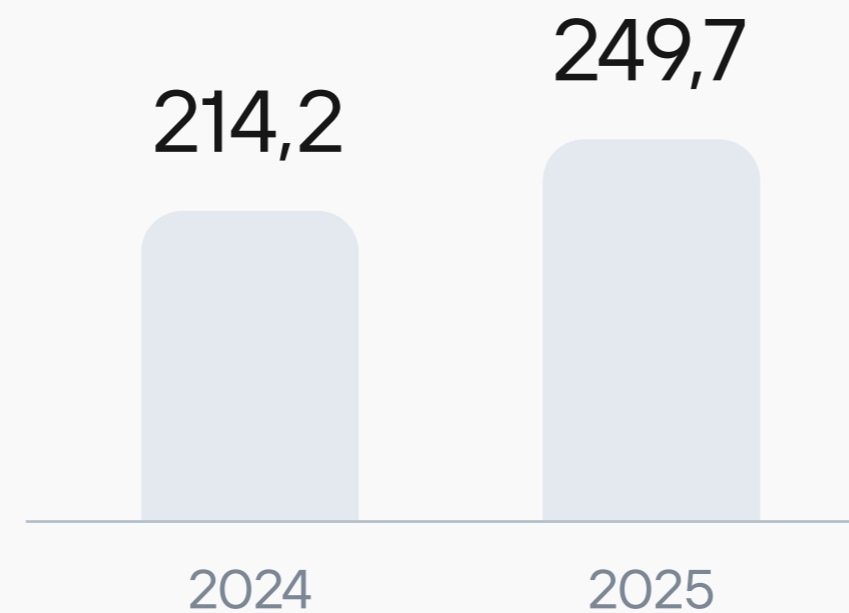
Закупки флота электросамокатов осуществляются в IV квартале каждого года по итогам завершения сезона с целью ввода этого флота в эксплуатацию в начале сезона следующего года. Это приводит к увеличению как капитальных затрат по итогам календарного года, так и долга, привлекаемого для их финансирования, по состоянию на конец календарного года.

Финансирование инвестиционной деятельности осуществляется за счет собственных и заемных средств.

Для финансирования программы капитальных затрат ООО «ВУШ» в 2025 году разместило четвертый выпуск биржевых облигаций на сумму 5 млрд рублей по ставке купона 20,25% на срок 3 года.

Свободный денежный поток представляет собой разность между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и капитальными затратами. Свободный денежный поток по итогам 2025 остался отрицательным, что соответствует стадии активного роста и инвестиционной фазы, завершившейся в течение года.

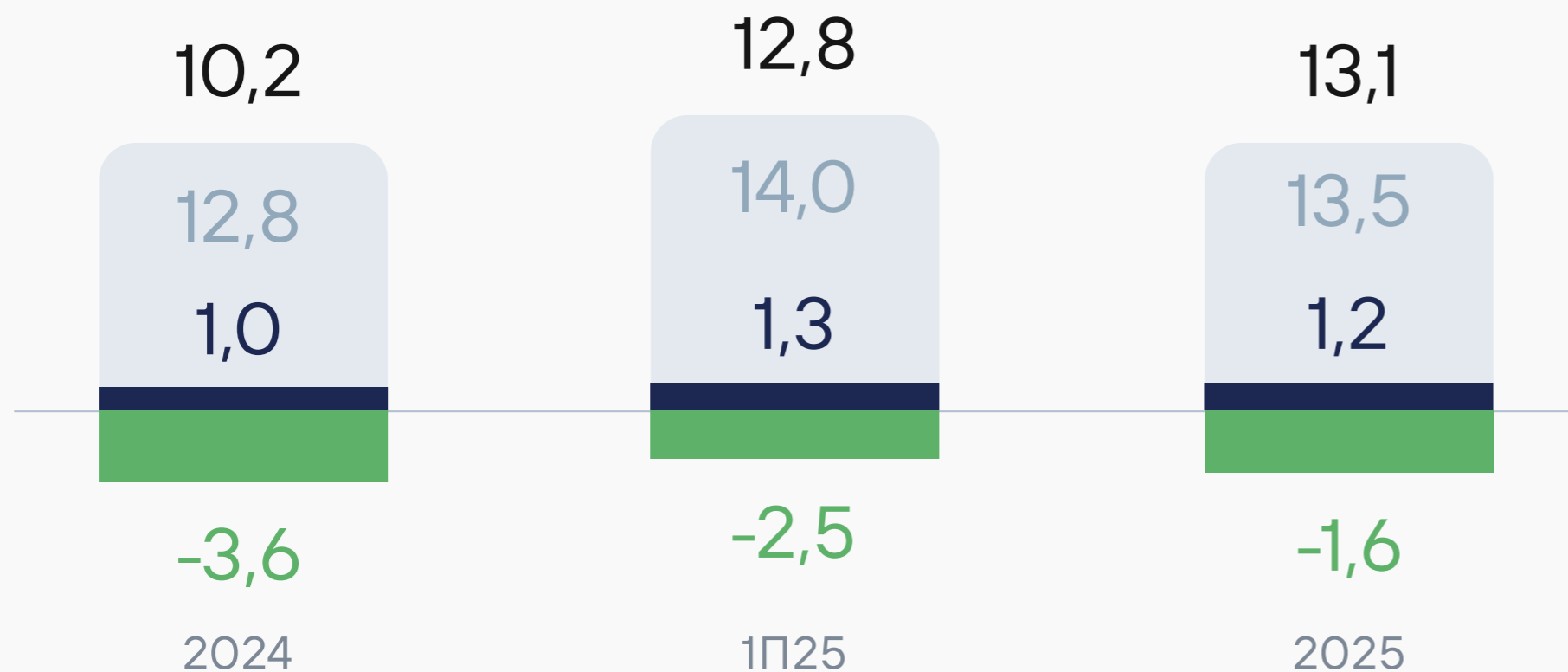
## Обслуживаемый флот<sup>1</sup>, тыс. шт.



# Долговая нагрузка

Чистый долг, млрд руб.

■ обязательства по аренде ■ cash<sup>1</sup>  
 ■ долговые обязательства



Показатель чистого долга анализируется для оценки общей долговой нагрузки и финансовой устойчивости. В расчет чистого долга включены долгосрочные и краткосрочные кредиты банков, а также обязательства по аренде, за вычетом объема денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов. Чистый долг по состоянию на 31 декабря 2025 года составил почти 13,1 млрд рублей. Рост чистого долга обусловлен продолжением развития Компании с привлечением долгового финансирования

Соотношение «чистый долг / EBITDA» составило 3,7х, что отражает переходный характер года. При этом Компания сохраняет устойчивый доступ к долговому рынку и последовательно управляет графиком погашений:

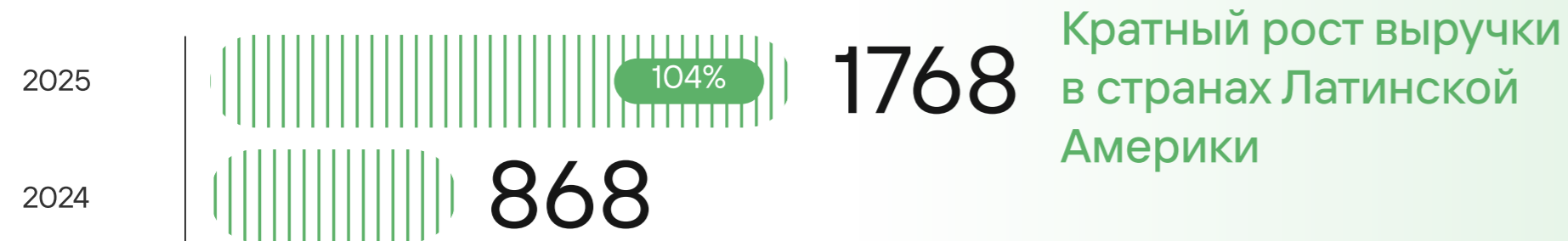
- 4 млрд рублей — погашение в 2026 году;
- 4 млрд рублей — погашение в 2027 году;
- 5 млрд рублей — погашение в 2028 году.

В 2025 году также полностью погашен дебютный выпуск облигаций объемом 4 млрд рублей, что подтверждает дисциплину в работе с обязательствами.

# Латинская Америка — ключевой драйвер роста

Ключевым результатом года стало ускоренное развитие бизнеса в Латинской Америке. Бизнес в странах Латинской Америки, куда компания вышла первой из российских сервисов кикшеринга, демонстрирует опережающую динамику

## Выручка в странах ЛатАм, млн руб.



## EBITDA<sup>1</sup> в странах ЛатАм, млн руб.



## Выручка на 1 поездку за 2025 год

~152 ₺

~ в 1,8x больше, чем в РФ + СНГ

Рынок региона находится на ранней стадии развития, что создает значительный потенциал масштабирования.

Проект, запущенный в 2023 году, по итогам 2025 года трансформирован в устойчивый операционный бизнес с подтвержденной юнит-экономикой.

# Динамика ключевых финансовых показателей 2020–2025

млн руб., если не указано иное	2020	2022	2022	2023	2024	2025
Выручка кикшеринга	725	4 128	6 384	10 725	14 296	12 453
ЕБИТДА кикшеринга <sup>1</sup>	377	2 651	3 281	4 454	6 054	3 560
Рентабельность кикшеринга	52%	64,2%	51,4%	41,5%	42,3%	28,6%
Чистая прибыль	224	1 796	831	1 940	1 986	-2 932
Скорректированная чистая прибыль <sup>2</sup>	224	1 796	1 405	1 940	2 199	-2 322
Капитальные затраты	1 279	3 205	3 765	6 363	4 891	3 675
Чистый долг	1 022	2 289	3 511	8 471	10 270	13 118
Чистый долг / ЕБИТДА	2,5x	0,9x	1,1x	1,9x	1,7x	3,7x

<sup>1</sup> Чистая прибыль, скорректированная на амортизацию, финансовые расходы и доходы, расходы по налогу на прибыль, чистую прибыль от реализации самокатов, расходы на проведение IPO и расходы по опциональной программе менеджмента

<sup>2</sup> Скорректированная чистая прибыль — прибыль за отчетный год, увеличенная на сумму расходов в отношении резерва по платежам, основанном на акциях, расходов по форвардам и убытков от курсовых разниц

# Устойчивое развитие

# Устойчивые города

## Транспорт для городов и горожан

В 2025 году Whoosh продолжил развивать кикшеринг как устойчивый и удобный вид городской мобильности. Электросамокаты остаются важной частью транспортной инфраструктуры: они дают альтернативу личным автомобилям, снижают нагрузку на дороги и общественный транспорт и помогают жителям быстрее добираться до метро, остановок общественного транспорта, работы и учебы.

На долю поездок «дом — транспортный узел» и обратно приходится значительная часть спроса, а самокаты часто используются как составляющая мультимодальных маршрутов: самокат + метро или самокат + автобус. Это делает сервис важным для районов, где общественный транспорт не целиком покрывает потребности жителей, особенно на коротких дистанциях.

Микромобильность помогает существенно экономить время в пути: на коротких маршрутах самокаты сокращают поездку примерно на 15 минут по сравнению с передвижением пешком. При регулярных ежедневных перемещениях экономия становится особенно заметна. В этом смысле кикшеринг работает как транспорт «первой и последней мили» и повышает реальную транспортную доступность города для миллионов людей.

Аудитория кикшеринга, как и аудитория других видов транспорта, разнообразна. По нашим данным, электросамокаты арендуют люди разных возрастов (от 18 до 80 лет), в разных городах нашей страны и на других континентах. У каждого человека свой уникальный маршрут и задача, которую он решает с помощью микромобильности. Но всех их объединяет желание перемещаться по городу комфортнее и быстрее, знакомиться с функциональной альтернативой другим видам транспорта.

### Чаще всего самокаты Whoosh в мегаполисах арендуют, чтобы доехать от и до станций метро. В городах без метро — от и до остановок автобуса/маршрутки/электрички

В основном аудитория — взрослые (25–30 лет) мужчины, работающие в сфере IT, финансов, юриспруденции. Они используют самокаты регулярно, чтобы быстрее доехать до офисов и бизнес-центров. Это заметно по наиболее популярному времени аренды — в часы пик, утром до 10 часов и вечером после 18 часов в будние дни (75%). Наиболее популярный день аренды — среда. В среднем поездка на самокате длится до 10 минут. Более 70% поездок горожане совершают в будние дни, более 90% таких поездок совершается по транспортному сценарию.

Транспортный сценарий — функциональный способ использования кикшеринга, когда пользователь арендует самокат, чтобы добраться кратчайшим путем из точки А в точку Б. Всегда имеет конечную цель назначения, обычно деловую (на работу/учебу / по делам). Те, кто арендует самокаты по транспортному сценарию, как правило, делают это регулярно

## Доступность в любых условиях

Технологии помогают этому виду транспорта быть доступным и надежным для горожан. В каждом электросамокате Whoosh установлен IoT-модуль — «мозг» самоката, благодаря которому он остается на связи, отслеживает поездку и поддерживает работу ключевых функций. В 2025 году модуль был технически обновлен: стал лучше определять координаты, точнее передавать данные и стабильнее работать в городской среде, особенно в условиях сбоя связи и GPS.

Для пользователей это означает доступность и возможность использовать самокаты в любых условиях. Более точная навигация и надежная работа сервиса помогают даже там, где бывают перебои со спутниковым сигналом. Самокат стал лучше «видеть» свое местоположение, а при временной потере сигнала продолжать ориентироваться за счет встроенной инерциальной системы.



# Устойчивые города

## Кикшеринг улучшает городскую среду

В 2025 году Компания начала передавать городам расширенные данные о поездках и парке электросамокатов: статус самокатов, уровень заряда, траектории поездок и другие параметры, которые помогают точнее понимать, как жители перемещаются по городу.

Данные кикшеринга позволяют видеть точки притяжения, транспортные потоки и места, где особенно нужны новые решения, такие как велоинфраструктура, хабы или изменения в организации движения. Это помогает лучше встраивать микромобильность в городскую среду. За сезон пользователи совершают в городах России десятки миллионов поездок, и именно поэтому качественная аналитика становится важной частью устойчивого развития городской мобильности.



С помощью спектра данных, передаваемых по протоколу MDS, администрации смогут оперативно принимать решения по развитию инфраструктуры и обустройству городского пространства



**Егор Баяндин**  
технический директор Whoosh

Например, администрации городов могли оценивать локации для создания велоинфраструктуры (велополосы, велодорожки), а также организовывать транспортные хабы в местах притяжения пользователей СИМ и других участников дорожного движения. Решение помогло своевременно наблюдать за транспортными потоками в городе и предлагать нововведения, которые сделают жизнь горожан комфортнее.

## Эксперименты с городским пространством

Помимо экспертизы в данных мы экспериментируем с комфортом городского пространства, внедряя уникальные идеи, как сделать город удобным и для пешеходов, и для пользователей СИМ. В 2025 году реализовали проект, благодаря которому можно было парковать самокаты на расширении проезжей части вблизи пешеходных переходов — в специальных «карманах». Пилотный проект был организован в Сочи.

Парковки для СИМ перенесли в «парковочные карманы» в расширении проезжей части для автомобилей вблизи пешеходных переходов. От дороги они отделены делиниаторами и конусами, оборудованы удобным съездом на тротуары и отмечены специальным знаком. Цель эксперимента — убрать парковки с узких тротуаров с высоким трафиком, на которых невозможно оставить самокаты, не доставляя неудобств пешеходам.

Это первое подобное решение в России, которое закрывает один из самых актуальных вопросов для горожан — освобождает тротуары от самокатов и грамотно интегрирует СИМ в уже существующую городскую инфраструктуру. Также в Сочи появился первый в России дорожный знак, обозначающий самокатную парковку. Проект реализовывался по согласованию с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Сочи и Госавтоинспекцией. В перспективе его можно будет масштабировать на другие города присутствия сервисов.



Кикшеринг — гибкий и адаптивный вид городского транспорта, не только предоставляющий горожанам альтернативу, но и помогающий городам меняться в лучшую сторону. Инициативы Whoosh направлены на то, чтобы делать городскую среду удобной, комфортной для перемещения за рулем или пешком, а также учитывать современные особенности и запросы — в том числе запрос на экологичные быстрые перемещения на короткие расстояния внутри города.

# Культура вождения СИМ и образование

Мы считаем крайне важным направлять ресурсы на образовательные программы с целью популяризации правил, этики и культуры вождения электросамокатов

Мы концентрируемся на следующих задачах:

- обучение пользователей правилам вождения электросамокатов;
- информационная поддержка и продвижение правил вождения СИМ;
- создание и распространение лекционных и методических материалов для обучения школьников и студентов правилам вождения СИМ;
- позиционирование бренда Компании как социально ответственного бизнеса и эксперта в вопросах безопасного и этичного вождения СИМ.

## Результат — высокая культура вождения пользователей Whoosh

В конце мая 2025 года Whoosh начал измерять культуру вождения пользователей в приложении. Накопленные данные за летний период показали, что подавляющее большинство пользователей аккуратно водят и паркуются, не были зафиксированы технологией определения поездок вдвоем и подтвердили свой возраст.

Технология измерения учитывала сразу несколько факторов: опыт (число поездок) пользователей, наличие штрафов, предупреждений и аварий, стиль вождения, качество парковки, подтверждение возраста и многое другое.

Высокий уровень культуры вождения был сформирован благодаря регулярной работе по обучению правилам, напоминаниям об ответственности за их нарушение и большой образовательной работе. Все это позволило обучить горожан не только соблюдать обязательные правила, но и ездить аккуратно и уважительно по отношению к другим участникам дорожного движения.

## ПДД для СИМ — образование горожан в 2025 году

В 2025 году Whoosh продолжил развивать образовательный формат офлайн- и онлайн-школ вождения в рамках проекта «Культурное движение». Так, Школы вождения Whoosh были проведены 67 раз в 32 городах сервиса. Более 200 000 пользователей прошли очное обучение, еще 74 тысячи прошли тест по обучению правилам в приложении Whoosh.

Общее количество обученных пользователей во всех форматах с 2021 года превысило 8 млн, из них очно обучено более 1,7 млн пользователей.

Whoosh также проводил серию лекций о правилах вождения для студентов ведущих вузов. Помимо МГТУ им. Н. Э. Баумана в Москве лекции прошли в ведущих учебных заведениях Королева, Ярославля, Воронежа, Тулы, Барнаула, Сочи и Санкт-Петербурга.

В 2025 году мы сохранили высокую интенсивность региональных школ вождения при фокусе на глубине знаний аудитории, проведя большую рекламную кампанию в соцсетях для продвижения соблюдения правил культурного вождения СИМ.



# Забота об окружающей среде

CO<sub>2</sub>

Сокращаем след CO<sub>2</sub>, ведь электросамокат — экологичный и устойчивый транспорт



Микромобильность и электротранспорт экологичнее автомобилей на ДВС — во время поездки не происходит выбросов



Мы локализуем производство, продлеваем срок службы самокатов, увеличиваем емкость батарей — улучшаем экологическую устойчивость продукта



В 2025 году мы продолжили популяризировать самокаты как транспорт и тем самым способствовали замещению коротких поездок на личных авто, такси и каршеринге

Таким образом, сервис Whoosh положительно влияет на окружающую среду в городах присутствия

Электросамокат — один из самых экологичных видов транспорта

**260 млн км**

проехали на Whoosh за 2025 год

**86%**

поездок на самокатах сервиса — транспортные

**25%**

поездок на СИМ замещают таковые на автотранспорте

**12 860**

метрических тонн CO<sub>2</sub> не выброшено благодаря поездкам на Whoosh в 2024 году

# Наша команда



## Кто мы

Whoosh — это в первую очередь люди. Разные роли, разные задачи, разные города — но общее понимание того, какой сервис мы хотим делать. У каждого своя зона ответственности и экспертиза, и именно это сочетание помогает нам двигаться вперед и развивать продукт.

Команда начала формироваться еще на старте Компании и с тех пор заметно выросла. При этом мы стараемся сохранять среду, в которой можно влиять на результат и видеть вклад своей работы.

## Рост и динамика

Многие в команде работают давно и прошли внутри Компании несколько этапов — от стартовых позиций до управления командами и направлениями. Мы это поддерживаем: даем возможность расти, пробовать новое и менять вектор, если нужно.

В работе нам помогают темп и накопленный опыт. От идеи до реализации проходит немного времени, и это дает ощущение движения и результата. Внутри команд выстроено прямое взаимодействие без лишней дистанции — это упрощает работу и ускоряет решения.

## Коммуникации внутри

Мы стараемся упрощать коммуникации внутри команды. Важно, чтобы можно было задать вопрос, обсудить проблему и предложить решение без лишних барьеров.

Регулярные встречи команды стали частью рабочего ритма: на них руководители и сотрудники делятся результатами, планами и контекстом, а также можно напрямую задать вопросы и получить ответы.

Параллельно развиваем внутренние каналы: рассказываем о проектах, изменениях, людях в команде. Это помогает лучше понимать, что происходит в Компании, и держать всех в одном информационном поле. Мы выстроили единый подход к онбордингу: новые сотрудники знакомятся с продуктом, процессами и устройством работы изнутри. Это помогает быстрее включиться в задачи.

## Фокус года: единый стандарт работы

В этом сезоне мы зафиксировали для себя общий ориентир — манифест, который задает тон работы команды. Главная идея: каждый день делать сервис, к которому клиенту хочется возвращаться. Если пользователь снова выбирает нас, значит, мы все сделали правильно.

Для нас важны порядок в процессах, ясные приоритеты, ответственность и внимание к результату. Отдельный акцент — на совместности: мы делаем сервис не поодиночке, а как одна команда, отвечающая за общий результат.

