

# Результаты по МСФО за 1П'25

август 2025

# WUOOOSH



# Заявление об ограничении ответственности

Информация, содержащаяся в данном документе, может содержать оценки и другие заявления прогнозного характера в отношении намерений, планов, будущих событий, финансовой, операционной или иной деятельности Публичное акционерное общество «ВУШ Холдинг») далее именуемого «Компания». Фактические события и результаты деятельности Компании могут существенно отличаться от содержащихся или предполагаемых результатов в заявлениях прогнозного характера вследствие влияния различных внешних и внутренних факторов (общие условия экономической деятельности; риски, связанные с особенностями деятельности Компании, включая те, которые не могут контролироваться Компанией; изменения рыночной конъюнктуры в отрасли, в которой Компания осуществляет деятельность; иные факторы).

Данный документ также может содержать информацию, относящуюся к другим компаниям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки документа, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других компаний. Также обращаем внимание, что методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими компаниями.

Настоящий документ содержит конфиденциальную информацию, не является офертой или предложением осуществления действий с ценными бумагами Компании, не представляет собой рекламу ценных бумаг, а также не должен служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных или договорных решений.

Компания не дает гарантий или заверений, подтверждающих достоверность, полноту или надежный характер содержащихся в настоящем документе сведений и не берет на себя обязательство предоставлять актуализированную информацию.

# Whoosh — технологический и операционный лидер на рынке шеринга индивидуальной мобильности в России и СНГ

- ✓ Мы разрабатываем технологические решения и управляем флотом средств микромобильности.
- ✓ Наша бизнес-модель эффективна и уникальна: мы единственные в мире делаем все самостоятельно — софт, электронику и операционное управление.
- ✓ Цифровая платформа, где все процессы управляются на основе данных — от динамических тарифов до ежедневных операций



# Ключевые события и инициативы в 1п'25 и далее

## Партнерство со Сбером



Интеграция в подписку СберПрайм: подписчики СберПрайм получают скидку 10% на все поездки и бесплатные старты

## Соглашение о регулировании в Санкт-Петербурге



Учтены корректировки по опыту прошлого сезона, зафиксированы договоренности с властями и учтены нюансы, касающиеся возможных поправок в ПДД

## Партнёрство с Segway-Ninebot



Segway-Ninebot

Совместная разработка новой модели самоката, эксклюзивного в регионах присутствия Whoosh

## Новый выпуск облигаций на 5 млрд ₽



Книга заявок переподписана более чем в 4 раза. Купон 20,25% вместо первоначального ориентира в 22%

## Сотрудничество с Московским метрополитеном



Планируется интегрировать в приложение «Метро Москвы» удобный механизм оплаты и выгодные тарифы для поездок на самокатах с учетом разных видов городского транспорта

## Рейтинг пользователей



Для добросовестных пользователей максимальный скоростной режим – 25 км/ч, для остальных – 18-20 км/ч

## Новый IoT-модуль



Качество сборки значительно возросло, а цена производства сократилась на 20%

## Партнёрство с Билайн



Пользователи тарифа «план б.» до конца сентября 2025 г. будут ежемесячно получать 30 бесплатных минут на аренду самокатов и велосипедов Whoosh



# Операционные результаты за 6М'25

СИМ, тыс. шт.



Кол-во поездок, млн шт.



Кол-во зарегистрированных аккаунтов, млн шт.