## Массовый найм и операционные команды

В 2025 году продолжали фокусироваться на массовом подборе. Для нас это одно из ключевых направлений, потому что именно операционные команды напрямую влияют на качество сервиса в городах. Мы выстроили систему подбора и продолжаем ее дорабатывать: ищем новые инструменты, развиваем автоматизацию и современные подходы к найму. Рынок меняется, конкуренция за рабочий персонал растет, поэтому мы постоянно адаптируемся и ищем более эффективные решения.

## Развитие новых направлений: маркетинг

Параллельно с операционным ростом мы усиливаем направления, которые помогают Компании развиваться дальше. Одно из них — маркетинг.

Мы расширяем команду, привлекаем специалистов с разной экспертизой и усиливаем роль маркетинга в бизнесе. Это не только про привлечение пользователей, но и про понимание аудитории, работу с продуктом и формирование долгосрочной ценности. Сильная маркетинговая команда позволяет нам точнее работать с рынком, быстрее тестировать гипотезы и находить новые точки роста.

Мы продолжаем развиваться, пробовать новые подходы и адаптироваться к задачам, которые перед нами стоят. При этом сохраняем главное — рабочую среду, в которой можно делать полезный продукт и видеть результат своей работы.

# Программа долгосрочной мотивации

В Компании действует программа долгосрочной мотивации (ПДМ), запущенная в ноябре 2023 года.

21 октября 2024 года Совет директоров общества внес изменения в Положение о программе долгосрочной мотивации работников компаний Группы ВУШ и утвердил его в новой редакции (утверждено Протоколом заседания Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» №17-2024 от 21.10.2024).

ПДМ нацелена на повышение мотивации ключевых сотрудников к достижению целей, поставленных Компанией. ПДМ принята в соответствии со ст. 72.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

## Ключевые параметры

- ПДМ действует до 30.06.2027;
- участники ПДМ имеют право исполнить опционы на приобретение акций Компании по номинальной цене по итогам 2024, 2025 и 2026 годов при достижении целевых показателей EBITDA, утверждаемых Советом директоров ежегодно, — три последовательных этапа ПДМ;
- совокупный опционный пул ПДМ — не более 4,5 млн акций, по 1,5 млн акций на каждый этап;
- целевые показатели по каждому этапу ПДМ ежегодно одобряются Советом директоров;
- на конец 2025 года ПДМ распространена на 83 ключевых менеджеров Компании.

## I этап ПДМ по итогам 2024 года

- для наполнения опционного пула акций в ноябре 2023 года Советом директоров была утверждена программа приобретения собственных акций на организованных торгах (далее — Программа байбэка-2024);
- Программа байбэка-2024 принята в соответствии со ст. 72.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Сделки в рамках Программы байбэка-2024 совершаются на основании заявок, адресованных неограниченному кругу участников организованных торгов;
- 15 августа 2025 года Совет директоров Общества утвердил Отчет об итогах реализации программы приобретения ПАО «ВУШ Холдинг» его акций на организованных торгах от 13.11.2023;
- фактически выкупленное количество акций в рамках Программы байбэка-2024 составило 1 500 000 акций;
- целевые показатели EBITDA по итогам консолидированной отчетности Компании за 2024 год были утверждены Советом директоров. По итогам 2024 года достижение целевого уровня показателя EBITDA было подтверждено Советом директоров;
- совокупное количество акций, использованных в рамках Программы байбэка-2024 для поощрения участников по итогам 2024 года, составило 1 153 660 шт. Все акции, причитающиеся участникам ПДМ по итогам 2024 года, были переведены в их собственность;
- остаток неиспользованных акций составлял 346 340 шт., они были отчуждены Обществом в полном объеме на организованных торгах в августе 2025 года.

## II этап ПДМ по итогам 2025 года

- для наполнения опционного пула акций Протоколом заседания Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» № 13-2025 от 25.08.2025 была утверждена программа приобретения собственных акций на организованных торгах (далее — Программа байбэка-2025);
- Программа байбэка-2025 принята в соответствии со ст. 72.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Сделки в рамках Программы байбэка-2025 совершаются на основании заявок, адресованных неограниченному кругу участников организованных торгов;
- Программа байбэка-2025 предполагает приобретение Обществом акций на организованных торгах в количестве, не превышающем 1,5 млн акций;
- в период с 22.09.2025 по 31.12.2025 (1 год с даты утверждения) в рамках Программы байбэка-2025 выкуплено с рынка 345 664 акции;
- целевые показатели EBITDA по итогам консолидированной отчетности Компании за 2025 год были утверждены Советом директоров. Акции планируется распределить участникам ПДМ во втором-третьем кварталах 2026 года, при наличии нераспределенного опционного пула акции могут быть реализованы на организованных торгах.



# Корпоративное управление

# Основные принципы корпоративного управления

В ПАО «ВУШ Холдинг» выстроена эффективная и прозрачная система корпоративного управления, обеспечивающая соблюдение требований российского законодательства и базирующаяся на международных стандартах корпоративного управления. Она направлена на построение доверительных отношений и сбалансированных взаимных прав между членами органов управления Компании, инвесторами и акционерами.

Модель корпоративного управления Компании организована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Правилами листинга ПАО «Московская биржа» (далее — Правила листинга), рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России (далее — Кодекс корпоративного управления), внутренними документами Компании.

Основные корпоративные документы, регламентирующие ключевые аспекты корпоративного управления и обеспечивающие соблюдение прав акционеров ПАО «ВУШ Холдинг»:

- Устав ПАО «ВУШ Холдинг»
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «ВУШ Холдинг»
- Положение о Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг»
- Положение о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям АО «ВУШ Холдинг»
- Положение о Комитете Совета директоров АО «ВУШ Холдинг» по аудиту
- Политика внутреннего контроля и управления рисками АО «ВУШ Холдинг»
- Положение о внутреннем аудите АО «ВУШ Холдинг»

1

Соблюдение прав и интересов акционеров и инвесторов, равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией

2

Информационная открытость и прозрачность деятельности для акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц

3

Предоставление акционерам справедливой и равной возможности участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов

4

Обеспечение равенства условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании

5

Обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций

6

Предоставление акционерам информации и документов в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности

7

Профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров и единоличного исполнительного органа

8

Осуществление сбалансированного и эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании

9

Своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Компании

- Положение о Корпоративном секретаре АО «ВУШ Холдинг»
- Правила внутреннего контроля АО «ВУШ Холдинг» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком информации
- Политика внутреннего контроля и управления рисками АО «ВУШ Холдинг»
- Дивидендная политика АО «ВУШ Холдинг».

# Органы управления



# Органы Общества

В соответствии с внутренними документами Компании структура корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг» включает в себя:

## 1 Общее собрание акционеров

высший орган Компании, принимающий решения по ключевым вопросам деятельности Компании

## 2 Совет директоров

коллегиальный орган, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных Уставом ПАО «ВУШ Холдинг» к компетенции Общего собрания акционеров

## 3 Комитеты Совета директоров

консультационно-совещательные органы, сформированные для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров

## 4 Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор, осуществляющий оперативное управление текущей деятельностью и обеспечивающий эффективную работу Компании, реализуя поставленные Советом директоров задачи

## 5 Корпоративный секретарь

обеспечивающий взаимодействие с акционерами и инвесторами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также поддержку работы Совета директоров

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Компании, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией, принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров и Генеральный директор.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании. Сфера компетенции, порядок проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров, а также порядок подведения итогов заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров определяются Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», а также Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ВУШ Холдинг».

### К основным полномочиям Общего собрания акционеров относятся:

- ✔ утверждение Годового отчета Компании;
- ✔ утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- ✔ избрание Совета директоров Компании;
- ✔ распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов;
- ✔ одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, отнесенных законом к компетенции Общего собрания акционеров;
- ✔ одобрение аудитора Компании.

В 2025 году в ПАО «ВУШ Холдинг» проведены годовое заседание Общего собрания акционеров Компании и два внеочередных Общих собрания акционеров Компании.

Годовое Общее собрание акционеров Компании в 2025 году состоялось в форме заседания, совмещенного с заочным голосованием, с возможностью дистанционного участия без определения места его проведения.

Внеочередные общие собрания акционеров Компании были проведены в форме заочного голосования в апреле 2025 года и в форме заседания, совмещенного с заочным голосованием, для принятия решений Общим собранием акционеров Компании в августе 2025 года. Для обеспечения равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими прав на участие в управлении Компанией ПАО «ВУШ Холдинг» организует Общие собрания акционеров Компании таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ к голосованию для всех акционеров. В 2025 году Компания была одним из первых эмитентов в Российской Федерации, кто провел заседание Общего собрания акционеров с возможностью дистанционного участия, без определения места проведения такого заседания, тем самым обеспечив возможность принять участие широкому кругу акционеров в таком заседании. Также, помимо традиционного направления заполненных бюллетеней почтой в целях волеизъявления по вопросам повестки дня собрания, реализована и поддерживается возможность голосования путем заполнения электронной формы бюллетеней в «Личном кабинете акционера», предоставленном регистратором Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т». Эта мера позволяет держать стабильно высокий процент участия акционеров в Общих собраниях Компании.

# Годовое заседание Общего собрания акционеров Компании 10 июня 2025 года

➤ Годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» было проведено с дистанционным участием без определения места проведения годового заседания Общего собрания акционеров Компании 10 июня 2025 года. Голосование по вопросам повестки дня Общего собрания на заседании Общего собрания акционеров Компании совмещалось с заочным голосованием для принятия решений Общим собранием акционеров Компании (Протокол № 07-2025 Заочного голосования Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» от 5 мая 2025 года, Протокол № 2 Годового Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» от 10 июня 2025 года).

➤ Всего на собрании были представлены владельцы 59,2348% от общего числа голосов, которыми обладали акционеры ПАО «ВУШ Холдинг».

На годовом Общем собрании акционеров Компании приняты следующие решения:

➤ Утвержден годовой отчет Компании, а также годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании, составленная в соответствии с РСБУ и МСФО, за 2024 год, аудитор финансовой отчетности Компании в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО на 2025 год, а также решение не распределять прибыль и не выплачивать дивиденды по итогам 2024 финансового года.

➤ Определен количественный состав Совета директоров, избраны члены Совета директоров и установлен размер вознаграждения членам Совета директоров.

## Результаты внеочередных Общих собраний акционеров в 2025 году

Дата проведения собрания	Кворум	Ключевые решения, принятые Общим собранием акционеров
14 апреля 2025 года	58,36%	Утверждение Устава ПАО «ВУШ Холдинг», Положения об Общем собрании акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» и Положения о Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг» в новых редакциях. В вышеуказанные документы внесены изменения, позволяющие проводить Общее собрание акционеров Компании в форме заседания, заочного голосования или заседания, совмещенного с заочным голосованием. Изменения внесены в целях приведения внутренних документов Компании в соответствие с изменениями в корпоративное законодательство в части регулирования проведения общих собраний акционеров.
11 августа 2025 года	54,72%	Замена аудитора финансовой отчетности по стандартам РСБУ на 2025 год (в связи с приостановлением членства в СРО «Содружество» аудитора, ранее избранного на ГОСА), пересмотр размера вознаграждения членам Совета директоров Компании.

## Дивиденды

Компания выплачивает дивиденды строго в соответствии с Дивидендной политикой Компании, утвержденной Советом директоров Компании (Протокол № 10 от 18.11.2022), и распределяет прибыль исходя из финансовых результатов Компании за отчетный период.

В 2025 году ПАО «ВУШ Холдинг» не выплачивало дивиденды, поскольку соотношение «чистый долг / EBITDA» превысило показатель в 2,5x. Согласно Дивидендной политике Компании, при превышении показателя «чистый долг / EBITDA» более 2,5x дивиденды не выплачиваются.

# Совет директоров

Совет директоров Компании, сформированный из профессионалов, выступает в качестве центрального органа в структуре корпоративного управления и несет основную ответственность за выработку стратегических ориентиров развития Компании, а также осуществляет общее руководство ее деловыми операциями. Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» подотчетен Общему собранию акционеров. Для обеспечения результативности принимаемых управленческих решений и сохранения равновесия между интересами всех групп акционеров в состав Совета директоров включаются независимые члены. Присутствие независимых директоров способствует повышению уровня корпоративного управления в Компании. В соответствии с требованиями Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления независимые директора составляют 1/3 состава Совета директоров. Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, действующие в Компании, также полностью сформированы из независимых директоров, что соответствует прогрессивным корпоративным практикам и способствует выработке всесторонней и независимой позиции по рассматриваемым комитетом вопросам.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Компании, утвержденным Протоколом № 1 внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» от 14 апреля 2025 года.

Количественный состав Совета директоров определен Уставом Компании и составляет девять человек.

## Оценка работы Совета директоров и комитетов Совета директоров

Ежегодное проведение оценки работы Совета директоров рекомендовано Кодексом корпоративного управления и закреплено в Положении о Совете директоров Компании.

В рамках реализации мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления Банка России в 2023 году в Компании была разработана и утверждена Советом директоров (Протокол от 18.10.2023 № 05-2023) «Методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» (далее — Методика).

В 2025 году Совет директоров принял решение о проведении оценки работы Совета директоров Компании за период с декабря 2024 года по ноябрь 2025 года в форме самооценки в соответствии с утвержденной Методикой.

Основной целью оценки стало определение степени эффективности работы Совета директоров как коллективного органа управления и его роли в достижении целей по развитию Компании. В ходе оценки был проведен анализ ключевых направлений деятельности Совета директоров и комитетов, включая формирование стратегии, надзорные и контрольные функции, эффективность взаимодействия с топ-менеджментом Компании, вопросы вознаграждения и мотивацию работников, а также соответствие бизнес-запросам Компании. Деятельность Совета директоров и его комитетов рассматривалась и оценивалась согласно утвержденной Методике, в том числе на предмет соответствия рекомендациям Кодекса корпоративного управления, Правилам листинга Московской биржи, рекомендациям Центрального банка Российской Федерации по организации управления рисками, внутреннего аудита.

По результатам проведенной самооценки деятельности Совета директоров и Комитетов за период с декабря 2024 года по ноябрь 2025 года общая оценка ПАО «ВУШ Холдинг» составила 4,6 балла из 5, что соответствует отметке «хорошо/эффективно», однако по части вопросов возможны улучшения.

По итогам самооценки Компанией зафиксированы аспекты работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, требующие доработки, а также сформированы ключевые направления, которые стоит улучшить.

Вместе с тем стоит отметить, что самооценка, проведенная членами Совета директоров Компании, показала улучшение ряда показателей, например:

### ➤ Регулярность рассмотрения важнейших вопросов деятельности организаций группы Whoosh.

Самооценка показала, что в отчетном периоде члены Совета директоров с достаточной степенью периодичности и глубины рассматривали важнейшие вопросы деятельности организаций Группы Whoosh. Компании рекомендуется придерживаться достигнутых результатов, так как регулярное всестороннее рассмотрение вопросов деятельности Компании и ее дочерних компаний позволяет принимать обоснованные управленческие решения, направленные на повышение эффективности бизнес-процессов и достижение стратегических целей.

### ➤ Регулярность и посещаемость заседаний Совета директоров.

В отчетном периоде заседания Совета директоров проводились в количестве и с регулярностью, достаточными для эффективного управления Компанией и ее дочерними компаниями. Членам Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» рекомендуется придерживаться высокой посещаемости заседаний Совета директоров.

### ➤ Качество докладов на заседаниях Совета директоров.

В отчетном периоде подготовленные к заседанию Совета директоров доклады по вопросам повестки дня отличались более высоким уровнем проработки и содержательности, нежели в предыдущих периодах.

### ➤ Регламент заседаний Совета директоров.

В течение отчетного периода были предприняты усилия, направленные на оптимизацию временных рамок, выделяемых для выступлений и последующего обсуждения вопросов повестки дня заседания Совета директоров Компании. Четкая очередность рассмотрения тем и поддерживаемая на заседаниях благоприятная обстановка способствуют глубокому и продуктивному анализу вопросов, включенных в повестку дня.

### ➤ Работа комитетов Совета директоров.

В отчетном периоде рекомендации, предоставленные комитетом Совета директоров Компании, являлись более структурированными и обоснованными, что влияет на более взвешенное принятие решений Советом директоров Компании с учетом представленных комитетом рекомендаций.

Компания продолжит поддержание эффективного уровня корпоративного управления, а также примет во внимание выявленные слабые стороны и направит вектор своих усилий на их устранение.

Проведение регулярной оценки работы Совета директоров позволит определить направленность и динамику изменений в работе Совета директоров и его комитетов, отследить степень их вклада в успешное развитие Компании, выявить направления для непрерывного совершенствования практики их работы, а также сильные и слабые стороны.

# Совет директоров

## Состав Совета директоров

В 2025 году в Компании действовало два состава Совета директоров:

- с 6 сентября 2024 года по 9 июня 2025 года (избран решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» 6 сентября 2024 года);
- с 10 июня 2025 года по 11 февраля 2026 года (избран решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» 10 июня 2025 года).

По состоянию на 31 декабря 2025 года Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» состоял из председателя (неисполнительный директор), пяти директоров и трех независимых директоров:

- Баяндин Егор Александрович (председатель Совета директоров);
- Ефремов Николай Сергеевич (независимый директор);
- Розанов Всеволод Валерьевич (независимый директор);
- Соловьева Юлия Дмитриевна (независимый директор);
- Чуйко Дмитрий Владимирович;
- Лаврентьев Сергей Владимирович;
- Журавлев Олег Александрович;
- Зальцман Евгений Ефимович;
- Еремин Антон Валентинович.

В отчетном году Совет директоров провел 20 заседаний (8 — в очной форме, 12 — в заочной), в ходе которых 137 вопросов были рассмотрены и 4 вопроса повестки дня были сняты с голосования.

Ключевыми вопросами, рассмотренными Советом директоров в 2025 году, являлись:

- созыв Годового и внеочередных Общих собраний акционеров Компании;
- одобрение выпуска облигаций дочерней компанией — ООО «ВУШ»;

- одобрение инвестиционных проектов компаний Группы;
- обсуждение консолидированного бюджета Группы компаний ВУШ на 2026 год;
- новой Программы приобретения ПАО «ВУШ Холдинг» его акций на организованных торгах, а также утверждение дополнительного списка участников программы долгосрочной мотивации работников компаний Группы ВУШ.

Также в ходе обсуждений вопросов повестки дня членами Совета директоров было сформировано 39 поручений менеджменту Компании. На момент проведения самооценки Советом директоров было исполнено 32 поручения. Прочие поручения, срок исполнения которых был длительным, были исполнены в 2026 году.

## Комитеты при Совете директоров

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной всесторонней проработки отдельных, особо важных вопросов. Комитеты Совета директоров подотчетны Совету директоров Компании, и их решения носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг» функционируют два специализированных комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов комитетов регламентируются соответствующими Положениями о комитетах. Количественный и персональный состав комитетов определяется решением Совета директоров Компании из числа независимых членов Совета директоров согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

## Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан решением Совета директоров Компании от 4 июля 2023 года (Протокол от 4 июля 2023 года № 01-2023).

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (Протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, включая наблюдение за состоянием (эффективностью) систем управления рисками, внутреннего аудита и корпоративного управления. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров.

### Основные направления деятельности Комитета по аудиту:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- анализ существенных аспектов учетной политики Компании, рассмотрение вопросов, касающихся ее изменения, целесообразности применения или корректировки бухгалтерских и аудиторских методик;

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Компанией требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Компании, требований бирж;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.

В 2025 году было проведено 6 заседаний Комитета по аудиту в очной и заочной формах, на которых было рассмотрено 12 вопросов. В 5 из 6 заседаний Комитета по аудиту принимали участие все избранные директора, и только в одном заседании приняли участие два директора из трех.

В отчетном периоде Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» рассмотрел проекты консолидированной финансовой отчетности по МСФО и бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании и ООО «ВУШ» и результатов аудиторской проверки за отчетные периоды, сформировал рекомендации по назначению аудиторской организации ПАО «ВУШ Холдинг» и компаний Группы ВУШ на 2025 год.

# Совет директоров

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Компании от 4 июля 2023 года (Протокол от 4 июля 2023 года № 01-2023).

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (Протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает вопросы привлечения к управлению Компанией квалифицированных специалистов, разработки социальной политики Компании, политики в области оплаты труда и вознаграждений. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входят три независимых члена Совета директоров.

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям:

- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и на должность Генерального директора Компании, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу, определение приоритетных направлений для усиления его состава;
- формирование предложений по составу комитетов Совета директоров Компании;
- рассмотрение кандидатуры Генерального директора Компании, срока полномочий, досрочного прекращения полномочий Генерального директора Компании;
- предварительная оценка работы Генерального директора Компании по итогам года в соответствии с Политикой Компании по вознаграждению;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- анализ текущих и ожидаемых потребностей Компании в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Компании.

В отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» формировал рекомендации Совету директоров Компании, в том числе по назначению лиц на ключевые позиции Компаний Группы компаний ВУШ, а также предварительно утвердил изменения в списке участников программы долгосрочной мотивации работников компаний группы компаний ВУШ.

Всего в отчетном году было проведено 4 заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям в очной форме, на которых было рассмотрено 13 вопросов. Во всех заседаниях принимали участие 100% избранных членов Комитета.

## Генеральный директор



Руководство текущей деятельностью ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором.

Генеральный директор действует на основании Устава и без доверенности представляет интересы Компании. Генеральный директор избирается Советом директоров и отчитывается Совету директоров и Общему собранию акционеров. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора.

28 августа 2025 года Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» принял решение об избрании Генерального директора Компании Чуйко Дмитрия Владимировича на новый срок — до 28 августа 2028 года.

## Вознаграждение органов управления

Согласно Положению о Совете директоров Компании, члены Совета директоров могут получать за исполнение своих обязанностей вознаграждение в порядке, установленном Общим собранием акционеров.

Общим собранием акционеров (протокол от 11 августа 2025 года № 3-2025) принято решение об установлении размера вознаграждения членам Совета директоров Компании, являющимся независимыми директорами: Ефремову Н. С. и Розанову В. В. Прочим членам Совета директоров вознаграждение не выплачивается.

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает контроль соблюдения органами управления и должностными лицами ПАО «ВУШ Холдинг» правил и процедур корпоративного управления, требований применимого законодательства, Устава и внутренних документов Компании, обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также оказывает поддержку эффективной работе Совета директоров.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре Компании.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- обеспечение эффективности механизмов выполнения Компанией корпоративных процедур, связанных с реализацией прав акционеров и других участников корпоративных отношений Компании;
- обеспечение подготовки, организации и проведения Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров;
- обеспечение работы комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг», координация их деятельности;
- раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- хранение корпоративных документов.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Назначение и освобождение от должности Корпоративного секретаря в Компании относятся к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно — Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании.

На 31 декабря 2025 года Корпоративным секретарем Компании являлась Литвина Анастасия Леонидовна.

### Возраст:

34 года

### Образование:

Высшее. Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА). Специальность: юриспруденция.

### Опыт работы:

Сентябрь — ноябрь 2015 года: секретарь судебного заседания в Управлении по обеспечению деятельности мировых судей г. Москвы.

Ноябрь 2015 года — январь 2021 года: старший юрист в Группе компаний «Систематика».

Февраль 2021 года — по н. в.: главный юрист корпоративно-правового направления в [Whoosh](#).

Июнь 2024 года — по н. в.: Корпоративный секретарь ПАО «ВУШ Холдинг» [Whoosh](#).

# Whoosh ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



# Акции

Акции Компании торгуются под тикером **WUSH**

**111 382 432**

шт. общее количество акций

**RU000A105EX7**

ISIN-код

**~217 000**  **+11% г/г**

розничных инвесторов владели нашими акциями на 31.12.2025

**428 млн руб.**  **+137% г/г**

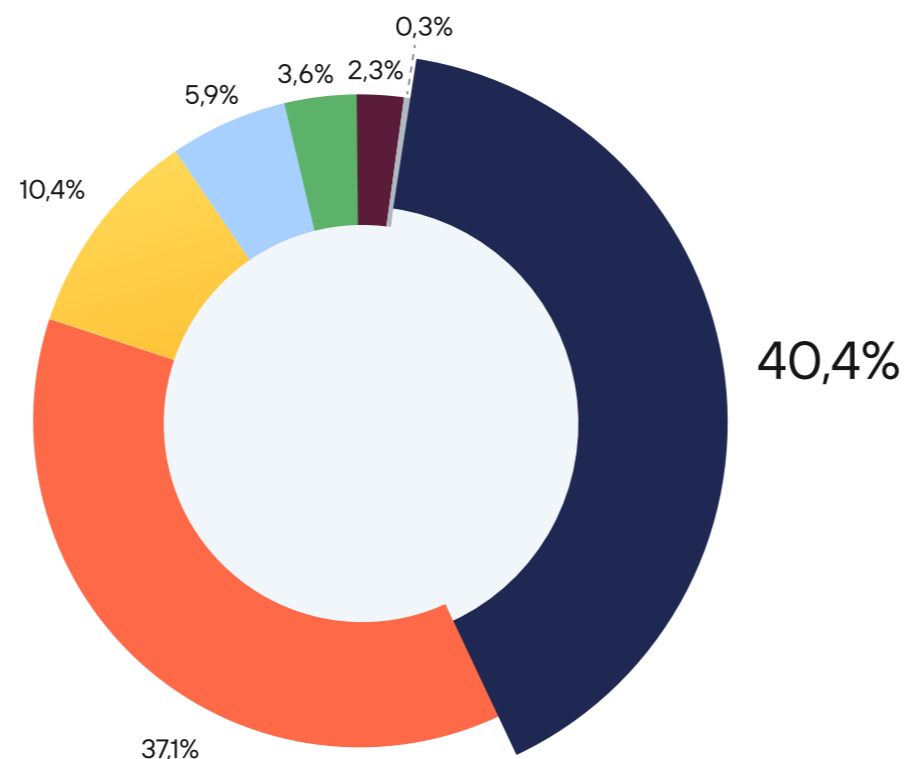
медиана объема ежедневных торгов за 2025 год

**40,4%**  **+50% г/г**





акций в свободном обращении на 31.12.2025

14 декабря 2025 года исполнилось три года с даты начала торгов на Московской бирже акциями ПАО «ВУШ Холдинг».

## Структура акционерного капитала



Основатели Компании также занимают ключевые посты в управлении. В совокупности на 31.12.2025 они владели 57%

-  Чуйко Дмитрий Владимирович
-  Баяндин Егор Александрович
-  Лаврентьев Сергей Владимирович
-  Журавлев Олег Александрович
-  Инвесторы ранней стадии
-  Акции в свободном обращении
-  Акции для программы долгосрочной мотивации

Акции Whoosh состоят в Перечне ценных бумаг высокотехнологического (инновационного) сектора экономики, что позволяет частным инвесторам, непрерывно владеющим ценными бумагами от одного года, при соблюдении ряда условий воспользоваться освобождением от уплаты НДФЛ<sup>1</sup> с дохода от продажи акций.

Кроме того, бумаги включены в Рынок инноваций и инвестиций Московской биржи (сектор РИИ) — биржевой сектор для высокотехнологичных компаний, обладающих значительным потенциалом роста. Бумаги включены во второй котировальный список Московской биржи и входят в базы расчета семи биржевых индексов, включая Индекс МосБиржи широкого рынка, Индекс МосБиржи инноваций и Индекс МосБиржи средней и малой капитализации.

# Акции

## Входит в индексы

Код	Наименование
MCXSM	Индекс МосБиржи SMID
RTSSM	RTS SMID Index
RTSCR	Индекс РТС потребительского сектора
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка
MOEXBMI	Индекс широкого рынка
MOEXCN	Индекс потребительского сектора
MOEXINN	Индекс Мосбиржи инноваций

Торги и расчеты осуществляются в российских рублях. Акции Компании доступны на основной, вечерней и утренней торговых сессиях фондового рынка Московской биржи, а также на дополнительной сессии выходного дня

С 2023 года на Московской бирже также торгуются фьючерсы на акции ПАО «ВУШ Холдинг».

Информация о котировках ПАО «ВУШ Холдинг» доступна



[на сайте Московской биржи](#)

## Контакты регистратора

Акционерное общество  
«Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 56

Телефон: +7 (495) 780-73-63

[www.rrost.ru](http://www.rrost.ru)

# Дивиденды

В 2025 году Компания не выплачивала дивиденды в соответствии с дивидендной политикой

Соотношение чистого долга к показателю EBITDA за последние 12 месяцев на отчетную дату консолидированной отчетности составило

## 2,99x

что превысило пороговое значение 2,5x, установленное дивидендной политикой

## Дивидендная политика

Дивидендная политика носит рекомендательный характер и предназначена для определения подхода Совета директоров к выработке рекомендаций по размеру дивидендов по обыкновенным акциям Общества и порядку их выплаты.

При принятии решения о выплате дивидендов Совет директоров будет учитывать ряд факторов, а именно:

- ↗ факторы макроэкономики и уровни конкуренции на наших ключевых рынках;
- ↗ денежный поток от операционной деятельности;
- ↗ прогнозируемый рост доходов;
- ↗ необходимость капитальных расходов;
- ↗ потенциальные возможности приобретения;
- ↗ состояние рынков капитала, ликвидность и общую сумму долга Компании.

Рекомендуемый размер выплаты дивидендов определяется Советом директоров. Минимальный целевой уровень зависит от показателя «Чистый долг / EBITDA» на последнюю отчетную дату<sup>1</sup> консолидированной отчетности. Минимальный целевой уровень определяется в процентах от скорректированной чистой прибыли за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

если показатель «Чистый долг / EBITDA» не более

### 50%

дивиденды

если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,5x, но не более 2,5x:

### 25%

дивиденды

если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 2,5x:

дивиденды не выплачивать

Совет директоров может увеличить размер дивидендов, распределив избыточную ликвидность, или уменьшить размер дивидендов.

Окончательное решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества, не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

[подробнее](#) →

# Облигации

В 2025 году дочерняя компания ООО «ВУШ» исполнила обязательства по погашению дебютного выпуска облигаций объемом 3,5 млрд руб.

Для финансирования покупки новых электросамокатов, а также для целей частичного рефинансирования в связи с погашением дебютного выпуска облигаций дочерняя компания ООО «ВУШ» успешно разместила биржевые облигации в июне 2025 года.

Общая сумма облигационного займа — **5 млрд руб.**, срок погашения — **май 2028 года**, ежемесячный купон, фиксированная ставка купона — **20,25%**

Кроме этого, в первой половине 2026 года ООО «ВУШ» успешно разместила 2 выпуска биржевых облигаций. Привлеченные средства были использованы для финансирования деятельности.<sup>2</sup>

В настоящий момент в обращении находятся 5 выпусков биржевых облигаций ООО «ВУШ» на общую сумму 15 млрд руб.:

Сумма, млрд руб.	Начало торгов	Дата погашения	Ставка купона	Серия	Тип	ISIN	Статус
4	06.07.2023	02.07.2026	11,80%	4B02-02-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-02	RU000A106HB4	В обращении
4	12.09.2024	28.08.2027	Ключевая ставка + 2,5%	4B02-03-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-03	RU000A109HX2	В обращении
5	11.06.2025	26.05.2028	20,25%	4B02-04-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-04	RU000A10BS76	В обращении
1	29.01.2026	19.01.2028	22%	4B02-05-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-05	RU000A10A6U8	В обращении
1 <sup>2</sup>	28.04.2026	13.03.2029	22%	4B02-06-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-06	RU000A10EYU8	В обращении

Все выпуски облигаций ООО «ВУШ» включены в Перечень ценных бумаг высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики, что дает инвесторам - физическим лицам следующую налоговую льготу<sup>1</sup>: доход от реализации таких бумаг не включается в налоговую базу при условии (1) непрерывного владения облигациями не менее одного года и (2) совокупного дохода от продажи таких бумаг менее 50 млн руб. в год

АКРА



ООО «ВУШ» имеет два кредитных рейтинга от АКРА и НРА на уровне **«BBB+|ru|»** с прогнозом «развивающийся», что отражает устойчивый финансовый профиль Компании и соответствует инвестиционной категории.

Оба рейтинговых агентства оценивают ООО «ВУШ» как лидера рынка, подчеркивая широкую географию работы сервиса, стабильность спроса на услуги и уникальные характеристики продукта.

Также отдельно выделяется высокий уровень корпоративного управления, поддерживаемый качественной финансовой отчетностью и последовательной реализацией стратегии развития.

## Динамика кредитных рейтингов

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Дата присвоения
АКРА	A-(RU) Стабильный	20.04.2022
АКРА	A-(RU) Стабильный	14.04.2023
АКРА	A-(RU) Позитивный	12.04.2024
АКРА	A-(RU) Стабильный	07.04.2025
АКРА	BBB + (RU) Развивающийся	01.04.2026
НРА	BBB+ (RU) Развивающийся	01.04.2026

# Взаимодействие с инвесторами

## Стремимся к максимальному уровню информационной прозрачности

Компания последовательно реализует стратегию проактивного взаимодействия с инвестиционным сообществом, обеспечивая высокий уровень раскрытия информации.

### Награды

В сентябре 2025 года Whoosh вошла в шорт-лист IR-премии «Рынок выбирает» Московской биржи в номинации «Лучшая IR-коммуникация компании с капитализацией до 40 млрд рублей».

## Открытость и публичные выступления

В 2025 году мы продолжили развивать собственные коммуникационные каналы с инвесторами.

Совокупная аудитория инвесторских социальных сетей

25 тыс.

подписчиков в сетях «Пульс» (Whoosh\_Official), Smart Lab (Whoosh) и БКС Профит (Whoosh\_Official).

За отчетный период было опубликовано

135 постов

Мы регулярно раскрываем операционные и финансовые показатели: в течение года информация публиковалась 8 раз в формате пресс-релизов и раскрытий на официальных ресурсах. Данная практика направлена на снижение информационной асимметрии и формирование у инвесторов понимания динамики бизнеса.

Топ-менеджмент Компании принимал участие в профильных эфирах на площадках Сбер Инвестиции и Global Investment Fund.

В отчетном году Компания также активно участвовала в публичных мероприятиях инвестиционного сообщества, включая конференции Smart-Lab, Т-Двор и «Съезд на СИМ». Участие в данных мероприятиях позволило поддерживать прямой диалог с розничными и институциональными инвесторами, а также оперативно отвечать на вопросы рынка.

Дополнительно мы организовали выездное мероприятие для аналитиков (site visit) в центре восстановления самокатов, продемонстрировав операционные процессы, подходы к управлению активами и эффективность эксплуатации флота. Данный формат взаимодействия способствует более глубокому пониманию бизнес-модели.

Мы стремимся к максимальному уровню информационной прозрачности и последовательному повышению качества раскрытия информации. Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации, а также на корпоративном сайте в разделе для инвесторов.

# Отчет

о заключенных крупных сделках  
и сделках, в совершении которых  
имеется заинтересованность

Информация о заключенных в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена для ознакомления [на странице Компании на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»](#)

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам  
и Совету директоров  
Публичного акционерного  
общества «ВУШ Холдинг»

# kept

АО «Кэпт»

БЦ «Алкон III»,  
Ленинградский проспект 34А,  
Москва, Россия 125040  
Телефон +7 (495) 937 4477  
Факс +7 (495) 937 4499

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

## Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год и консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе « Ответственность аудиторов за аудит консолидированно) финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту (консолидированной) финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

### Определение величины расходов по амортизации основных средств

См. примечания 2, 3 и 6 к консолидированной финансовой отчетности

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В процессе своей операционной деятельности Группа эксплуатирует большое количество средств индивидуальной мобильности (далее «СИМ») и сменных аккумуляторных батарей. Группа амортизирует указанные группы, используя метод списания стоимости пропорционально объему продукции, а именно по пробегу на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге, с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить экономические выгоды. Сумма амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составляет 2 365 222 тысяч рублей.</p> <p>В связи с обновлением парка СИМ в предыдущие периоды на новые модели исторические данные о максимально возможном пробеге ограничены.</p> <p>Учитывая существенность амортизации и балансовой стоимости парка СИМ и сменных аккумуляторных батарей, а также необходимость в применении оценок в связи с ограниченностью ретроспективных данных, мы рассматриваем данный вопрос как ключевой для аудита.</p>	<p>Мы проанализировали применимость метода амортизации, используемого Группой, на соответствие требованиям МСФО.</p> <p>Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого пробега.</p> <p>Мы сравнили оценку руководства об ожидаемом пробеге с подтверждением, полученным от производителя СИМ.</p> <p>С вовлечением наших специалистов в области ИТ мы протестировали контроли за формированием пробегов СИМ, используемых для расчета амортизации.</p> <p>Мы протестировали математическую точность расчета амортизации СИМ и сменных аккумуляторных батарей.</p>

### Оценка периода применения налоговой льготы

См. примечания 3 и 14 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Компания Группы – ООО «ВУШ» находится на льготном режиме налогообложения в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково», согласно которому по состоянию на отчетную дату ООО «ВУШ» имеет ставку 0% по налогу на прибыль.</p> <p>Данный режим предоставляется на 10-летний период или до достижения определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета.</p> <p>С учетом оценки руководства Группы по периоду сохранения льготы, в отношении временных разниц Группой были признаны отложенное налоговое обязательство в сумме 245 652 тысяч рублей и отложенный налоговый актив в сумме 50 039 тысячи рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года.</p> <p>Мы обратили особое внимание на данный вопрос, поскольку оценка длительности периода применения налоговой льготы может оказать существенное влияние на суммы отложенных налогов, отраженных в отчетности.</p>	<p>Мы проанализировали примененный подход к учету отложенных налогов на соответствие требованиям МСФО.</p> <p>Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого периода применения налоговой льготы.</p> <p>Мы проанализировали модель, на основании которой был построен прогноз в отношении применения налоговой льготы, а также допущения, использованные в ней.</p> <p>Мы сравнили использованные в модели допущения с информацией о планах руководства, в том числе в части будущих инвестиций, указанной в бюджетах, сообщенной нам в ходе коммуникации с руководством, а также сопоставили их с внешними источниками данных. Мы оценили обоснованность прогнозируемых темпов роста выручки и расходов путем их сравнения с результатами прошлых периодов ООО «ВУШ».</p> <p>Мы сопоставили информацию в модели о фактическом количестве самокатов на конец 2025 года с данными учета.</p> <p>Мы протестировали математическую точность расчета отложенных налогов на период после окончания действия льготы.</p> <p>Мы проанализировали раскрытие о применении налоговой льготы.</p>

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годовом отчете за 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годовой отчет за 2025 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

## Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

## Аудиторское заключение независимых аудиторов

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерх предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита (консолидированной) финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

**Гнатовская Валентина Владимировна**

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100181, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 57/25 от 29 января 2025 года

АО «Кэпт»  
Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351  
Москва, Россия  
6 марта 2026 года

# Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>АКТИВЫ</b>			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	6	15 501 753	14 007 676
Нематериальные активы	7	406 728	277 046
Авансы поставщикам основных средств		21 917	890 973
Отложенные налоговые активы	14	50 039	135 063
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>15 980 437</b>	<b>15 310 758</b>
Оборотные активы:			
Запасы	9	1 582 730	1 915 358
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	511 029	931 871
Краткосрочные финансовые вложения	8	900 000	180 788
Денежные средства и их эквиваленты	11	673 040	3 580 665
<b>Оборотные активы</b>		<b>3 666 799</b>	<b>6 608 682</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>19 647 236</b>	<b>21 919 440</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	12	1 114	1 114
Добавочный капитал	12	2 680 380	2 680 380
Нераспределенная прибыль		1 181 876	4 170 845
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	716 437	786 960
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	(30 783)	(317 603)
Резерв по инструментам хеджирования		—	(23 924)
Резерв под пересчет в валюту представления		(547 733)	(18 598)
<b>Собственный капитал, причитающийся собственникам Компании</b>		<b>4 001 291</b>	<b>7 279 174</b>
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		<b>4 001 291</b>	<b>7 279 174</b>

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Долгосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	13	8 918 037	8 309 933
Обязательства по аренде	13	838 316	800 236
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	—	771
Отложенные налоговые обязательства	14	245 652	190 047
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>10 002 005</b>	<b>9 300 987</b>
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	13	4 585 532	4 501 472
Обязательства по аренде	13	350 025	239 002
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	708 383	598 805
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>5 643 940</b>	<b>5 339 279</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>15 645 945</b>	<b>14 640 266</b>
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>19 647 236</b>	<b>21 919 440</b>

Утверждено к выпуску и подписано 6 марта 2026 года

**Чуйко Д.В.**  
Генеральный директор  
ПАО «ВУШ Холдинг»

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2025	2024
Выручка	16	12 458 142	14 304 301
Себестоимость продаж	17	(10 163 810)	(9 160 858)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>2 294 332</b>	<b>5 143 443</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	18	(1 773 790)	(1 828 256)
Прочие операционные доходы	19	24 129	24 570
Прочие операционные расходы	19	(288 195)	(128 120)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>256 476</b>	<b>3 211 637</b>
Финансовые доходы	20	425 138	585 229
Финансовые расходы	20	(3 296 210)	(1 881 087)
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(2 614 596)</b>	<b>1 915 779</b>
Текущий налог на прибыль	14	(176 883)	(1 247)
Отложенный налог на прибыль	14	(140 629)	71 616
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный год</b>		<b>(2 932 108)</b>	<b>1 986 148</b>
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Резерв по инструментам хеджирования		23 924	(23 924)
Резерв под пересчет в валюту представления		(529 135)	(111 542)
<b>Прочий совокупный расход за отчетный год</b>		<b>(505 211)</b>	<b>(135 466)</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход за отчетный год</b>		<b>(3 437 319)</b>	<b>1 850 682</b>
Базовый (убыток)/прибыль на акцию в российских рублях	24	(26,49)	17,94
Разводнённый (убыток)/прибыль на акцию в российских рублях	24	(26,32)	17,76

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2025	2024
Денежные потоки от операционной деятельности:			
Чистый (убыток)/прибыль		(2 932 108)	1 986 148
Сверка показателя чистой прибыли с величиной денежных средств от операционной деятельности:			
Амортизация основных средств	6	2 779 814	2 585 106
Убыток от выбытия основных средств	19	246 454	37 193
Амортизация нематериальных активов	7	134 945	39 978
Финансовые расходы, нетто	20	2 869 135	1 004 229
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	141 891	212 414
Прочие расходы	19	—	(11 382)
Расход/(доход) по налогу на прибыль	14	317 512	(70 369)
Изменения:			
Запасы	9	332 628	(515 957)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	272 050	(149 830)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	(241 829)	365 773
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты процентов</b>		<b>3 920 492</b>	<b>5 483 303</b>
Проценты уплаченные	13	(2 532 351)	(1 639 227)
<b>Чистый поток денежных средств, полученных от операционной деятельности</b>		<b>1 388 141</b>	<b>3 844 076</b>

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	2025	2024
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:			
Приобретение основных средств	6	(3 410 448)	(4 628 491)
Приобретение нематериальных активов	7	(264 628)	(262 516)
Выдача займов	8	(5 500)	(350 300)
Погашение займов	8	—	229 103
Размещение депозитов на срок более трех месяцев	8	(2 228 572)	—
Погашение депозитов на срок более трех месяцев	8	1 326 634	—
Проценты полученные	20	373 478	377 853
<b>Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(4 209 036)</b>	<b>(4 634 351)</b>
Денежные потоки от финансовой деятельности:			
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	(30 783)	(281 617)
Продажа собственных акций		48 324	—
Дивиденды выплаченные	12	—	(235 077)
Поступления от займов, кредитов банков и облигаций	13	6 882 927	5 296 200
Затраты, связанные с выпуском облигаций	13	(2 464)	(30 107)
Выплаты по форвардным контрактам	15	(410 076)	—
Погашение займов и кредитов банков	13	(6 179 132)	(3 385 289)
Платежи по обязательствам по аренде	13	(301 349)	(216 391)
<b>Чистый поток денежных средств, полученных от финансовой деятельности</b>		<b>7 447</b>	<b>1 147 719</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(94 177)	62 189
<b>Нето изменение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(2 907 625)</b>	<b>419 633</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года</b>	<b>11</b>	<b>3 580 665</b>	<b>3 161 032</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года</b>	<b>11</b>	<b>673 040</b>	<b>3 580 665</b>

# Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанным на акциях	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв под пересчет в валюту представления	Резерв по инструментам хеджирования	Итого
Остаток на 1 января 2024 года		1114	2 680 380	2 419 765	574 546	(35 986)	92 944	—	5 732 763
Прибыль за отчетный год		—	—	1 986 148	—	—	—	—	1 986 148
Прочий совокупный расход за отчетный год		—	—	—	—	—	(111 542)	(23 924)	(135 466)
Общий совокупный доход/(расход) за отчетный год		—	—	1 986 148	—	—	(111 542)	(23 924)	1 850 682
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	—	—	—	212 414	—	—	—	212 414
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	—	—	—	—	(281 617)	—	—	(281 617)
Дивиденды	12	—	—	(235 068)	—	—	—	—	(235 068)
Остаток на 31 декабря 2024 года		1114	2 680 380	4 170 845	786 960	(317 603)	(18 598)	(23 924)	7 279 174
Убыток за отчетный год		—	—	(2 932 108)	—	—	—	—	(2 932 108)
Прочий совокупный доход/(расход) за отчетный год		—	—	—	—	—	(529 135)	23 924	(505 211)
Общий совокупный доход за отчетный год		—	—	(2 932 108)	—	—	(529 135)	23 924	(3 437 319)
Исполнение опционов на акции участникам ПДМ за 2024	21	—	—	(48 458)	(212 414)	260 872	—	—	—
Резерв по платежам, основанным на акциях за 2025	21	—	—	—	141 891	—	—	—	141 891
Продажа собственных акций	12	—	—	(8 403)	—	56 731	—	—	48 328
Приобретение собственных акций	12	—	—	—	—	(30 783)	—	—	(30 783)
Остаток на 31 декабря 2025 года		1114	2 680 380	1 181 876	716 437	(30 783)	(547 733)	—	4 001 291

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 1. Общая информация

ПАО «ВУШ Холдинг» (далее «Компания») и его дочерние компании (далее «Группа») являются лидером отрасли кикшеринга (предоставления услуг по краткосрочной аренде шеринговых электросамокатов и прочих средств индивидуальной мобильности) на территории Российской Федерации и СНГ. Компания учреждена и имеет юридический адрес в России: Российская Федерация, 127006, Москва, ул. Долгоруковская, дом 21, строение 1.