-9%

1 230 ₹

средняя выручка на активного пользователя

-4%

13,0 поездок

количество поездок на активного пользователя

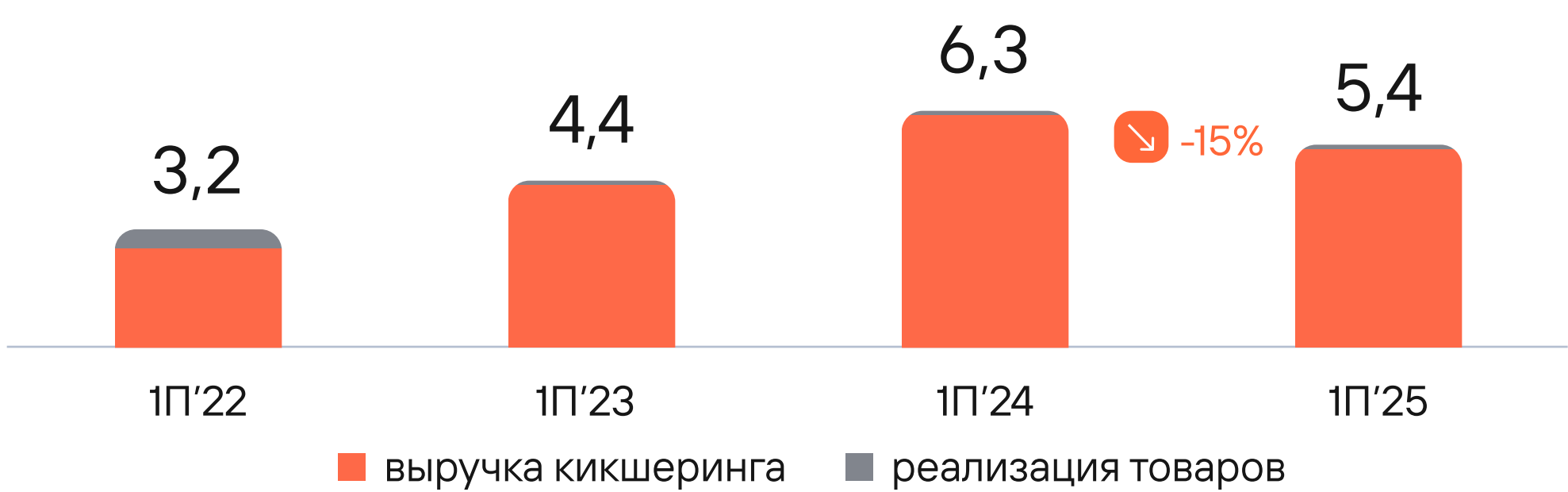
+11 локаций

71 локация

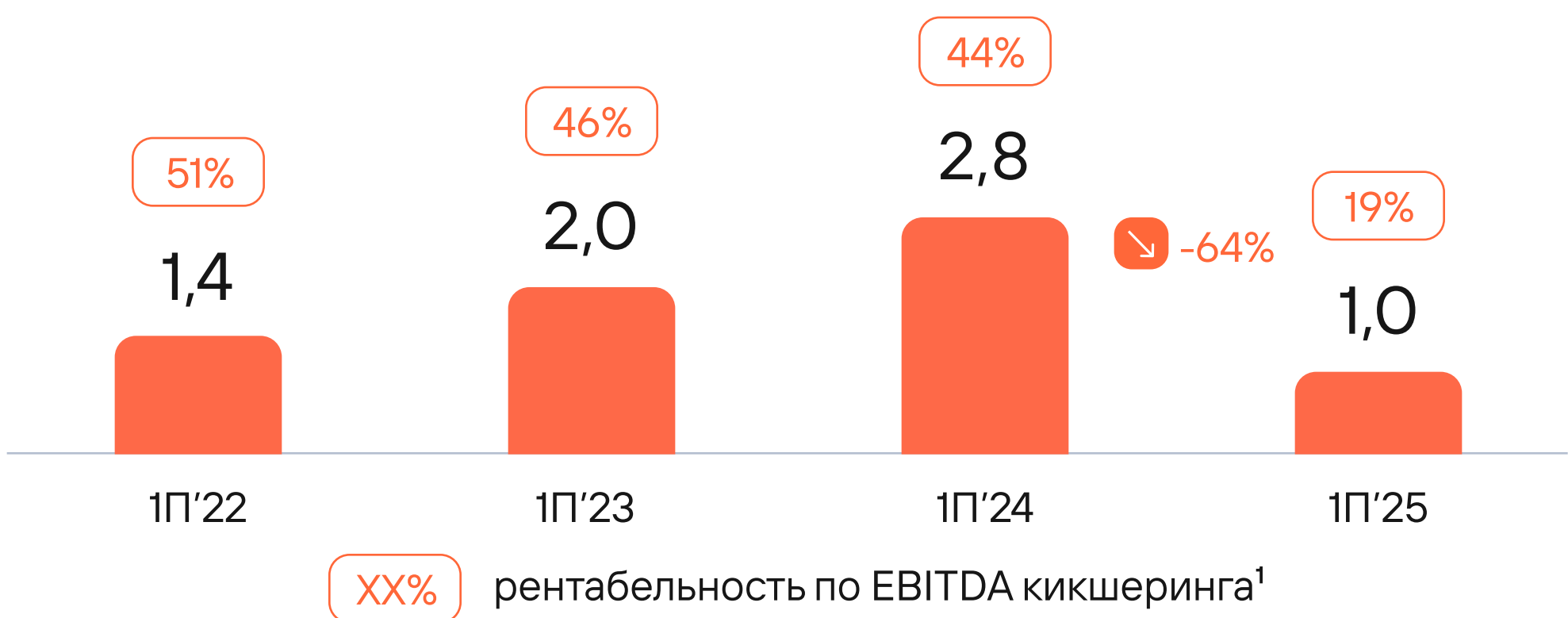
Количество локаций, обслуживаемых сервисом Whoosh, по состоянию на конец периода