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года с целью консолидации бизнеса Группы. Компании принадлежит 100% долей в компаниях ООО «ВУШ», ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ», оказывающих услуги кикшеринга в Российской Федерации, Казахстане и Беларуси, соответственно.

Также Группа имеет контроль, на основании заключенных договоров опциона, в компаниях, оказывающих услуги кикшеринга в Южной Америке (Примечание 5). В Группу также входит ООО «ВУШ ТРЭЙД», ведущее деятельность, связанную с интернет-магазином для торговли одеждой с символикой Группы и самокатами для частного пользования.

На доходы от услуг кикшеринга влияет сезонность, которая приводит к увеличению общего количества поездок в России в теплые месяцы года, с мая по сентябрь, и снижению спроса с октября по апрель. Сезонность может повлиять на результаты сравнения финансовых результатов в зависимости от сравниваемых периодов.

### Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкуче с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 2. Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и существенные положения учетной политики

### Изменение существенных положений учетной политики

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, вступившие в силу 1 января 2025 года, не оказали значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»: Невозможность обмена валют.

## 2.1 Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основании принципа учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением отдельных активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости. Ниже представлены основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности.

## 2.2 Функциональная валюта и валюта отчетности

Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации - российский рубль (далее - рубль или руб.), функциональной валютой иностранных компаний Группы являются национальные валюты стран местонахождения компаний. Валютой представления данной консолидированной отчетности Группы является российский рубль. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года предприятия Группы использовали следующие функциональные валюты:

- ПАО «ВУШ Холдинг», ООО «ВУШ» и ООО «ВУШ ТРЭЙД» – российский рубль (далее «рубль»);
- ООО «ВУШ БЛ» – белорусский рубль;
- ТОО «ВУШ КЗ» – казахстанский тенге;
- Контролируемые компании в Южной Америке – чилийское песо, перуанский соль, бразильский реал, колумбийское песо.

В отношении предприятий Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, суммы активов и обязательств были переведены в рубли по обменному курсу на конец отчетного периода, установленному Центральным банком Российской Федерации, за исключением курсов чилийского песо, колумбийского песо и перуанского соля, которые были определены на основании курсов этих валют к доллару США, установленных ЦБ указанных стран. Доходы и расходы за 2025 год и сравнительный период были пересчитаны по среднему курсу за соответствующий период. Разницы, возникшие в связи с данным пересчетом, включены в состав прочего совокупного дохода.

Основные обменные курсы, использованные для пересчета остатков в иностранной валюте, были следующими:

	31 дек 2025	31 дек 2024
Доллар США	78,2267	101,6797
Евро	92,0938	106,1028
Китайский юань	11,1592	13,4272
Белорусский рубль	26,9496	29,6434
Бразильский реал	14,0352	16,4031
Казахстанское тенге	0,1550	0,1949
Перуанский соль	23,2568	26,9946
Чилийское песо	0,0859	0,1025
Колумбийское песо	0,0208	–

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 2.3 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение, где это необходимо. В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением данного актива. Группа не включает в балансовую стоимость объекта основных средств затраты на повседневное техническое обслуживание объекта, а именно, на проведение текущих ремонтов объектов основных средств и приобретение расходных материалов, а также мелких комплектующих частей. Эти затраты признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

В целях сохранения и продления ресурса средств индивидуальной мобильности («СИМ»), в соответствии с принятыми в 2023 техническими регламентами, предусмотрена регулярная углубленная диагностика и замена элементов, необходимость которой определяется по итогам диагностики в центре восстановления СИМ, открытом Группой в 2023 году. В соответствии с МСФО (IAS) 16.14 затраты, связанные с такими регулярными диагностикой и заменой элементов, признаются в качестве отдельного компонента основного средства в сумме затрат, если удовлетворяются критерии признания. Оставшаяся в балансовой стоимости сумма ранее признанных затрат на проведение предыдущей углубленной диагностики и последовавшую замену элементов подлежит прекращению признания в соответствии с МСФО (IAS) 16.67-72.

В соответствии с МСФО (IAS) 16.44 Группа должна распределять сумму, первоначально признанную в отношении объекта основных средств, между его значительными компонентами и амортизировать каждый такой компонент по отдельности. Исходя из вышеизложенного Группа выделяет следующие значительные компоненты для каждого СИМ: 1) «Основной объект»; 2) «Поддержание ресурсного состояния». Группа выделяет компонент «Поддержание ресурсного состояния» с 4 квартала 2023 года.

## 2.4 Амортизация

Указанные компоненты СИМ и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод «списания стоимости пропорционально объему продукции»), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах (Примечание 3). Оценочный срок полезного использования (ожидаемый пробег) в километрах для указанных видов основных средств устанавливается с учетом технических регламентов Группы, включая регламент по проведению капитальных ремонтов СИМ.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Амортизация начинается с даты начала аренды. Активы в форме права пользования включают договоры аренды офисов, нежилых, складских и производственных помещений и амортизируются в течение 3-10 лет.

Объекты основных средств, отличные от СИМ и сменных аккумуляторных батарей, включают офисное оборудование, компьютерную технику и офисную мебель, амортизируются линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования от 2 до 5 лет.

Сроки полезного использования (установленные в годах или километрах, соответственно), используемые для амортизации основных средств, периодически оцениваются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного периода.

## 2.5 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы представлены лицензиями на программное обеспечение, самостоятельно созданным программным обеспечением и прочими НМА. Все нематериальные активы имеют определенный срок полезного использования.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении сроков полезного использования, которые применяются ко всем компаниям группы:

— программное обеспечение – 13-60 месяцев;

— самостоятельно созданное программное обеспечение – 24-36 месяцев;

- прочие НМА – 24-27 месяцев.

## 2.6 Авансы выданные

Авансы выданные учитываются по фактической стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы выданные классифицируются как долгосрочные, когда ожидается, что товары или услуги, связанные с авансами выданными, будут получены через год, или когда авансы выданные относятся к активам, которые будут классифицироваться как внеоборотные при первоначальном признании. При наличии признаков того, что активы, товары или услуги, связанные с авансами выданными, не будут получены, балансовая стоимость авансов выданных списывается, а соответствующий убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за год.

## 2.7 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов состоит из уплаченной цены плюс фрахт, таможенные пошлины и другие прямые затраты. Запасы в основном состоят из запасных частей и расходных материалов. Запасы также включают СИМ и сменные аккумуляторные батареи, приобретенные для целей перепродажи. Себестоимость запасов определяется по методу ФИФО.

## 2.8 Финансовые активы — классификация и последующая оценка

Группа классифицирует финансовые активы по амортизированной стоимости.

Бизнес-модель управления активами Группы предусматривает получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов до получения предусмотренных договором денежных потоков»). Денежные потоки представляют собой платежи в счет основной суммы долга и процентов.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 2.9 Обесценение финансовых активов — резерв под ожидаемые кредитные убытки

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по всем финансовым активам, не оцениваемым по справедливой стоимости. ОКУ представляют собой разницу между денежными потоками, установленными договорами, и всеми теми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке, действовавшей на дату признания финансового инструмента. Ожидаемые денежные потоки включают поступления от продажи удерживаемого залога или прочих обеспечений, являющимися составной частью договорных обязательств. ОКУ признается в 2 этапа. Для тех инструментов, по которым не было существенного увеличения кредитных рисков с момента первоначального признания, ОКУ признается в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть в результате дефолта в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для тех финансовых инструментов, по которым кредитные риски существенно возросли, резерв под ОКУ создается в отношении всего оставшегося срока действия инструмента, безотносительно времени наступления события дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и арендной дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход к определению ОКУ. Соответственно, Группа не отслеживает изменения в кредитном риске, но вместо того признает резерв под ОКУ за весь срок, оцениваемый на каждую отчетную дату.

Группа рассчитывает ОКУ и признает нетто убыток от обесценения финансовых инструментов на каждую отчетную дату. Оценка ОКУ отражает: 1) непредвзятую и взвешенную с учетом величины вероятности сумму, которая отражает весь диапазон возможных результатов; 2) временную стоимость денег и 3) всю разумную и доказательную базу, которая доступна без привлечения чрезмерных затрат и усилий на конец каждого отчетного периода, в отношении прошлых событий, текущих условий и прогнозов будущих условий.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

## 2.10 Финансовые активы — модификация

Время от времени Группа пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, является ли модификация предусмотренных договором потоков денежных средств существенной, для чего рассматривает, помимо прочих, следующие факторы: наличие новых договорных условий, которые оказывают значительное влияние на профиль рисков по активу, значительного изменения процентной ставки, изменение валюты финансового актива, появления нового обеспечения или средства повышения кредитного качества актива, которые оказывают значительное влияние на кредитный риск, связанный с активом, или значительного продления срока займа в случаях, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия отличаются значительно, то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли, и в этом случае признание первоначального финансового актива прекращается, а новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в погашение основной суммы и процентов. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимостью нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда разница по существу относится к операциям с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 2.11 Финансовые активы — списание

Финансовые активы списываются полностью или частично, когда Группа исчерпала все практические меры по их взысканию и пришла к выводу об отсутствии разумных оснований ожидать их взыскания. Списание представляет собой событие, требующее прекращения признания актива. Признаки отсутствия обоснованных ожиданий возмещения включают: значительные финансовые трудности контрагента, подтвержденные его финансовой информацией, полученной Группой; рассматриваемое банкротство контрагента или финансовая реорганизация; неблагоприятное изменение платежного статуса контрагента в результате изменений в национальных или местных экономических условиях, влияющих на контрагента; или стоимость обеспечения, если таковое имеется, значительно снижается в результате ухудшения рыночных условий. Предпринимая усилия по возмещению причитающихся сумм в отсутствие разумных оснований ожидать их взыскания, Группа может списывать финансовые активы, которые могут оставаться объектом правоприменения.

## 2.12 Финансовые обязательства — прекращение признания

Признание финансовых обязательств прекращается, когда они погашены (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, выполнено, аннулировано или срок его действия истек).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенные изменения условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются значительно отличающимися, если дисконтированная приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных средств по первоначальному финансовому обязательству по меньшей мере на 10%. Кроме того, учитываются и другие качественные факторы, такие как валюта, в которой выражен инструмент, изменения в типе процентной ставки, новые возможности конвертации, связанные с инструментом, и изменения в кредитных ковенантах. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, любые понесенные расходы или уплаченные комиссии признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, любые понесенные расходы или комиссии корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения перспективно, при этом прибыль или убыток отражаются в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда экономическое содержание разницы в балансовой стоимости относится на операции с капиталом, проведенные с собственниками.

## 2.13 Денежные средства и их эквиваленты

В состав денежных средств и их эквивалентов входят денежные средства в банке, депозиты «до востребования» в банках и другие краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения со сроками погашения, не превышающими трех месяцев.

## 2.14 Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по цене, указанной в договоре.

## 2.15 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность признается в момент исполнения контрагентом своих обязательств по договору и первоначально признается по цене, указанной в договоре.

## 2.16 Краткосрочные вознаграждения работникам

Расходы на заработную плату, взносы в российские государственные фонды медицинского и социального страхования, оплачиваемые ежегодные отпуска и больничные, премии начисляются в том году, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы, и включаются в затраты на оплату труда в составе операционных расходов.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по мере оказания соответствующих услуг. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

## 2.17 Налог на прибыль

Налог на прибыль рассчитывается на основе налогового законодательства, действующего или, по существу, принятого на конец отчетного периода в странах, где Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход. Расходы/зачеты по налогу на прибыль включают текущий налог и отложенный налог и признаются в составе прибыли или убытка за год, за исключением случаев, когда они относятся к операциям, которые признаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала. В этом случае налог также признается в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог – это сумма, которая должна быть уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода для налогового убытка, перенесенного на будущие периоды, и для временных разниц, возникающих между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью, отраженной в финансовой отчетности.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не учитываются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива либо обязательства, которые при первоначальном признании не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, действующим или по существу принятым на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или использования отложенных налоговых убытков. Отложенные налоговые активы по вычитаемой временной разнице и перенос налоговых убытков на будущие периоды отражаются только в той степени, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы данные вычеты.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства отражаются по тем налоговым позициям по налогу на прибыль, которые, по мнению руководства, более вероятно, чем нет приведут к начислению дополнительных сумм налога в случае, если будут оспаривать налоговые органы. Оценка основывается на толковании налогового законодательства, которое было принято или по существу введено в действие на конец отчетного периода, а также любых известных судебных или иных решений по данному вопросу.

Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль, за исключением процентов и штрафов, отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль в отношении процентов и штрафов отражаются в составе нетто-величины финансовых расходов и прочих прибылей/(убытков), соответственно.

## 2.18 Обязательства по аренде

Обязательство по аренде первоначально оценивается по текущей стоимости фиксированных арендных платежей, не выплаченных на дату начала аренды.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе относительной цены его обособленной сделки. Однако применительно к некоторым договорам аренды объектов недвижимости Группа приняла решение не выделять компоненты, не являющиеся арендой, и учитывать компоненты аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве единого компонента аренды.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и аренде любых активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев.

Опционы на продление (или период после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Арендные платежи, которые должны быть произведены в соответствии с разумно определенными опционами на продление, также включаются в оценку обязательства.

Обязательство по аренде впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и переоценивается в случае изменения срока аренды, изменения договора аренды или пересмотра арендных платежей.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Арендные платежи разделяются на погашение основной суммы обязательства и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

## 2.19 Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается по цене сделки. Цена сделки – это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Скидки, бонусы и налоги вычитаются из выручки, признаваемой в составе прибыли или убытка.

Группа определяет свои договоры с клиентами и все обязательства к исполнению по договору. Затем Группа определяет цену сделки и распределяет цену сделки между обязательствами к исполнению по договорам Группы с клиентами, признавая выручку в момент или по мере выполнения Группой своих обязательств к исполнению.

Группа получает выручку в основном от услуг по прокату шеринговых СИМ (кикшеринга), а также от продажи товаров и комиссий от страхования поездок.

**Шеринг.** Выручка от услуг кикшеринга в основном состоит из платы пользователей за прокат и учитывается как арендная выручка по аналогии с МСФО (IFRS) 15.

Пользователь заключает договор с Группой и получает доступ к услуге по прокату СИМ через мобильное приложение, разработанное Группой. Группа определяет договор на предоставление услуг по прокату СИМ в соответствии с тарифом, выбранным пользователем (тариф за старт поездки и поминутный тариф). Когда клиент совершает поездку, оплата оказанных услуг списывается с баланса его предварительно удержанного депозита или списывается с его банковского счета. Во время поездки пользователь одновременно получает и потребляет выгоды, предоставляемые Группой, и поэтому Группа признает выручку с течением времени.

При покупке подписки пользователь платит только поминутный тариф, плата за старт поездки обнуляется. Группа продает в основном недельные и месячные подписки. Выручка от продажи подписок признается равномерно в течение срока подписки. По неиспользованным подпискам формируется обязательство перед пользователями, которое отражается в составе краткосрочных обязательств по договору.

**Продажа товаров.** Выручка Группы от продажи товаров состоит из выручки от продажи СИМ и сменных аккумуляторных батарей. Выручка признается за вычетом налогов в момент передачи контроля над товарами покупателю.

**Агентская выручка от страхования поездок.** Группа получает выручку от продажи пользователям страховых полисов, выступая в данном случае в качестве агента. Группа организует сбор заявок на оформление и оплату страховых полисов в мобильном приложении ВУШ, но не несет никакой ответственности за возмещение ущерба по страховым случаям и не устанавливает ценовую политику в отношении стоимости страховых полисов. Группа отражает выручку на нетто основе, отражая в качестве выручки вознаграждение, причитающееся Группе от страховой компании, а не валовую сумму, полученную от пользователей. Комиссионное вознаграждение представляет собой фиксированную сумму в соответствии со страховым полисом.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

**Активы по договору.** Группа не имела активов по договорам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов.

**Обязательства по договору.** Обязательства по договору в основном состоят из предоплаты за подписку и вушбаллы, сделанной клиентами, а также отложенной выручки по программе лояльности («бонусные вушбаллы»), и отражаются в составе краткосрочной кредиторской задолженности.

Вушбаллы пользователь может приобрести в приложении сервиса за денежные средства. Выручка от использования купленных вушбаллов признается в момент предоставления услуг пользователю, приобретенных за вушбаллы, уменьшая краткосрочные обязательства по договору, исходя из расчётной стоимости одного вушбалла. Сумма выручки определяется исходя из стоимости одного вушбалла при покупке и количества баллов, использованных при оплате по договору. Стоимость купленных пользователем вушбаллов, но не использованных, отражается в качестве отложенной выручки в составе краткосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

**Программа лояльности.** В июле 2023 года Группа запустила программу лояльности для пользователей. Согласно условиям программы бонусные вушбаллы начисляются за совершенные поездки. Выручка от использования бонусных баллов признается в момент предоставления услуг пользователю, приобретенных за бонусные вушбаллы, уменьшая краткосрочные обязательства по договору, исходя из расчётной стоимости одного вушбалла. Сумма отложенной выручки определяется путем распределения цены сделки между обязанностями к исполнению пропорционально их относительной цене обособленной продажи в момент заключения договора. Расчетная стоимость накопленных пользователем вушбаллов, заработанных, но не использованных, отражается в качестве отложенной выручки по программе лояльности в составе краткосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

**Компоненты финансирования.** Группа не ожидает заключения договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой покупателем превышает один год. Как следствие, Группа не корректирует цены сделок с учетом временной стоимости денег.

## 2.20 Сегментная отчетность

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководителем, отвечающим за операционные решения, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Руководитель, отвечающий за операционные решения, может быть представлен одним лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности организации. Высшее руководство Группы выполняет функции руководителя, отвечающего за операционные решения. Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по кикшерингу СИМ в различных регионах России, СНГ и некоторых странах Южной Америки.

Группа определила операционные сегменты в соответствии с регионами деятельности Группы (Примечание 22). Руководство Группы, принимающее операционные решения, регулярно анализирует результаты работы сегментов.

## 2.21 Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности.

При вынесении данного суждения руководство учитывало следующие аспекты:

Группа получила чистый убыток (2 932 108) тыс. рублей за 2025 год (за 2024: год прибыль 1 986 148 тыс. рублей). На 31 декабря 2025 года дефицит чистого оборотного капитала, рассчитанного как разница между совокупными оборотными активами и краткосрочными обязательствами, составил 1 977 141 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года профицит составил 1 269 403 тыс. рублей)

У Группы есть возможности по рефинансированию, например, в рамках программы облигаций ООО «ВУШ» объемом до 30 млрд рублей, зарегистрированной Московской биржей 25 мая 2022 года, и, соответственно, удлинению сроков погашения обязательств.

Руководство также предпринимает активные меры по повышению маржинальности бизнеса и увеличению свободного денежного потока, включая:

— перемещение флота в регионы с высокой маржинальностью

— отказ от работы в локациях, которые не удовлетворяют внутренним нормам маржинальности

— внедрение программы операционной эффективности с фокусом на основных статьях расходов в себестоимостирасходов на зарядку и перевозку флота, расходов на ремонт и техническое обслуживание СИМ

— сокращение накладных расходов, в том числе путем приоритизации проектов и отказа от проектов с длинными сроками или неопределенной степенью экономической отдачи

— активную работу с пользователями в рамках обновленной маркетинговой стратегии

— сокращение инвестиций в основные средства.

Проведя анализ вопроса непрерывности деятельности, потребовавший значительного профессионального суждения, руководство считает, что Группа располагает достаточными ресурсами и возможностью привлечения кредитных средств, а также имеет проработанные планы по повышению прибыльности бизнеса и свободного денежного потока Группы, и соответственно, принцип непрерывности деятельности применен обоснованно.

## 2.22 Хеджирование денежных потоков

Группа применяет следующий порядок учета хеджирования денежных потоков. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на дату заключения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Метод учета сделок зависит от того, признается ли данный инструмент хеджирующим, и от вида хеджируемой статьи. Группа признает некоторые инструменты в качестве хеджирующих для высоковероятных прогнозируемых операций (учет хеджирования денежных потоков).

На дату начала хеджирования Группа документирует отношения между хеджируемыми статьями и инструментами хеджирования. На начало отношений хеджирования и на постоянной основе Группа также документирует свою оценку того, насколько эффективно инструмент хеджирования компенсирует подверженность справедливой стоимости или денежных потоков по объекту хеджирования изменениям, связанным с хеджируемым риском.

**Учет хеджирования денежных потоков.** Эффективная часть изменений в справедливой стоимости финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования потоков денежных средств, отражается в составе прочего совокупного дохода и накапливается в «Резерве по инструментам хеджирования» в составе капитала.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части, сразу отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Суммы, накопленные в составе «Резерва по инструментам хеджирования», реклассифицируются в прибыль или убыток (в составе прибыли или убытка от финансовой деятельности) в периодах, когда хеджируемая статья оказывает влияние на сумму прибыли или убытка. При этом, когда в результате предусмотренной в прогнозе хеджируемой операции происходит признание нефинансового актива (например, основных средств), прибыли или убытки, ранее отраженные в составе «Резерва по инструментам хеджирования», включаются в первоначальную оценку стоимости актива.

Если хеджирование больше не соответствует критериям учета хеджирования или инструмент хеджирования продается, срок его действия истекает, прекращается или исполняется, то учет хеджирования прекращается перспективно. Когда учет хеджирования для хеджирования денежных потоков прекращается, сумма, накопленная в резерве хеджирования, остается в составе капитала до тех пор, пока в случае хеджирования операции, приводящей к признанию нефинансовой статьи, она не будет включена в стоимость нефинансовой статьи при ее первоначальном признании; в случае других видов хеджирования денежных потоков, она реклассифицируется в состав прибыли или убытка в том же периоде или периодах, в которых хеджируемые ожидаемые будущие денежные потоки влияют на прибыль или убыток.

Если возникновение хеджируемых будущих денежных потоков больше не ожидается, то суммы, накопленные в резерве хеджирования, и резерв стоимости хеджирования немедленно переклассифицируются в состав прибыли или убытка.

## 2.23 Операции по выплатам на основе акций

Работники Группы могут получать вознаграждение в форме выплат на основе акций. Получатели выплат на основе акций оказывают услуги, за которые они получают возмещение долевыми инструментами (операции с расчетами долевыми инструментами).

Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами с получателями выплат на основе акций оцениваются на основе справедливой стоимости выплат на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется на основе соответствующей модели оценки.

Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов и/или периода оказания услуг. Датой окончания данного периода является дата, на которую соответствующие получатели выплат на основе акций получают полное право на такие выплаты (дата перехода прав). Совокупные расходы по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются на каждую отчетную дату до даты перехода прав пропорционально истекшему периоду перехода прав на основании наилучшей оценки Группы в отношении количества долевого инструмента, которые будут переданы в качестве вознаграждения. Расход или доход за период, признаваемый в составе прибыли или убытка, представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец периода. По вознаграждению, право на которое окончательно не переходит сотрудникам, расход не признается в связи с невозможностью достоверной оценки ожидаемой доли отозванных финансовых инструментов или фактического количества отозванных инструментов по группам сотрудников.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 3. Важнейшие расчетные оценки и профессиональные суждения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства подготовки ряда суждений, оценок и допущений, которые влияют на выбор и применение принципов учетной политики и на отраженные в отчетности суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Суждения, которые оказывают наибольшее влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценочные значения, которые могут послужить причиной существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем финансовом году, включают следующие:

### (а) Оставшиеся сроки полезного использования основных средств

Будущие экономические выгоды, связанные с СИМ, в основном реализуются в процессе эксплуатации. СИМ и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод « списания стоимости пропорционально объему продукции »), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого целевого пробега в километрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге. Группа пересматривает свою оценку ожидаемого пробега при изменении обстоятельств и применяет ускоренное начисление амортизации для тех СИМ, по которым принято решение о прекращении их дальнейшего использования.

### (б) Освобождение от уплаты НДС и применение ставки 0% по налогу на прибыль

ООО «ВУШ» имеет освобождение от уплаты НДС и применяет ставку 0% по налогу на прибыль в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково». Согласно НК РФ, освобождение от налога на прибыль и НДС предоставляется не более чем на 10-летний период, ООО «ВУШ» получило указанные льготы в 2020 году. Они прекращаются при достижении определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета. ООО «ВУШ» поквартально анализирует свои финансовые показатели с целью оценки ожидаемого периода применимости льготы, который является предметом суждения руководства. Оценка уровня прогнозной накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета осуществляется на основании финансовой модели, составленной на период прогнозирования на основе ряда параметров, ключевыми из которых являются: количество покупаемых СИМ на расширение парка и в замену выбывающим, уровень маржинальности бизнеса, являющийся следствием предположений о динамике выручки и расходов.

### (в) Дебиторская задолженность от иностранных дочерних предприятий

Компания имеет дебиторскую задолженность от иностранных дочерних предприятий, которая образовалась в результате реализации инвестиционного плана по развитию бизнеса за рубежом. В начале 2025 года руководство Компании на основе анализа обновленных прогнозов деятельности иностранных дочерних предприятий, включая планы по развитию бизнеса в странах присутствия, пересмотрело модели финансового развития данных иностранных дочерних предприятий и начало рассматривать данную дебиторскую задолженность как задолженность с неопределенным сроком возврата.

Соответственно, в данной консолидированной финансовой отчетности вышеназванная задолженность рассматривается в качестве части чистых инвестиций в иностранные дочерние предприятия, и курсовые разницы (убытки) в отношении этой задолженности, которая элиминируется при консолидации, в сумме 555 млн. рублей за отчетный период были признаны в составе прочего совокупного дохода.

Прочие оценки включают:

### (а) Оценка и признание обязанности к исполнению на сумму начисленных бонусных вушбаллов

Бонусные вушбаллы предоставляют пользователям существенное право, которое они бы не получили без заключения договора. Пользователи могут использовать бонусные вушбаллы для оплаты поездок в будущем. Следовательно, обещание предоставить пользователю бонусные вушбаллы является отдельной обязанностью к исполнению. Цена сделки распределяется между стоимостью поездки и начисленными бонусными вушбаллами на основании относительной цены обособленной продажи в момент заключения договора. Ценой обособленной продажи поездки является тариф, установленный Группой, в момент осуществления продажи, независимо от того, является ли покупатель участником программы лояльности или нет. Цена одного обособленного бонусного вушбалла является инструментом определения стоимости услуг, которые будут предоставлены в будущем участнику программы лояльности. Группа определяет цену будущей услуги (или ее части), приходящейся на один бонусный вушбалл, равной произведенной Группой оценке расчетной стоимости услуги на один бонусный вушбалл. По состоянию на отчетную дату Группа производит оценку и признает обязанность к исполнению на сумму начисленных бонусных вушбаллов, накопленных пользователями.

Оценка расчетной стоимости бонусного вушбалла, а также количество бонусных вушбаллов, которые будут использованы участниками данной программы, являются предметом профессионального суждения руководства, и основано на статистической информации, доступной Группе. Изменение данных оценок может повлечь корректировку краткосрочных обязательств по договору (Примечание 15) по программе лояльности в консолидированном отчете о финансовом положении и корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (Примечание 16).

### (б) Определение суммы расходов по программе долгосрочной мотивации менеджмента

Расчет суммы расхода по программе долгосрочной мотивации требовал суждений в отношении следующих параметров: выбор модели для оценки стоимости опционов на акции, оценка параметров выбранной модели (волатильность, дивидендная доходность). Группа выбрала модель Блэка – Шоулза с корректировкой на дивидендную доходность акций и определила параметры для расчета стоимости в рамках данной модели, исходя из разумных и осмотрительных предположений.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 4. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

— Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.

— Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.

— В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

Прочие стандарты: поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 5. Консолидация

Группа предоставляет услуги кикшеринга на рынке Южной Америки. Группа имеет договоры опциона с владельцем нескольких компаний в Южной Америке, в результате чего имеет контроль над ними (далее «Контролируемые компании») и консолидирует показатели этих компаний. В соответствии с указанными договорами Группа имеет право в любой момент без дополнительных условий в течение периода до декабря 2033 года приобрести 100% в каждой из Контролируемых компаний за 1 евро. Приобретение контроля путем подписания договоров опциона не требовало оттока денежных средств или других экономических ресурсов Группы. Основываясь на бизнес-планах и прогнозируемых будущих денежных потоках, реализация опционов является выгодной для Группы. Группа имеет практическую возможность реализовать указанные опционы. Контролируемые компании имели незначительные для Группы активы и пассивы на дату приобретения контроля Группой. Неконтролирующие доли участия в данных компаниях не признаются в виду возможного исполнения данных договоров опциона, которые, являясь выгодными, в настоящее время предоставляют организации доступ к доходу. Кроме того, Группа получила контроль в 2025 над компанией в Колумбии, не являвшейся на момент приобретения бизнесом. Операции в Колумбии стартовали в конце 2025 года.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

### 6. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены правее:

По состоянию на 31 декабря 2025 года основные средства балансовой стоимостью 2 194 694 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 2 478 738 тыс. рублей) были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов.

Активы в форме права пользования балансовой стоимостью 1 096 404 тыс. рублей представляют собой аренду офисов, нежилых помещений, используемых в качестве центра по восстановлению самокатов, сервисных центров, станций зарядки, складов для хранения СИМ (на 31 декабря 2024 года: 975 330 тыс. рублей). Обязательства по аренде раскрыты в Примечании 13.

	Средства индивидуальной мобильности и сменные батареи	Офисное оборудование и прочие	Активы в форме права пользования	Оборудование, не введенное в эксплуатацию	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2024	11 429 622	141 854	1 123 776	1 806 872	14 502 124
Накопленная амортизация	(2 978 980)	(36 263)	(217 496)	–	(3 232 739)
<b>Балансовая стоимость на 1 января 2024</b>	<b>8 450 642</b>	<b>105 591</b>	<b>906 280</b>	<b>1 806 872</b>	<b>11 269 385</b>
Поступления	2 323 722	91 886	393 325	2 687 355	5 496 288
Внутренние перемещения основных средств	4 037 697	38 570	–	(4 076 267)	–
Выбытия	(292 316)	(1 321)	(111 604)	–	(405 241)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	8 776	(285)	–	(9 936)	(1 445)
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	19 162	1 268	–	–	20 430
Начисленная амортизация	(2 285 967)	(39 845)	(261 509)	–	(2 587 321)
Накопленная амортизация выбывших объектов	165 529	1 213	48 838	–	215 580
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024</b>	<b>12 427 245</b>	<b>197 077</b>	<b>975 330</b>	<b>408 024</b>	<b>14 007 676</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	17 507 501	270 704	1 405 497	408 024	19 591 726
Накопленная амортизация	(5 080 256)	(73 627)	(430 167)	–	(5 584 050)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024</b>	<b>12 427 245</b>	<b>197 077</b>	<b>975 330</b>	<b>408 024</b>	<b>14 007 676</b>
Поступления	1 203 592	3 890	611 106	3 206 827	5 025 415
Внутренние перемещения основных средств	3 115 859	165 353	–	(3 281 212)	–
Выбытия	(770 969)	(1 850)	(243 737)	(124 134)	(1 140 690)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	(375 514)	(3 187)	–	18 447	(360 254)
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	32 024	12 443	–	–	44 467
Начисленная амортизация	(2 364 627)	(59 420)	(355 767)	–	(2 779 814)
Накопленная амортизация выбывших объектов	594 755	726	109 472	–	704 953
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025</b>	<b>13 862 365</b>	<b>315 032</b>	<b>1 096 404</b>	<b>227 952</b>	<b>15 501 753</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025	20 680 469	434 910	1 772 866	227 952	23 116 197
Накопленная амортизация	(6 818 104)	(119 878)	(676 462)	–	(7 614 444)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025</b>	<b>13 862 365</b>	<b>315 032</b>	<b>1 096 404</b>	<b>227 952</b>	<b>15 501 753</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 7. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов имеются нематериальные активы, разработанные внутри Группы. В основном эти нематериальные активы включают программное обеспечение, введенное в эксплуатацию в виде программы, состоящей из мобильного приложения WHOOSH (для IOS и Android), которое клиенты используют для аренды самокатов, и облачной платформы WHOOSH, представляющей собой набор информационных систем, которые управляют всей бизнес-логикой сервиса кикшеринга.

	Самостоятельно разработанное программное обеспечение	Затраты на разработку нематериальных активов	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2024	32 603	61 449	94 052
Накопленная амортизация	(23 811)	—	(23 811)
<b>Балансовая стоимость на 1 января 2024</b>	<b>8 792</b>	<b>61 449</b>	<b>70 241</b>
Поступления/внутренние перемещения	240 144	22 371	262 515
Выбытия	(28 786)	(11 191)	(39 977)
Начисленная амортизация	(39 357)	—	(39 357)
Накопленная амортизация выбывших объектов	23 624	—	23 624
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024</b>	<b>204 417</b>	<b>72 629</b>	<b>277 046</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	243 961	72 629	316 590
Накопленная амортизация	(39 544)	—	(39 544)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024</b>	<b>204 417</b>	<b>72 629</b>	<b>277 046</b>
Поступления/внутренние перемещения	258 290	17 337	275 627
Выбытия	(22 463)	(11 000)	(33 463)
Начисленная амортизация	(134 945)	—	(134 945)
Накопленная амортизация выбывших объектов	22 463	—	22 463
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025</b>	<b>327 762</b>	<b>78 966</b>	<b>406 728</b>
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025	479 788	78 966	558 754
Накопленная амортизация	(152 026)	—	(152 026)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025</b>	<b>327 762</b>	<b>78 966</b>	<b>406 728</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

### 8. Финансовые вложения

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Банковские депозиты в рублях	900 000	–
Займы выданные	236 925	506 011
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных	(236 925)	(325 223)
<b>Итого краткосрочные</b>	<b>900 000</b>	<b>180 788</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 133 до 176 дней были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 18,20-18,25% годовых и сроком погашения в январе-марте 2026 года.

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2025 года представляют собой займы, деноминированные в евро и долларах США, с номинальными ставками 0,5-3% годовых в евро и 5% годовых в долларах США и эффективными ставками в 0,5-3% годовых в евро и 5,09% годовых в долларах США, со сроком погашения в 2026 году.

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2024 года представляют собой займы, деноминированные в рублях, евро и долларах США, с номинальными ставками 0,01% годовых в рублях, 0,5-3% годовых в евро и 5% годовых в долларах США и эффективными ставками в 0,01% годовых в рублях, 0,5-3% годовых в евро и 5,09% годовых в долларах США, со сроком погашения в 2025 году.

Все финансовые вложения классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

### 9. Запасы

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Запчасти и расходные материалы	1 549 042	1 878 999
Товары для продажи	29 128	31 603
Прочее	4 560	4 756
<b>Итого</b>	<b>1 582 730</b>	<b>1 915 358</b>

### 10. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Прочая дебиторская задолженность	177 686	235 701
Торговая дебиторская задолженность	3 624	52 268
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки	(49 102)	(62 698)
<b>Итого финансовых активов в составе торговой и прочей дебиторской задолженности</b>	<b>132 208</b>	<b>225 271</b>
Авансы поставщикам	255 823	562 731
Налоги к возмещению	120 822	141 643
Прочее	2 176	2 226
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>511 029</b>	<b>931 871</b>

На 31 декабря 2025 года финансовые активы Группы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности деноминированы в рублях в сумме 26 366 тыс. рублей и в валютах, отличных от рубля, в сумме 154 944 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: в сумме 162 185 тыс. рублей и 125 784 тыс. рублей соответственно).

На 31 декабря 2025 года прочая дебиторская задолженность включает в себя денежные средства с ограничением в использовании, деноминированные в долларах США, в размере 116 787 тыс. рублей. Денежные средства с ограничением в использовании представляют собой средства, перечисленные Группой на клиринговые счета в НКО НКЦ, которые были заблокированы по причине введения санкций в отношении НКО НКЦ в июне 2024 года, а также введенных ограничений со стороны банков-корреспондентов по счетам в долларах США. Группа предпринимает шаги, направленные на сокращение сроков разблокировки средств Группы на счетах НКО НКЦ. По состоянию на 31 декабря 2025 года, в данной консолидированной финансовой отчетности начислен резерв под ожидаемые кредитные убытки в сумме 37 950 тыс. рублей.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. Все финансовые активы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 11. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты составили:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Банковские счета в рублях	2 862	11 089
Банковские счета в валютах, отличных от рубля	358 084	247 422
Денежные переводы в пути	451	5 247
Краткосрочные депозиты в рублях	54 822	2 723 724
Краткосрочные депозиты в валютах, отличных от рубля	256 821	593 183
<b>Итого</b>	<b>673 040</b>	<b>3 580 665</b>

Банковские счета и краткосрочные депозиты в валютах, отличных от рубля:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Доллар США	39 338	44 048
Белорусский рубль	691	13 973
Китайский юань	43 637	12
Казахстанский тенге	102	672
Евро	140	3 112
Прочие валюты (чилийское песо, перуанский соль, бразильский реал, колумбийское песо)	274 176	185 605
<b>Итого банковских счетов в валютах, отличных от рубля</b>	<b>358 084</b>	<b>247 422</b>
Китайский юань	172 924	498 418
Белорусский рубль	38 194	88 041
Казахстанский тенге	45 703	6 724
<b>Итого краткосрочных депозитов в валютах, отличных от рубля</b>	<b>256 821</b>	<b>593 183</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 5 до 12 дней были деноминированы в китайских юанях с установленной процентной ставкой 0,60%, в белорусских рублях с установленной процентной ставкой 3,00-7,90% и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 16,50%.

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 5 до 91 дня были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 21,76-23,85% годовых, в китайских юанях с установленной процентной ставкой 1,4-6,45%, в белорусских рублях с установленной процентной ставкой 11,2-12,3% и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 13,75%.

## 12. Собственный капитал

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Уставный капитал	1 114	1 114
Добавочный капитал	2 680 380	2 680 380

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года (Примечание 1), уставный капитал в сумме 1 000 тыс. рублей (100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей) был оплачен денежными средствами.

14 декабря 2022 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 11 382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей и привлекла 2 105 750 тыс. рублей. Увеличение уставного капитала составило 114 тыс. рублей, добавочного капитала – 2 105 636 тыс. рублей.

В 2024 году в рамках программы приобретения собственных акций (Примечание 21), Компания произвела выкуп собственных акций в количестве 1 325 628 шт., стоимость приобретения составила 281 617 тыс. рублей и была учтена в составе соответствующего резерва в составе собственного капитала.

В 2025 году в рамках программы приобретения собственных акций (Примечание 21), Компания произвела выкуп собственных акций в количестве 345 664 шт., стоимость приобретения составила 30 759 тыс. рублей и была учтена в составе соответствующего резерва в составе собственного капитала.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал в сумме 1 114 тыс. рублей представляет собой уставный капитал Компании, состоящий из 111 382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Совет директоров Компании назначается Общим собранием акционеров и осуществляет общее руководство и управление хозяйственной деятельностью Компании. По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Совета директоров входят девять директоров, в том числе три независимых директора.

Решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества, не может быть больше рекомендованного Советом директоров. Указанным решением должны быть определены размер дивидендов, форма их выплаты, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются деньгами. Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль по данным РСБУ отчетности Компании. В соответствии с принятой дивидендной политикой минимальный целевой уровень дивидендов Компании зависит от показателя Чистый долг / EBITDA на последнюю отчетную дату консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО. Минимальный целевой уровень определяется в процентах от Чистой прибыли Группы по МСФО за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

- Если показатель Чистый долг / EBITDA не более 1,5х: 50%;
- Если показатель Чистый долг / EBITDA более 1,5х, но не более 2,5х: 25%;
- Если показатель Чистый долг / EBITDA более 2,5х: дивиденды не выплачивать.

Компания вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года или по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если отсутствуют основания для ограничения на выплату дивидендов, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

В течение 2025 года Компания не объявляла и не выплачивала дивиденды. В декабре 2024 года Компания выплатила дивиденды из расчета 2,11 рублей на акцию или 235 068 тыс. рублей.

Дивиденды, объявленные и выплаченные в течение периода:

	2025	2024
<b>Дивиденды к выплате на 1 января</b>	—	—
Дивиденды, объявленные в течение периода	—	235 068
Дивиденды, выплаченные в течение периода	—	(235 068)
<b>Дивиденды к выплате на 31 декабря</b>	—	—

Все дивиденды были объявлены и выплачены в российских рублях.

В соответствии с российским законодательством, Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов на основании РСБУ отчетности.

## 13. Кредиты и займы, обязательства по аренде

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Облигационные займы долгосрочные	8 918 037	7 934 984
Долгосрочные банковские кредиты	—	374 949
Долгосрочные обязательства по аренде	838 316	800 236
<b>Итого долгосрочные</b>	<b>9 756 353</b>	<b>9 110 169</b>
Краткосрочные банковские кредиты	375 834	796 132
Краткосрочные обязательства по аренде	350 025	239 002
Облигационные займы, краткосрочная часть	4 209 698	3 698 593
Краткосрочные займы от третьих сторон	—	6 747
<b>Итого краткосрочные</b>	<b>4 935 557</b>	<b>4 740 474</b>
<b>Итого кредиты и займы, обязательства по аренде</b>	<b>14 691 910</b>	<b>13 850 643</b>

Все кредиты, займы и обязательства по аренде на 31 декабря 2025 года деноминированы в рублях.

Все кредиты, займы и обязательства по аренде на 31 декабря 2024 года были деноминированы в рублях, за исключением займа, деноминированного в долларах США в сумме 6 747 тыс. рублей.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Облигационные займы представляют собой биржевые неконвертируемые облигации, деноминированные в рублях, с выплатой ежеквартального или ежемесячного купонного дохода по облигациям с фиксированной ставкой и ежемесячного купонного дохода по облигациям с плавающей ставкой:

Серия	Ставка купонного дохода	Срок погашения	31 декабря 2025	31 декабря 2024
ВУШ-001P-01	13,5% годовых	Июнь 2025 года	—	3 502 922
ВУШ-001P-02	11,8% годовых	Июль 2026 года	4 109 612	4 095 979
ВУШ-001P-03	Ключевая ставка + 2,5%	Август 2027 года	3 998 776	4 034 676
ВУШ-001P-04	20,25% годовых	Май 2028 года	5 019 346	—
<b>Итого облигационные займы</b>			<b>13 127 734</b>	<b>11 633 577</b>

### а) Банковские кредиты и займы полученные

Банковские кредиты и займы полученные имеют следующие эффективные процентные ставки:

	Эффективная процентная ставка на 31 декабря 2025	31 декабря 2025	Эффективная процентная ставка на 31 декабря 2024	31 декабря 2024
Плавающие процентные ставки				
Банковские кредиты в рублях	12,87%	375 834	15,37%	1 171 081
Фиксированные процентные ставки				
Займы в валюте, отличной от рубля	—	—	4,9%	6 747
<b>Итого</b>		<b>375 834</b>		<b>1 177 828</b>

На 31 декабря 2025 года краткосрочные банковские кредиты по номинальной ставке 11,00% в размере 375 834 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Группы. На 31 декабря 2024 года долгосрочные банковские кредиты по номинальным ставкам 13,5% в размере 374 949 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 796 132 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Группы (Примечание 6).

По состоянию 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость банковских кредитов приблизительно равнялась их балансовой стоимости.

Справедливая стоимость облигационных займов по рыночным ценам на 31 декабря 2025 года составила 12 418 200 тыс. рублей, на 31 декабря 2024 года составила 10 588 700 тыс. рублей.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## б) Изменения в кредитах, займах и обязательствах по аренде

В таблицах ниже представлен анализ движения обязательств Группы от финансовой деятельности за каждый из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

### Кредиты и займы

	2025	2024
<b>Сумма на начало периода на 1 января</b>	<b>12 811 405</b>	<b>10 704 807</b>
Банковские кредиты полученные	1 882 927	1 296 200
Погашение банковских кредитов	(2 679 136)	(3 377 849)
Облигации выпущенные	5 000 000	4 000 000
Затраты, связанные с выпуском облигаций	(2 464)	(30 107)
Погашение облигаций	(3 500 000)	—
Погашение начисленных процентов	(2 334 832)	(1 495 699)
Погашение займов полученных	(4 104)	(7 440)
<b>Итого денежные потоки</b>	<b>(1 637 609)</b>	<b>385 105</b>
Проценты начисленные	2 379 871	1 585 394
Признание банковских кредитов с субсидируемой ставкой по справедливой стоимости	2 141	134 603
Затраты, связанные с выпуском облигаций	(49 394)	—
Курсовые разницы	(2 845)	1 496
<b>Итого неденежные изменения</b>	<b>2 329 773</b>	<b>1 721 493</b>
<b>Сумма на 31 декабря</b>	<b>13 503 569</b>	<b>12 811 405</b>

### Обязательства по аренде:

	2025	2024
<b>Сумма на начало периода на 1 января</b>	<b>1 039 238</b>	<b>927 679</b>
Поступление обязательств по аренде	612 696	388 842
Выбытие обязательств по аренде	(162 244)	(60 892)
Погашение обязательств по аренде	(301 349)	(216 391)
Погашение начисленных процентов	(197 519)	(152 946)
Проценты начисленные	197 519	152 946
<b>Сумма на 31 декабря</b>	<b>1 188 341</b>	<b>1 039 238</b>

Срок договоров аренды в учете равен или сроку, указанному в договорах аренды, или определяется Группой исходя из оценки ожидаемого срока аренды на основании своих намерений по использованию объектов аренды, имеющих экономические стимулы, а также имеющихся в договорах опционах на продление договоров и приоритетного права перезаключения договора аренды с текущим арендатором в соответствии с законодательством РФ. Ставки дисконтирования, используемые на дату признания права пользования, находятся в диапазоне 10,76–28,03%. Сроки погашения обязательств по аренде от 1 месяца до 7 лет.

Все финансовые обязательства, кроме облигационных займов, классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости. Облигационные займы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелся банковский кредит балансовой стоимостью 375 834 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года 1 171 081 тыс. рублей). Кредит подлежит погашению траншами в течение периода до 30 сентября 2026 года. Кредит содержит ряд ковенант, основным из которых является сохранение показателя чистый долг / EBITDA не выше определенного уровня. При нарушении ряда ковенант банк имеет право досрочно истребовать погашение кредита.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 14. Налог на прибыль

Все компании Группы, за исключением ООО «ВУШ», используют общие режимы налогообложения в соответствии с налоговым законодательством соответствующих стран.

В отношении ООО «ВУШ» отложенный налог признается в части, относящейся к периоду, в котором, по оценке руководства, льготный режим «Сколково» уже не будет действовать. Определение периода действия льготного режима «Сколково» требует суждения руководства Группы. В течение 2025 года отложенный налог был пересчитан в соответствии с действующими ставками налога и действующим налоговым законодательством. Отложенный налог преимущественно относится к временным разницам в отношении основных средств, включая активы в форме права пользования и обязательства по аренде.

Расход/доход по налогу на прибыль состоит из следующих статей:

	2025	2024
Текущий налог на прибыль	(176 883)	(1 247)
Отложенный налог на прибыль	(140 629)	71 616
<b>(Расход)/доход по налогу на прибыль</b>	<b>(317 512)</b>	<b>70 369</b>

Ниже представлена сверка эффективной ставки налога на прибыль:

	2025	2024
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>	<b>(2 614 596)</b>	<b>1 915 779</b>
Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке	653 649	(383 156)
Налоговый эффект от невычитаемых расходов	(81 848)	(42 483)
Эффект от налоговых ставок иностранных юрисдикций	21 500	—
Эффект от повышения налоговой ставки с 20% до 25%	—	(10 998)
Эффект от использования налоговой льготы	(910 813)	507 006
<b>Расход/(доход) по налогу на прибыль</b>	<b>(317 512)</b>	<b>70 369</b>

С 1 января 2025 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ повышена ставка налога на прибыль с 20% до 25%. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 10 998 тыс. руб лей, связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение 2024 года.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Налоговый эффект от основных временных разниц, по которым возникают отложенные налоговые активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, представлен следующим образом:

	31 декабря 2024	Возникновение и уменьшение временных разниц		31 декабря 2025
		В составе прибыли или убытка	В составе прочего совокупного дохода	
<b>Налоговый эффект вычитаемых временных разниц</b>				
Налоговые убытки к переносу	65 154	(51 673)	—	13 481
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	1 118	—	—	1 118
Обязательства по аренде	68 791	(33 351)	—	35 440
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>135 063</b>	<b>(85 024)</b>	<b>—</b>	<b>50 039</b>
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц</b>				
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	140 640	74 458	—	215 098
Активы в форме права пользования	49 403	(18 853)	—	30 550
Обязательства по аренде	4	—	—	4
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>190 047</b>	<b>55 605</b>	<b>—</b>	<b>245 652</b>
<b>Чистый отложенный налоговый актив / (обязательство)</b>	<b>(54 984)</b>	<b>(140 629)</b>	<b>—</b>	<b>(195 613)</b>
<b>Налоговый эффект вычитаемых временных разниц</b>				
Налоговые убытки к переносу	44 056	21 098	—	65 154
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	455	648	15	1 118
Обязательства по аренде	70 896	(2 105)	—	68 791
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>115 407</b>	<b>19 641</b>	<b>15</b>	<b>135 063</b>
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц</b>				
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	181 757	(41 485)	368	140 640
Активы в форме права пользования	59 893	(10 490)	—	49 403
Обязательства по аренде	4	—	—	4
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>241 654</b>	<b>(51 975)</b>	<b>368</b>	<b>190 047</b>
<b>Чистый отложенный налоговый актив / (обязательство)</b>	<b>(126 247)</b>	<b>71 616</b>	<b>(353)</b>	<b>(54 991)</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## Непризнанные отложенные налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы не было признано налоговое обязательство, обусловленное временными разницями в сумме 1 915 411 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 5 041 404 тыс. рублей), относящимися к инвестициям в дочерние предприятия, в связи с тем, что Компания контролирует сроки восстановления соответствующих временных разниц, и Руководство уверено, что они не будут восстановлены в обозримом будущем.

## Непризнанные отложенные налоговые активы

На 31 декабря 2025 года у Группы есть отложенные налоговые активы в сумме 248 874 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 126 987 тыс. рублей), не признанные в данной отчетности в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа могла бы использовать эти активы, не является вероятным.

## 15. Торговая и прочая кредиторская задолженность

### Краткосрочные обязательства:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность	146 172	35 990
Прочая финансовая кредиторская задолженность	71 794	22 292
Обязательства по форвардным контрактам	—	23 924
<b>Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности</b>	<b>217 966</b>	<b>82 206</b>
Налоги к уплате	77 134	134 639
Обязательства по договору	241 258	235 686
Заработная плата к уплате	171 958	141 335
Отложенный доход краткосрочный	—	1 373
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	67	3 566
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>708 383</b>	<b>598 805</b>

### Долгосрочные обязательства:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Отложенный доход долгосрочный	—	771
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>—</b>	<b>771</b>

На 31 декабря 2025 года финансовые обязательства Группы в составе торговой и прочей кредиторской задолженности деноминированы в рублях в сумме 166 947 тыс. рублей и в валютах, отличных от рубля, в сумме 51 019 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: в сумме 39 791 тыс. рублей и 42 415 тыс. рублей соответственно). Балансовая стоимость торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно соответствует ее справедливой стоимости. Отложенный доход относится к субсидиям, полученным под приобретение самокатов, и признанию по справедливой стоимости кредитов, полученных по субсидированной ставке.

На деятельность Группы оказывают влияние валютные риски, связанные с платежами, деноминированными в китайских юанях. В 2025 году Группа заключала форвардные контракты на приобретение юаней в качестве инструмента хеджирования платежей в юанях, осуществление которых ожидалось с высокой вероятностью. Платежи, деноминированные в юанях, за основные средства (средства индивидуальной мобильности), запасные части и соответствующие таможенные расходы, планируемые на период ближайших 12 месяцев, являются объектом хеджирования. Инструментом хеджирования являются форвардные контракты на приобретение китайских юаней.

Все форвардные контракты на 31 декабря 2025 года были исполнены, открытых контрактов у Группы нет на отчетную дату. Совокупный финансовый результат по форвардным контрактам группы составил (593 229) тыс. рублей за 2025 год. Группа капитализировала в состав основных средств сумму 183 153 тыс. рублей (Примечание 6), остальная сумма в размере (410 076) тыс. рублей отражена в составе финансовых расходов (Примечание 20).

Обязательства по договору состоят из предоплаты за подписки и вушбаллы, сделанной пользователями, и отложенной выручки по программе лояльности.

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Неиспользованные подписки	52 945	46 506
Неиспользованные вушбаллы	188 313	189 180
<b>Итого</b>	<b>241 258</b>	<b>235 686</b>

Суммы неиспользованных подписок и баллов лояльности будут признаваться как выручка по мере того, как подписки и баллы будут использоваться пользователями или срок их действия истечет, что, как ожидается, произойдет в течение следующего года.

Все финансовые обязательства классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

## 16. Выручка

	2025	2024
Шеринг	11 781 364	13 590 932
Агентская выручка от страхования поездок	671 455	704 977
Реализация товаров	5 323	8 392
<b>Итого</b>	<b>12 458 142</b>	<b>14 304 301</b>

Сумма 235 686 тыс. рублей, признанная в составе обязательств по договору на начало отчетного периода, была отражена как выручка от шеринга за 2025 год (2024 год: 84 308 тыс. рублей).

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 17. Себестоимость продаж

	2025	2024
Амортизация	2 809 142	2 521 985
Зарядка и перевозка самокатов	2 490 166	2 143 634
Расходы на оплату труда	2 020 193	1 934 143
Ремонт и техническое обслуживание	1 897 026	1 370 407
Расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью	275 299	328 163
Услуги связи	277 447	308 244
Техническая поддержка пользователей	96 621	101 607
Командировочные и представительские расходы	36 888	64 476
Техническая поддержка программного обеспечения	49 318	57 994
Страховые премии	40 627	68 651
Ремонт помещения	15 536	30 398
Себестоимость проданных товаров	5 920	8 728
Прочее	149 627	222 428
<b>Итого</b>	<b>10 163 810</b>	<b>9 160 858</b>

## 18. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	2025	2024
Расходы на оплату труда	678 936	709 182
Банковский эквайринг	228 991	331 518
Программное обеспечение	85 096	93 893
Юридические и консультационные услуги	159 371	157 873
Маркетинг и реклама	156 240	135 770
Амортизация	105 617	81 597
Расходы на банковское обслуживание	32 144	79 501
Командировочные и представительские расходы	33 275	45 526
Расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью	103 070	20 667
Ремонт и техническое обслуживание	8 065	16 703
Прочее	182 985	156 026
<b>Итого</b>	<b>1 773 790</b>	<b>1 828 256</b>

## 19. Прочие операционные доходы и расходы

### Прочие операционные доходы

	2025	2024
Возмещение страховых взносов	—	1 000
Государственные субсидии	—	11 382
Прочее	24 129	12 188
<b>Итого</b>	<b>24 129</b>	<b>24 570</b>

### Прочие операционные расходы

	2025	2024
Убыток от выбытия основных средств	246 454	37 461
Прочее	41 741	90 659
<b>Итого</b>	<b>288 195</b>	<b>128 120</b>

## 20. Финансовые доходы и расходы

### Финансовые доходы

	2025	2024
Процентный доход по банковским депозитам	373 478	377 853
Доход от курсовых разниц, нетто	—	181 722
Процентный доход по займам	3 467	23 622
Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	48 193	2 032
<b>Финансовые доходы</b>	<b>425 138</b>	<b>585 229</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## Финансовые расходы

	2025	2024
Процентные расходы по облигациям	2 122 153	1 251 120
Процентные расходы по банковским кредитам	257 512	333 623
Процентные расходы по обязательствам по аренде	197 519	152 946
Создание оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	10 807	135 534
Убыток от выбытия финансовых активов	183 500	—
Убыток от неэффективной части форвардных договоров, расклассифицированный из резерва по инструментам хеджирования	410 076	—
Признание займов третьим лицам по справедливой стоимости	—	7 213
Убыток от курсовых разниц, нетто	58 373	—
Прочее	56 075	—
Процентные расходы по займам от третьих сторон	195	651
<b>Финансовые расходы</b>	<b>3 296 210</b>	<b>1 881 087</b>

## 21. Программа долгосрочной мотивации менеджмента

В ноябре 2023 года Совет директоров Компании утвердил программу долгосрочной мотивации (далее «ПДМ»), а также программу приобретения собственных акций на организованных торгах (далее «Программа байбэка2024») для целей ПДМ.

Срок действия ПДМ – с даты утверждения Советом директоров по 30 июня 2027 года включительно. Участники ПДМ имеют право исполнить опционы на приобретение акций Компании по номинальной цене по итогам 2024, 2025 и 2026 годов при достижении целевых показателей EBITDA, утверждаемых Советом директоров ежегодно.

Максимальное количество акций, приобретаемых в опционный пул ПДМ, не превышает 4 500 000 штук. Состав участников ПДМ и размеры их опционных пакетов утверждаются Советом директоров. С марта по декабрь 2025 года Совет Директоров утвердил изменения к составу участников ПДМ. С участниками Программы в период с марта по декабрь 2025 года были заключены соглашения о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи акций, и соответствующие даты были приняты в качестве дат предоставления опциона на акции.

В соответствии с Программой байбэка-2024, максимальное количество акций к приобретению Компанией не превышает 1 500 000 штук, период приобретения акций – один год с даты утверждения данной программы Советом директоров Компании, срок использования приобретенных акций для достижения цели данной программы – до 31 мая 2025 года. По Программе байбэка-2024 Компания выкупила 1 500 000 акций на общую сумму 317 603 тыс. рублей, которая была отражена в строке Собственные акции, выкупленные у акционеров, в составе капитала на 31 декабря 2024 года. В течение 2025 года 1 153 660 выкупленных акций были использованы для целей ПДМ. В соответствии с условиями Программы байбэка-2024, основанными на требованиях законодательства, после завершения срока действия Программы байбэка-2024 Компания продала 346 340 собственных акций, остаток не распределенных по ПДМ акций, выкупленных ранее по Программе байбэка-2024. После этого Совет директоров Компании 25 августа 2025 года утвердил новую программу приобретения собственных акций, для целей исполнения этапа ПДМ по итогам 2025 года («Программа байбэка-2025»), со следующими основными параметрами:

— максимальное количество акций к выкупу - 1 500 000 штук,

— период действия: с даты утверждения программы Советом директоров до даты отчуждения всех приобретенных Компанией по программе акций в адрес участников ПДМ, но в любом случае не более чем до 31 августа 2026 года,

— период выкупа акций - один год с даты утверждения данной программы Советом директоров.

Руководство Группы определило, что Программа представляет собой операции, предполагающие выплаты, основанные на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами.

В соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Платёж, основанный на акциях», сумма расходов для признания в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе была определена на основании расчета справедливой стоимости предоставленных опционов на дату предоставления опциона на акции. Данная справедливая стоимость была определена путем оценки справедливой стоимости опционов с помощью применения модели Блэка – Шоулза. Потенциальная дата экспирации была определена как целевая дата выпуска МСФО отчетности Группы за 2025 год, на основании которой рассчитывается значение EBITDA. Основные параметры расчета модели включают значение показателя волатильности в диапазоне 41,2% - 42,6% в зависимости от даты предоставления опционов на акции, а также показатель дивидендной доходности 0%. По оценке руководства, целевой уровень EBITDA, являющийся нерыночным условием результативности, был достигнут по итогам 2025 года.

В итоге в данной консолидированной финансовой отчетности признан расход по Программе в сумме 56 408 тыс. рублей (2024:123 478 тыс. рублей) в составе себестоимости продаж и в сумме 85 483 тыс. рублей (2024: 88 936 тыс. рублей) в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, а также соответствующее увеличение прочего компонента капитала (резерва по платежам, основанным на акциях) на сумму 141 891 тыс. рублей (2024: 212 414 тыс. рублей).

## 22. Сегменты

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Казахстан, а также на территории некоторых стран Южной Америки и представляет собой оказание услуг кикшеринга.

Группа определила следующие операционные сегменты, исходя из регионов деятельности – «Российская Федерация», «Республика Беларусь», «Республика Казахстан», «Республика Перу», «Республика Чили», «Федеративная Республика Бразилия», «Республика Колумбия». Руководство Группы, принимающее операционные решения, регулярно анализирует результаты работы данных сегментов.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

В связи со схожими экономическими характеристиками услуг кикшеринга, операционные сегменты Группы были объединены в два отчетных сегмента – «Россия и СНГ» (сегменты «Российская Федерация», «Республика Беларусь», «Республика Казахстан») и «Латинская Америка» (сегменты «Республика Перу», «Республика Чили», «Федеративная Республика Бразилия», «Республика Колумбия»).

В рамках отчетных сегментов все компоненты бизнеса являются аналогичными в отношении всего нижеперечисленного:

- 1) характер услуг;
- 2) характер процессов;
- 3) тип клиентов;
- 4) методы, используемые для предоставления услуг;
- 5) характер нормативной среды;
- 6) централизованное управление (включая финансовые, юридические, операционные, маркетинговые и ИТ-функции).

Деятельность отчетных сегментов Группы регулярно рассматривается руководителем, отвечающим за операционные решения, в лице высшего руководства Группы, для анализа результатов деятельности и распределения ресурсов между операционными сегментами.

Группа оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе показателей выручки и скорректированной прибыли до вычета процентов, налогов, амортизации, выручки и себестоимости реализованных товаров и исключая другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми (далее «ЕБИТДА кикшеринга»).

Ниже представлены показатели выручки в распределении по отчетным сегментам, выделенными Группой, а также сверка к значениям, отраженным в консолидированной отчетности Группы.

### 2025

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
<b>Выручка по сегментам</b>			
Выручка от внешних продаж	10 689 505	1 768 637	12 458 142
Выручка от межсегментных продаж	389 463	—	389 463
<b>Итого выручка сегмента</b>	<b>11 078 968</b>	<b>1 768 637</b>	<b>12 847 605</b>
Исключение выручки от продаж между сегментами	(389 463)	—	(389 463)
<b>Консолидированная выручка</b>	<b>10 689 505</b>	<b>1 768 637</b>	<b>12 458 142</b>

### 2024

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
<b>Выручка по сегментам</b>			
Выручка от внешних продаж	13 435 845	868 456	14 304 301
Выручка от межсегментных продаж	339 826	—	339 826
<b>Итого выручка сегмента</b>	<b>13 775 671</b>	<b>868 456</b>	<b>14 644 127</b>
Исключение выручки от продаж между сегментами	(339 826)	—	(339 826)
<b>Консолидированная выручка</b>	<b>13 435 845</b>	<b>868 456</b>	<b>14 304 301</b>

Ниже представлена выручка от внешних продаж по сегментам в разрезе видов выручки.

### 2025

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
Шеринг	10 012 727	1 768 637	11 781 364
Агентская выручка от страхования поездок	671 455	—	671 455
Реализация товаров	5 323	—	5 323
<b>Итого внешняя выручка по сегментам</b>	<b>10 689 505</b>	<b>1 768 637</b>	<b>12 458 142</b>

### 2024

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
Шеринг	12 722 476	868 456	13 590 932
Агентская выручка от страхования поездок	704 977	—	704 977
Реализация товаров	8 392	—	8 392
<b>Итого внешняя выручка по сегментам</b>	<b>13 435 845</b>	<b>868 456</b>	<b>14 304 301</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Ниже представлены показатели активов и обязательств в распределении по сегментам, выделенным Группой. В качестве активов руководство группы рассматривает в том числе показатели основных средств (СИМ), в качестве обязательств анализируется внешний долг в виде кредитов и облигаций. При принятии решений руководство группы анализирует управленческую отчетность.

## 31 декабря 2025

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
Активы сегмента	14 340 913	1 160 840	15 501 753
Обязательства сегмента	13 503 569	—	13 503 569

## 31 декабря 2024

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
Активы сегмента	12 977 606	1 030 070	14 007 676
Обязательства сегмента	12 804 658	—	12 804 658

Ниже представлена EBITDA кикшеринга, а также показатели капитальных затрат и амортизации по отчетным сегментам, выделенным Группой.

## 2025

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
EBITDA кикшеринга сегмента до учета внутригрупповых операций	2 871 839	688 338	3 560 177
Капитальные затраты сегмента	3 024 545	385 903	3 410 448
Амортизация сегмента	2 655 598	124 216	2 779 814

## 2024

	Россия и СНГ	Латинская Америка	Итого
EBITDA кикшеринга сегмента до учета внутригрупповых операций	5 743 721	310 327	6 054 048
Капитальные затраты сегмента	4 382 539	245 952	4 628 491
Амортизация сегмента	2 489 301	74 925	2 564 226

Ниже приводится сверка показателя EBITDA кикшеринга до показателя прибыли до налогообложения по МСФО:

		2025	2024
<b>EBITDA кикшеринга</b>	Прим.	<b>3 560 177</b>	<b>6 054 048</b>
Финансовые доходы	20	425 138	585 229
Финансовые расходы	20	(3 296 210)	(1 881 087)
Государственные субсидии	19	—	11 382
Амортизация	17, 18	(2 914 759)	(2 603 582)
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	(141 891)	(212 414)
Убыток от выбытия основных средств		(246 454)	(37 461)
Реализация товаров	16	5 323	8 392
Себестоимость проданных товаров	17	(5 920)	(8 728)
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(2 614 596)</b>	<b>1 915 779</b>
<b>EBITDA кикшеринга (маржа, %)</b>		<b>28,59%</b>	<b>42,35%</b>

Информация, представленная ниже в разрезе географических областей, представляет анализ выручки и внеоборотных активов Группы в разрезе страны происхождения Компании и других стран.

При раскрытии данной информации выручка сегмента представлена исходя из географического расположения покупателей, а активы сегмента – исходя из местонахождения активов.

Выручка от внешних покупателей:

	2025	2024
На территории Российской Федерации	10 294 173	12 936 391
На территории зарубежных стран	2 163 969	1 367 910
<b>Итого</b>	<b>12 458 142</b>	<b>14 304 301</b>

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
На территории Российской Федерации	14 030 219	13 064 608
На территории зарубежных стран	1 874 754	2 111 087
<b>Итого</b>	<b>15 904 973</b>	<b>15 175 695</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## 23. Сальдо и операции со связанными сторонами

Стороны признаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится вместе с ней под общим контролем или может оказывать существенное влияние на другую сторону либо осуществлять за ней совместный контроль при принятии финансовых и операционных решений, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При изучении каждого конкретного случая отношений с потенциальной связанной стороной учитывается экономическая сущность отношений, а не только их правовая форма. Связанные стороны включают акционеров Группы, имеющих значительное влияние, ключевой управленческий персонал и компании под общим контролем.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года у Группы не было конечной контролирующей стороны.

В 2025 и в 2024 году у Группы отсутствовали операции со связанными сторонами, кроме выплаты вознаграждения ключевому управленческому персоналу.

Задолженность Группы перед связанными сторонами и связанных сторон перед Группой по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года отсутствует.

На 31 декабря 2025 года ключевой управленческий персонал является держателями 3 110 облигаций ООО «ВУШ» номинальной стоимостью 3 110 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 10 380 облигаций ООО «ВУШ» номинальной стоимостью 10 380 тыс. рублей).

## (i) Вознаграждение ключевого управляющего персонала

В состав ключевого управляющего персонала входят высшее руководство и Совет директоров. Расходы на вознаграждение ключевого управляющего персонала включают в себя ежемесячное вознаграждение, премии, включая годовую премию по итогам работы, зависящую от операционных результатов, и взносы в российские государственные пенсионный и социальный фонды, а также расходы по программе долгосрочной мотивации.

Общая сумма расходов на вознаграждение ключевому управляющему персоналу, в том числе расходы по ПДМ, включенная в состав консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, составила 246 035 тыс. рублей (2024 год: 394 874 тыс. рублей).

## 24. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию рассчитан, как отношение прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении.

Показатель разводненной прибыли на акцию был рассчитан, как отношение прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении после корректировки на влияние всех потенциальных разводняющих обыкновенных акций.

	2025	2024
(Убыток)/прибыль за отчетный период	(2 932 108)	1 986 148
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (базовое)	110 701	110 735
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (разводненное)	111 382	111 830
Базовая прибыль на акцию в российских рублях	(26,49)	17,94
Разводненная прибыль на акцию в российских рублях	(26,32)	17,76

## 25. Условные обязательства и операционные риски

### (i) Принятые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма неисполненных договорных обязательств Группы по приобретению основных средств составила 0 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 289 290 тыс. рублей).

### (ii) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое законодательство, которое вступило в силу или было фактически принято на конец отчетного периода, может быть подвергнуто различным толкованиям при применении к сделкам и деятельности Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и официальная документация, обосновывающая эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые органы имеют право проверять полноту соблюдения налоговых обязательств за три календарных года, предшествующие налоговому году, в котором принято решение о проведении проверки. В отдельных случаях проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Поскольку российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Группа время от времени применяет интерпретации законодательства при формировании позиции по налоговым вопросам. На данный момент руководство считает, что налоговые позиции и интерпретации будут, вероятно, подтверждены, однако существует риск того, что, если они будут в конечном итоге оспорены налоговыми органами, для урегулирования обязательств, которые будут в этом случае доначислены, потребуются отток ресурсов. Влияние любых таких спорных ситуаций не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако для финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом оно может быть значительным.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, по оценкам руководства, у Группы нет возможных обязательств, связанных с иными, чем маловероятные, налоговыми рисками. Руководство намерено решительно защищать позиции и толкования организации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

## (iii) Судебные разбирательства

В течение года компании Группы выступали в качестве одной из сторон (как истцом, так и ответчиком) по ряду судебных разбирательств, возбужденных в ходе обычной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не ведется никаких судебных разбирательств и не существует иных неурегулированных претензий, способных оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, по которым не созданы соответствующие резервы или информация о которых не раскрыта в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

## 26. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость финансовых инструментов

### Факторы финансового риска

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и правовых рисков. Финансовые риски включают рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Основная цель управления финансовыми рисками состоит в том, чтобы установить предельно допустимый уровень рисков и следить за тем, чтобы существующие риски не превышали установленные лимиты. Принимаемый Группой комплекс мер по управлению рисками в первую очередь касается риска, связанного с непредсказуемостью финансовых рынков, и в целом направлен на то, чтобы свести к минимуму потенциальное отрицательное влияние рисков на финансовые результаты Группы.

Функции управления операционными и юридическими рисками нацелены на обеспечение надлежащего функционирования внутренней политики и процедур для минимизации операционных и юридических рисков.

### Рыночный риск

В процессе своей деятельности Группа подвергается рыночным рискам. Рыночные риски возникают в отношении (а) открытых позиций по иностранным валютам и (б) процентных активов и обязательств. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на регулярной основе. Однако использование данного подхода не позволяет предотвратить возникновение убытков, превышающих установленные лимиты, в случае более существенных изменений на рынке.

Чувствительность к рыночным рискам, приведенная ниже, основана на изменении одного фактора при неизменности всех остальных факторов. На практике это маловероятно, и изменения некоторых факторов могут быть взаимосвязаны – например, изменения процентных ставок и изменения курсов иностранных валют.

Валютный риск представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа осуществляет операции, выраженные в иностранной валюте, хранит на счетах остатки денежных средств в валюте и подвержена риску колебаний курса рубля к этим валютам.

Управление валютным риском осуществляется Группой путем поддержания баланса финансовых активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте.

Балансовая стоимость денежных активов, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Доллар США	196 036	178 482
Евро	921	6 543
Китайский юань	308 719	498 430
Российский рубль	234	—
Прочее	—	335
<b>Итого</b>	<b>505 910</b>	<b>683 790</b>

Балансовая стоимость денежных обязательств, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Доллар США	119 374	15 049
Евро	737	106
Китайский юань	28 210	8 580
Российский рубль	87	755
<b>Итого</b>	<b>148 408</b>	<b>24 490</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

В приведенной ниже таблице представлен анализ чувствительности Группы к ослаблению курса российского рубля по отношению к валютам, указанным в таблице выше. Данный анализ проводится исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности процентные ставки остаются без изменений. Анализ основан на изменениях курсов валют, которые рассматриваются Группой как обоснованно возможные в течение периода до конца следующего отчетного периода. Для получения этих данных были проанализированы финансовые статьи на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей иностранной валюте.

	Увеличение курса валют	Увеличение прибыли до налогообложения
На 31 декабря 2025	20%	71 500
На 31 декабря 2024	20%	131 860

Соответствующее укрепление курса рубля окажет равное и противоположное по направленности влияние.

## Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентных ставок возникает в результате изменения процентных ставок, которые могут повлиять на финансовое положение и движение денежных средств Группы.

Изменения процентных ставок оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя либо их справедливую стоимость в отношении долговых обязательств с фиксированной ставкой процента, либо будущие потоки денежных средств в отношении долговых обязательств с переменной ставкой процента.

На отчетную дату процентные финансовые инструменты представлены финансовыми активами и финансовыми обязательствами как с фиксированной ставкой процента, так и переменной, привязанной к ключевой ставке Банка России. По договорам с фиксированной ставкой процента у банков есть право при определенных условиях также изменять процентную ставку, в частности при изменении ключевой ставки Банка России.

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, либо для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату повлияло бы на величину прибыли или убытка за период и величину собственного капитала только через изменение процентных расходов в отношении кредитов и займов с плавающей ставкой. Увеличение/уменьшение ключевой ставки Банка России на 1% против фактического уровня привело бы к уменьшению/увеличению, соответственно, прибыли до налогообложения за 2025 год на сумму 49 640 тыс. рублей (2024: 18 463 тыс. рублей).

## Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов, а также непогашенной дебиторской задолженности и займов выданных.

Максимальная величина кредитного риска Группы в разбивке по классам активов равна балансовой стоимости финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Денежные средства и их эквиваленты	673 040	3 580 665
Торговая и прочая дебиторская задолженность	132 208	225 271
Краткосрочные финансовые вложения	900 000	180 788
<b>Итого максимальный уровень кредитного риска</b>	<b>1 705 248</b>	<b>3 986 724</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты хранятся в основном в банках, которые, по мнению руководства, имеют высокие кредитные рейтинги. Оценка на предмет обесценения денежных средств и их эквивалентов осуществлялась на основе 12-месячных ожидаемых убытков и отражает краткосрочный характер рисков. По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года резерв под обесценение не создавался.

В таблице ниже представлен анализ кредитного качества денежных средств и их эквивалентов, оцениваемых по амортизированной стоимости.

Кредитный рейтинг (РА Эксперт, АКРА и Fitch Ratings, Moody's)	31 декабря 2025	31 декабря 2024
AAA(RU)	—	503 877
ruAAA	210 894	—
ruAA+	39 014	96 581
ruAA	—	153 616
ruAA-	—	4 454
ruA	—	2 882
ruA-	954 819	1 620 008
Baa3	39 342	—
BBB+(RU)	5 850	952 920
BBB-	45 938	—
ruBBB+	2 211	—
BB(RU)	—	427
A-(RU)	—	90 167
B+(RU)	—	7 625
BB+(RU)	—	114 345
Рейтинг отсутствует	274 972	33 763
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>1 573 040</b>	<b>3 580 665</b>

## Торговая и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность Группы в основном представлена задолженностью, не относящейся к покупателям услуг по прокату электросамокатов. Услуги по прокату оплачиваются пользователями из депонированной суммы, поэтому кредитный риск не возникает.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) 9 для оценки ожидаемых кредитных убытков (ОКУ), который подразумевает создание резерва под ожидаемые кредитные убытки за весь срок торговой и арендной дебиторской задолженности. У контрагентов Группы нет внешних независимых кредитных рейтингов, поэтому Группа на индивидуальной основе оценивает кредитные рейтинги контрагентов на основе кредитных рейтингов сопоставимых компаний, или использует суждение руководства при невозможности определить кредитный рейтинг отдельных контрагентов, учитывая риск дефолта, присущий конкретному контрагенту.

Группа провела анализ кредитоспособности дебиторов и на основании него начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки. На 31 декабря 2025 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности составил 49 102 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 62 698 тыс. рублей) (Примечание 10).

## Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с погашением финансовых обязательств. Финансовый отдел Группы отвечает за управление риском ликвидности, включая финансирование, расчеты и соответствующие процессы и политики. Операционные, капитальные, налоговые и прочие требования и обязательства Группы учитываются при управлении риском ликвидности.

Руководство использует прогнозы движения денежных средств и другую финансовую информацию для обеспечения наличия достаточного количества денежных средств для удовлетворения операционных потребностей. Такие прогнозы учитывают планы Группы по финансированию задолженности и соблюдение договорных обязательств. Излишки денежных средств, имеющиеся у Группы, сверх остатка, необходимого для управления оборотным капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Позиция ликвидности контролируется, и финансовый отдел регулярно проводит стресс-тестирование ликвидности по различным сценариям, охватывающим как нормальные, так и более тяжелые рыночные условия.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств Группы по оставшимся договорным срокам погашения. Суммы, указанные в таблице сроков погашения, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки, включая проценты. Такие недисконтированные денежные потоки отличаются от суммы, включенной в отчет о консолидированном финансовом положении, поскольку балансовая сумма основана на дисконтированных денежных потоках.

На 31 декабря 2025 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	399 773	—	—
Облигации	6 142 355	10 984 520	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	217 965	—	—
Обязательство по аренде	396 376	435 824	237 442
<b>Итого</b>	<b>7 156 469</b>	<b>11 420 344</b>	<b>237 442</b>

На 31 декабря 2024 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	911 133	405 125	—
Облигации	5 133 700	9 975 920	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	82 206	—	—
Обязательство по аренде	352 821	526 851	532 057
<b>Итого</b>	<b>6 479 860</b>	<b>10 907 896</b>	<b>532 057</b>

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

## Управление капиталом

В структуру капитала Группы включается чистый долг (кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов, размещенных на срок более трех месяцев) и собственный капитал. Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность осуществлять свою деятельность непрерывно, с тем чтобы обеспечивать максимизацию прибыли участникам, оптимизируя соотношение собственного и заемного капитала. Для достижения обозначенной цели Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать ранее привлеченные заемные средства, привлекать средства инвесторов.

Соотношение заемного и собственного капитала Группы составило:

	31 декабря 2025	31 декабря 2024
Кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде (Примечание 13)	14 691 910	13 850 643
Краткосрочные финансовые вложения (Примечание 8)	900 000	—
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	673 040	3 580 665
<b>Чистый долг</b>	<b>13 118 870</b>	<b>10 269 978</b>
Собственный капитал	4 001 291	7 279 174
<b>Соотношение чистого долга и собственного капитала</b>	<b>3,3</b>	<b>1,4</b>

## Справедливая стоимость финансовых инструментов

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по котировочным ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, которые прямо (т.е. цены) или косвенно (т.е. определенные на основе цен) являются наблюдаемыми для актива или обязательства,

и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). Для распределения финансовых инструментов по категориям иерархии оценки справедливой стоимости руководство использует профессиональные суждения. Если для оценки справедливой стоимости используются наблюдаемые исходные данные, требующие значительных корректировок, эта оценка относится к Уровню 3. Значимость используемых исходных данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости. Финансовые активы и финансовые обязательства, кроме форвардных валютных договоров, оцениваются по амортизированной стоимости.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Оценочная справедливая стоимость финансовых активов Группы определяется методом дисконтирования ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. По оценке руководства, балансовая стоимость финансовых активов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Балансовая стоимость кредиторской задолженности и прочих текущих обязательств Группы, кроме облигаций, приблизительно равна их соответствующей справедливой стоимости. Справедливая стоимость банковских кредитов и займов была определена с использованием методов оценки. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. По состоянию на 31 декабря 2025 года ставка дисконтирования, использованная для расчета справедливой стоимости, составляла 22,8% (31 декабря 2024 года: 23,5%).

## 27. События после отчетной даты

В январе 2026 года Группа произвела выпуск облигаций, выпуск ВУШ-001P-05, объем 1 000 000 тыс. рублей, с фиксированным купоном по номинальной ставке 22% годовых с ежемесячными выплатами и датой погашения 19 января 2028.

# Отчет

о соблюдении принципов  
и рекомендаций Кодекса  
корпоративного управления  
ПАО «ВУШ Холдинг»

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

## Заявление Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее — Общество) 20 мая 2026 года (Протокол Совета директоров № 08-2026 от 20.05.2026).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

ПАО «ВУШ Холдинг» придерживается высоких стандартов в области корпоративного управления, в том числе в состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров, способных выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров, что подтверждается результатами проведенной самооценки Совета директоров. ПАО «ВУШ Холдинг» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия инвесторов. В своей деятельности Общество полагается на лучшие международные и российские практики в области корпоративного управления. В будущем ПАО «ВУШ Холдинг» продолжит развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

ПАО «ВУШ Холдинг» придерживается основных принципов в области корпоративного управления, в том числе рекомендованных Кодексом корпоративного управления:

- Общество и его деятельность прозрачны для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- Обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам независимо от размера пакета акций, которым они владеют, путем участия акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности общества и его органов управления;
- Акционерам предоставлена справедливая и равная возможность участвовать в распределении прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- Обеспечено равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества;
- Обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- Информация и документы предоставляются акционерам в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности;
- Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции;
- Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров;
- В состав Совета директоров Общества входит достаточное количество независимых директоров;

- Члены Совета директоров Общества действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности;
- Созданы комитеты Совета директоров Общества для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества;
- Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров Общества;
- В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля;
- В Обществе внедрен эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- Общество своевременно и точно раскрывает информацию по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Общества.

В качестве методологии, по которой ПАО «ВУШ Холдинг» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102). Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, приведены ниже, в пятой колонке таблицы отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе

ПАО «ВУШ Холдинг» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальный список Московской биржи.

Практика корпоративного управления в Обществе направлена на обеспечение прозрачности информации, повышения уровня защиты и соблюдения прав и интересов акционеров и инвесторов, обеспечение эффективности деятельности органов управления Общества, поддержание развития эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления.

Система органов Общества включает в себя:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган (Генерального директора).

Деятельность Общего собрания акционеров, а также Совета директоров Общества регулируется соответствующими положениями, утвержденными в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

Процедуры подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регулируются Положением об Общем собрании акционеров Общества и Уставом Общества.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров. В частности, Совет директоров Общества определяет основные стратегические направления деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет управление Обществом, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции. Заседания Совета директоров проводятся в порядке, установленном Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества.

Решения по ключевым и наиболее существенным для Общества вопросам принимаются на очных заседаниях Совета директоров Общества, решения по ситуативным вопросам Совет директоров может принимать посредством заочного голосования. В процессе подготовки к проведению заседаний членам Совета директоров заблаговременно предоставляются все необходимые документы и информация по каждому вопросу повестки дня, что позволяет им надлежащим образом подготовиться к заседаниям, что способствует обеспечению эффективной деятельности Совета директоров Общества. Совет директоров Общества состоит из девяти членов, трое из них — независимые директора. Все члены Совета директоров Общества обладают необходимым опытом и деловой репутацией для принятия решений по ключевым для Общества вопросам.

Советом директоров Общества созданы следующие комитеты для рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Все члены вышеуказанных комитетов являются независимыми директорами.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102).

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Общество стремится соблюдать приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе. В будущем Общество намерено продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Общество в долгосрочной перспективе планирует:

- приоритетное развитие системы внутреннего контроля и управления рисками;
- актуализацию внутренних нормативных актов, регулирующих соблюдение принципов корпоративного управления Обществом;
- по мере необходимости создание при Совете директоров дополнительных комитетов по различным аспектам деятельности Общества;
- реализацию в деятельности органов управления Обществом высоких стандартов корпоративной этики и соблюдение принципов корпоративного управления, рекомендованных Банком России.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено Уставом Общества).</p>	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Сообщение о проведении Общего собрания акционеров было размещено на сайте Общества в установленный ст. 52 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» срок — не менее чем за 21 день до даты проведения Общего собрания акционеров Общества. Общество полагает, что установленный законодательством РФ срок для размещения сообщения о проведении Общего собрания акционеров является достаточным для ознакомления с фактом созыва Общего собрания акционеров Общества, а также для того, чтобы акционеры могли принять участие в Общем собрании акционеров Общества, учитывая то, что Обществом предоставляется возможность принять участие в Общем собрании акционеров Общества путем заполнения бюллетеня для голосования в электронной форме. Общество рассмотрит вопрос о необходимости размещения сообщения о проведении Общего собрания акционеров в более длительный срок по сравнению со сроком, установленным законодательством РФ. <b>Критерий 2.</b> В сообщении о проведении Общего собрания акционеров не указывалась информация о документах, необходимых для доступа в помещение, однако Общество предоставляет беспрепятственный доступ в помещение, в котором проводится Общее собрание акционеров, всем лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров. В отчетном периоде 1 из 3 Общих собрания акционеров проводилось в форме, предполагающей присутствие акционеров в месте проведения собрания: по адресу места нахождения Общества (127006, г. Москва, ул. Долгоруковская, д. 21, стр. 1). Обществом были предприняты все меры для необременительного доступа в помещение, в котором проводилось Общее собрание акционеров Общества. Прочие собрания акционеров проходили в форме заочного голосования, а также заседания, совмещенного с заочным голосованием с дистанционным участием без определения места проведения Общего собрания акционеров. Общество добавит в сообщение о проведении собрания сведения о документах, необходимых для допуска в помещение. <b>Критерий 3.</b> Соблюдается.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения Общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания акционеров регламентирован п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах». Общество полагает, что срок, установленный в вышеуказанной статье Федерального закона «Об акционерных обществах», является достаточным для внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания. На момент составления настоящего отчета акционерами Общества ни разу не предлагались вопросы к рассмотрению на годовом заседании Общего собрания акционеров. С учетом того, что установление увеличенного срока для внесения предложений акционерами Общества является правом Общества, но не его обязанностью, а также в связи с отсутствием предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества от акционеров Общество не планирует вносить изменения в Устав и изменять сроки, предусмотренные п. 1 ст. 53 Закона «Об акционерных обществах». <b>Критерий 2.</b> Соблюдается.

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	Соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены Комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Обществом не приглашались к участию в Общем собрании акционеров Общества кандидаты в органы управления Обществом в связи с тем, что состав Совета директоров Общества не менялся по сравнению с 2024 годом. Кандидатуры в члены Совета директоров Общества были предложены самим Советом директоров Общества в связи с отсутствием поступивших от акционеров Общества предложений по повестке дня и кандидатам в Совет директоров Общества. Информация о кандидатах в члены Совета директоров Общества предоставлялась лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, в составе материалов к Общему собранию акционеров. Также в сообщении о проведении Общего собрания акционеров Обществом указывался адрес электронной почты, по которому акционеры Общества имели возможность задать любой вопрос по повестке дня Общего собрания акционеров. Общество рассмотрит возможность приглашения кандидатов в органы управления Общества с учетом статистики участия акционеров в заседаниях Общего собрания акционеров Общества.</p> <p><b>Критерий 3.</b> Члены Комитета Совета директоров по аудиту не присутствовали на Общих собраниях акционеров в отчетном году, однако на них присутствовал Председатель Совета директоров Общества, который располагает всеобъемлющей информацией о деятельности комитетов Совета директоров Общества. Общество рассмотрит возможность приглашения членов Комитета Совета директоров Общества по аудиту с учетом статистики участия акционеров в заседаниях Общего собрания акционеров Общества.</p> <p><b>Критерий 4.</b> Соблюдается.</p>
1.2		Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о Дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет</p> <p>2. Если Дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения Дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе Дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>	Соблюдается	

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. В Положении о Дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде Комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества.	Соблюдается	

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих Политику в области управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии) рассмотрели целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Соблюдается.  <b>Критерий 2.</b> В отчетном периоде в Обществе не пересматривались риск-аппетиты, что является следствием отсутствия существенных изменений в операционных и стратегических приоритетах Общества. Установленные ранее лимиты и допустимые уровни рисков остаются адекватными и позволяют Обществу эффективно функционировать, реализуя намеченные цели и задачи. В Обществе осуществляется мониторинг риск-аппетитов и регулярно проводится анализ показателей, характеризующих уровень принимаемых рисков по всем ключевым направлениям деятельности Общества. Компания уделяет особое внимание оценке рисков, связанных с реализацией текущих инвестиционных и бизнес-проектов и освоением новых рынков. Хотя формальный пересмотр риск-аппетитов не проводился, существующий подход к управлению рисками предусматривает возможность их оперативной корректировки в случае возникновения непредвиденных обстоятельств или существенного изменения внешней среды. Общество полагает, что принятая в Обществе система риск-менеджмента позволяет адекватно оценивать текущую ситуацию и принимать обоснованные управленческие решения, направленные на поддержание оптимального баланса между принимаемыми рисками и достигаемыми результатами.  Обществом будет рассмотрена необходимость корректировки риск-аппетитов с учетом потенциальных негативных факторов, влияющих на финансовые и операционные показатели Общества.
2.1.4	Совет директоров определяет Политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена Политика (Политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.  2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной Политикой (Политиками).	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Отдельная Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества. Размер вознаграждения членам Совета директоров Общества утверждается Общим собранием акционеров. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Общества, а также подлежит утверждению на Совете директоров Общества. Также Советом директоров утверждены Положение о программе долгосрочной мотивации работников компаний Группы ВУШ и система мотивации сотрудников компании Группы Whoosh.  <b>Критерий 2.</b> В отчетном году Советом директоров была утверждена система мотивации сотрудников компании Группы Whoosh. Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию Информационной политики.	Соблюдается	

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается частично	<b>Критерий 1.</b> Годовой отчет Общества содержит информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов членами Совета директоров без указания персонифицированной информации о членах Совета директоров. Так как посещаемость как заседаний Совета директоров, так и комитетов Совета директоров высокая, Общество не указывает сведения о каждом члене Совета директоров отдельно. <b>Критерий 2.</b> Соблюдается.
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его Комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	Соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество предоставило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	Соблюдается	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	Соблюдается	

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством</p>	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и предоставил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>	Соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	Соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров			

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором, старший независимый директор не определен. В соответствии с Положением о Совете директоров, утвержденным в Обществе, Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Председатель Совета директоров Общества избран единогласно не из числа независимых директоров на очном заседании Совета директоров Общества. Кандидатура Председателя Совета директоров была предложена членами Совета директоров. Лица, являющиеся независимыми директорами ПАО «ВУШ Холдинг», обладают высокой профессиональной компетенцией и входят одновременно в состав совета директоров нескольких компаний, что, по мнению Общества, не позволит в полной мере осуществлять функции Председателя Совета директоров, так как исполнение таких функций требует временного ресурса, который отсутствует. Это скажется на оперативности рассмотрения запросов на проведение заседаний Совета директоров, а также усложнит процесс подписания протоколов Совета директоров Общества и выписок из них, которые требуются контрагентам для подтверждения правомерности заключаемых сделок. Кроме того, Председатель Совета директоров организует его работу, в том числе организует подготовку материалов к заседанию или заочному голосованию Совета директоров, что также требует наличия времени ввиду плотного графика заседаний и заочных голосований Совета директоров Общества. Общество готово определить старшего независимого директора, если независимыми директорами будет выражено на это согласие.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Соблюдается</p>
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	Соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 3.</b> Процедура получения Советом директоров Общества профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества не формализована. Общество в своей работе прибегает к помощи профессиональных консультантов и располагает денежными средствами, позволяющими привлечь профессионалов высокого уровня. В случае поступления запросов от членов Совета директоров о получении профессиональных консультаций Общество удовлетворит данный запрос. В отчетном периоде членами Совета директоров не запрашивались профессиональные консультации по вопросам, касающимся его компетенции. При подготовке к заседанию Совета директоров Общество предоставляет материалы, которые содержат исчерпывающую информацию по вопросу повестки дня, также в случае необходимости представители Общества, отвечающие за вопрос повестки дня, готовы дать членам Совета директоров дополнительную необходимую информацию. Общество не планирует в ближайшее время принимать документ, регламентирующий процедуру, так как существующие на данный момент в Обществе процессы позволяют оперативно привлекать помощь профессиональных консультантов без соблюдения формальных процедур</p>
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>	Соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	Соблюдается	

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	Частично соблюдается	<p>Положением о Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг» предусмотрено, что Председатель Совета директоров Общества принимает решение о проведении заседания или заочного голосования с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных пунктом 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованному торгам. Также при составлении плана заседаний и заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества на год Общество исходит из необходимости обсуждения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, таких как утверждение инвестиционных проектов, утверждение показателей эффективности, утверждение бюджета на год и корректировок к бюджетам, одобрение ключевых сделок и т. д., на заседании Совета директоров Общества.</p> <p>На практике Обществом соблюдается данный принцип, и наиболее важные вопросы, касающиеся деятельности и управления Обществом, рассматриваются Советом директоров Общества на (очных) заседаниях. В будущей редакции Положения о Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг» Общество планирует отразить необходимость обсуждения наиболее важных вопросов на заседании Совета директоров или на заседании, совмещенном с заочным голосованием для принятия решений Советом директоров Общества.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в 3/4 голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Частично соблюдается	<p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься Советом директоров квалифицированным большинством не менее чем в 3/4 голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с Уставом Общества решения по большинству вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются простым большинством голосов участвующих в заседании или заочном голосовании членов Совета директоров.</p> <p>На практике указанная рекомендация Кодекса Обществом исполняется: за отчетный период 99% заседаний Совета директоров проходили со 100%-ным участием членов Совета директоров. Соответственно, в подавляющем большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p>

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8		Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества		
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров	<p>1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре Политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 3.</b> К задачам Комитета по вознаграждениям и назначениям Совета директоров Общества отнесены в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. Вместе с тем внутренние документы Общества не определяют условия (события), при наступлении которых комитет рассматривает вопрос о пересмотре Политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>Данные условия (события) не определены во внутренних документах Общества в связи с тем, что уровень корпоративного управления Общества позволит организовать процесс пересмотра Политики Общества по вознаграждению на должном уровне без дополнительной формализации данных условий и событий.</p> <p>Общество стремится пересматривать Политику вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных работников не при наступлении условий (событий), определенных во внутренних документах, а ориентируясь на происходящие изменения экономической ситуации в стране, а также ситуации на рынке труда, что для Общества в современных реалиях наиболее защищает его интересы. В связи с изложенным Общество в ближайшее время не планирует достигнуть полного соответствия указанной рекомендации ККУ Банка России в данной части.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p>1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.</p>	Соблюдается	

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (Комитет по стратегии, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по этике, Комитет по управлению рисками, Комитет по бюджету, Комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Соблюдается.  <b>Критерий 2.</b> Внутренними положениями Общества не предусмотрено, что третьи лица могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета, однако при проведении заседаний комитетов при Совете директоров Общества третьи лица присутствуют на них исключительно по приглашению председателя комитета. Инициировать посещение заседания Совета директоров третьими лицами также вправе Корпоративный секретарь Общества, если при подготовке к заседанию Совета директоров выявляет необходимость участия третьего лица в заседании для разъяснения членам Совета директоров вопросов в рамках своей компетенции. В таком случае Корпоративный секретарь ходатайствует Председателю Совета директоров о приглашении третьих лиц на заседание Совета директоров. Общество планирует актуализацию внутренних документов, регулирующих деятельность комитетов при Совете директоров Общества, и намерено включить в них положения, предусмотренные настоящим пунктом.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Частично соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества созданы и преимущественно рассматривают вопросы предварительно перед заседанием Советом директоров Общества. На очном заседании Совета директоров озвучиваются рекомендации комитетов по вопросам, относящимся к их компетенции. В случае проведения заседаний Совета директоров в форме заочного голосования рекомендация комитетов Совета директоров отображается в материалах к заседанию Совета директоров. Тем самым, Совет директоров Общества имеет полное представление о деятельности своих комитетов.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров.  2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом.  3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Соблюдается <b>Критерий 2.</b> Соблюдается <b>Критерий 3.</b> Частично соблюдается.  Согласно Методике оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг», действующей в Обществе, отчет о результатах самооценки (далее — Отчет) направляется Совету директоров Общества на ознакомление и для изучения и принятия решения о необходимости вынесения на рассмотрение на заседании Совета директоров Общества. В связи с тем, что по результатам самооценки был сделан вывод о том, что работа Совета директоров и его комитетов показывает стабильно высокий уровень, было принято решение об отсутствии целесообразности вынесения данного вопроса на рассмотрение Советом директоров на очном заседании.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о Корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых Корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Информация о Корпоративном секретаре содержится в годовом отчете Общества, однако отсутствует на сайте Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ — Положение о Корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность Корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах Общества закреплено право Корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе Политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	Соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе Политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел Политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Частично соблюдается	На момент составления настоящего отчета Политика по вознаграждениям не утверждалась в Обществе. Обществом выработаны и внедрены подходы к вознаграждению исполнительных органов и сотрудников. В отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел систему мотивации сотрудников Общества.
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Частично соблюдается	Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Общества, а также трудовым договором. Предусмотренные выше документы содержат информацию о механизме определения вознаграждения членам Совета директоров Общества, исполнительному органу Общества, а также регламентируют все виды выплат, положенные данным лицам.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет Политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью Политики Общества по вознаграждению	1. В Политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	Частично соблюдается	Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако Положением о Совете директоров Общества установлено, что размер, условия, сроки выплат вознаграждения и компенсации расходов каждого члена Совета директоров определяются Советом директоров Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе Политикой по вознаграждению.  2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — Политика (политики) по вознаграждению Общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.  3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	Соблюдается	

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)	1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	Частично соблюдается	Действующая Программа долгосрочной мотивации работников компаний Группы ВУШ не предусматривает, что право реализации акций наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. Несмотря на отсутствие вышеуказанного ограничения, Общество отмечает, что сотрудники вовлечены в долгосрочное развитие Общества. Ключевым фактором, способствующим этой вовлеченности, является прозрачная коммуникация, четкое понимание целей, задач и перспектив Общества. Регулярные брифинги, открытые обсуждения и возможность задавать вопросы руководству создают атмосферу доверия и неравнодушия, что, в свою очередь, укрепляет их приверженность Обществу. Общество на данный момент не планирует пересматривать Программу долгосрочной мотивации работников Группы ВУШ.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена Антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Общества.	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> На момент составления настоящего отчета Антикоррупционная политика не утверждалась. Обществом планируется составление и утверждение такой политики. <b>Критерий 2.</b> Совет директоров Общества может быть проинформирован о любых фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества по адресу электронной почты ir@whoosh.bike. Все обращения, поступающие на указанный email, будут рассмотрены Обществом, и при необходимости будет проведено расследование случая нарушения и приняты соответствующие меры по предотвращению и профилактике нарушений.
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	Не соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Соблюдается. <b>Критерий 2.</b> Оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля была проведена в 2025 году силами Департамента внутреннего аудита, однако результаты проверки не выносились на обсуждение Совета директоров Общества. Общество планирует в будущем усилить систему управления рисками и внутреннего контроля, в рамках которого предпримет все меры для вынесения результатов оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества на рассмотрение Совета директоров Общества.

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена Информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра Информационной политики Общества.	Не соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Информационная политика не утверждена в Обществе в качестве формализованного документа. Общество в будущем направит все силы на формирование такой политики и ее утверждение на Совете директоров Общества. <b>Критерий 2.</b> В отчетном периоде членами Совета директоров Общества на очных заседаниях обсуждался вопрос о важности информационного взаимодействия с акционерами Общества, инвесторами и пользователями. Общество регулярно принимает участие в мероприятиях, посвященных общению с инвесторами, а также осуществляет взаимодействие с последними в информационно-коммуникационной сети Интернет. Общество планирует в ближайшее время внедрить Информационную политику.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	Частично соблюдается	<b>Критерий 1.</b> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в годовом отчете и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг. На сайте Общества такая информация отсутствует. Риск несоблюдения Кодекса корпоративного управления в этой части нивелируется тем, что годовой отчет, а также отчет эмитента раскрываются Обществом на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a> . <b>Критерий 2.</b> Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов (Генеральном директоре) и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) в отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг, а также в списке аффилированных лиц Общества, которые публикуются на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a> . <b>Критерий 3.</b> В связи с отсутствием контролирующего лица Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В Информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), Обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Внутренние документы Общества не содержат подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством, однако Общество раскрывает на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦПКИ» <a href="https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772">https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772</a>, сведения о существенных фактах, которые, по его мнению, оказывают влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, в том числе руководствуясь Информационным письмом Банка России от 26.07.2021 № ИН-06-28/56. Общество планирует внедрить Информационную политику, в том числе определить подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг</p> <p><b>Критерий 2.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 3.</b> Соблюдается.</p> <p><b>Критерий 4.</b> Обществом будет составлен и раскрыт нефинансовый отчет по итогам 2026 года в составе отчета эмитента за 2025 год.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	<p>1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет Общества содержит сведения о Политике Общества в области охраны окружающей среды, Социальной политике Общества.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> В 2025 году Комитет по аудиту Совета директоров Общества обеспечил проведение независимого аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ), а также консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Аудиторские заключения, подготовленные аккредитованными аудиторами, подтвердили достоверность и полноту представленных отчетностей. Вместе с тем Комитетом по аудиту Совета директоров Общества не проводилась оценка эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита, в связи с чем информация не включена в годовой отчет.</p>

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3		Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. В Информационной политике (внутренних документах, определяющих Информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества.</p> <p>2. В Информационной политике (внутренних документах, определяющих Информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерии 1 и 2.</b> Внутренние документы Общества не предусматривает требований, установленных критериями, однако в случае поступления от акционеров требования предоставить документы. Общество примет все возможные меры для необременительного доступа и оперативного предоставления информации, в том числе информации соответствующих подконтрольных Обществу организаций.</p>
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<p>1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных Информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривает требований, установленных критериями, однако в случае поступления от акционеров требования предоставить документы Общество примет все возможные меры для необременительного доступа и оперативного предоставления информации, в том числе информации соответствующих подконтрольных Обществу организаций. За отчетный период запросы о предоставлении информации в Общество от акционеров не поступали.
7.1		Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения, но менеджмент Общества советуется с независимыми директорами по существенным корпоративным действиям до их одобрения. При этом независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества.  При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	<p>1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	Соблюдается	

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	<p>1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.</p>	Частично соблюдается	<p><b>Критерий 1.</b> Процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества внутренними документами не предусмотрена, так как обязанность привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке, предусмотрена законодательством Российской Федерации и не требует, по мнению Общества, дублирования в Уставе.</p> <p><b>Критерий 2.</b> Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с законом «Об акционерных обществах» (ст. 76, 77).</p> <p><b>Критерий 3.</b> При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, поэтому в Уставе Общества не закреплена обязанность по привлечению независимого оценщика для случаев, предусмотренных критерием 3. Общество не планирует закреплять это требование во внутренних документах Общества ввиду высокой стоимости услуг оценщика. В качестве мер по снижению риска от частичного соблюдения критерия при принятии решений в отношении сделок с акциями Общество принимает во внимание их рыночную стоимость, определяемую Московской биржей, что на практике снижает риски совершения сделки по нерыночной стоимости. Действующее законодательство предусматривает случаи обязательного привлечения независимого оценщика. Также действующее законодательство не исключает возможность привлечения оценщика в любом из указанных случаев (определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, или оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества).</p>

## Ссылки

Раздел «Акционерам и инвесторам» на официальном сайте Компании

[whoosh-bike.ru/ir/investors](http://whoosh-bike.ru/ir/investors)

Страница Компании на сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации»

[e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772](http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772)

## Контакты

Инвесторам

[ir@whoosh.bike](mailto:ir@whoosh.bike) [whoosh-bike.ru/ir](http://whoosh-bike.ru/ir)

Общие вопросы

[hello@whoosh.bike](mailto:hello@whoosh.bike) [whoosh-bike.ru](http://whoosh-bike.ru)

Для прессы

[press@whoosh.bike](mailto:press@whoosh.bike) [whoosh-bike.ru/ir/press](http://whoosh-bike.ru/ir/press)

## Whoosh в социальных сетях

Для пользователей



[vk.com/whooshbikeru](https://vk.com/whooshbikeru)



[t.me/whooshbike](https://t.me/whooshbike)



[max.ru/id9717068640\\_biz](https://max.ru/id9717068640_biz)

Для инвесторов



[tinkoff.ru/invest/social/profile/Whoosh\\_Official](https://tinkoff.ru/invest/social/profile/Whoosh_Official)



[smart-lab.ru/mobile/users/Whoosh/blog](https://smart-lab.ru/mobile/users/Whoosh/blog)



[bcs-express.ru/profit/profile/  
02dfee1f-2e36-4f2e-b5b3-6bb91a89df6d](https://bcs-express.ru/profit/profile/02dfee1f-2e36-4f2e-b5b3-6bb91a89df6d)