# Финансовые показатели

Выручка, млрд руб.



EBITDA кикшеринга<sup>1</sup>, млрд руб.



Ожидания по выручке кикшеринга за FY'25

-15% г/г

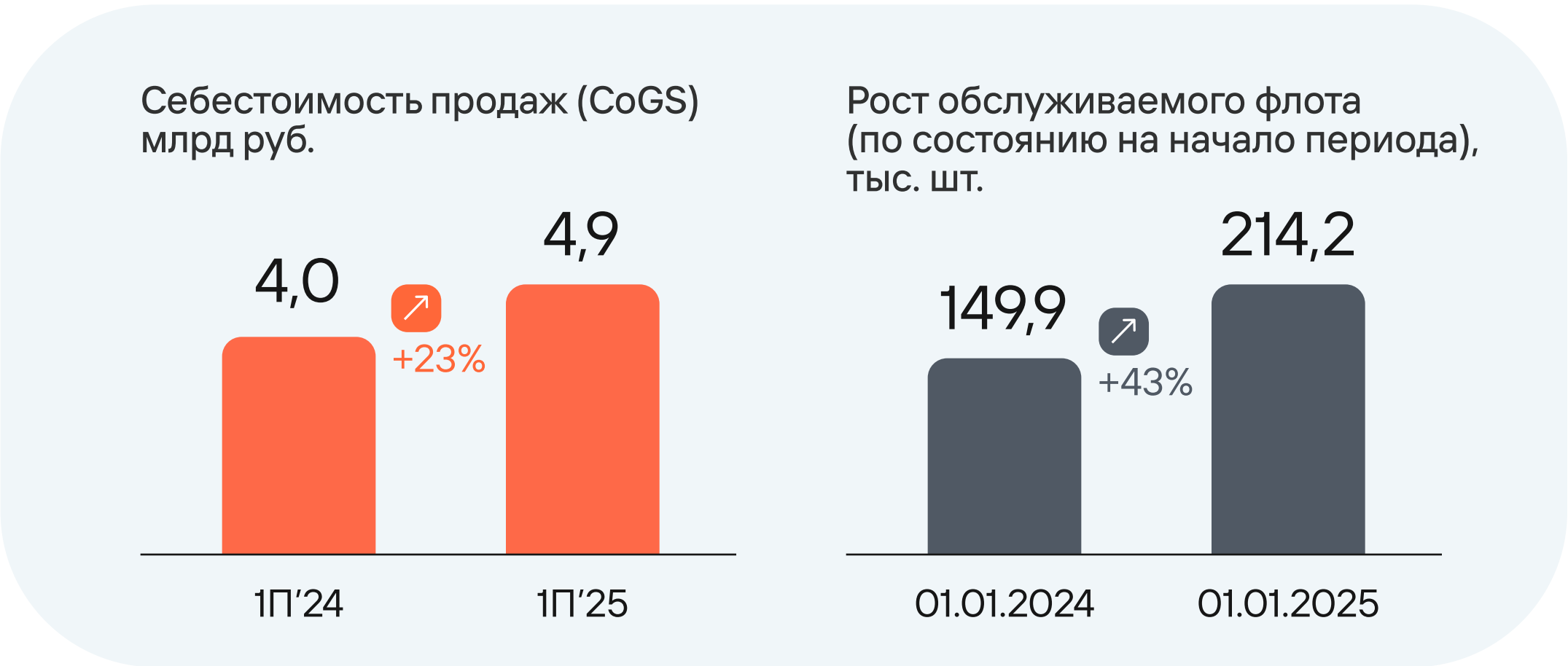
пессимистичный сценарий

-5% г/г

оптимистичный сценарий

<sup>1</sup> Без учёта выручки и себестоимости реализации самокатов

# Операционные расходы

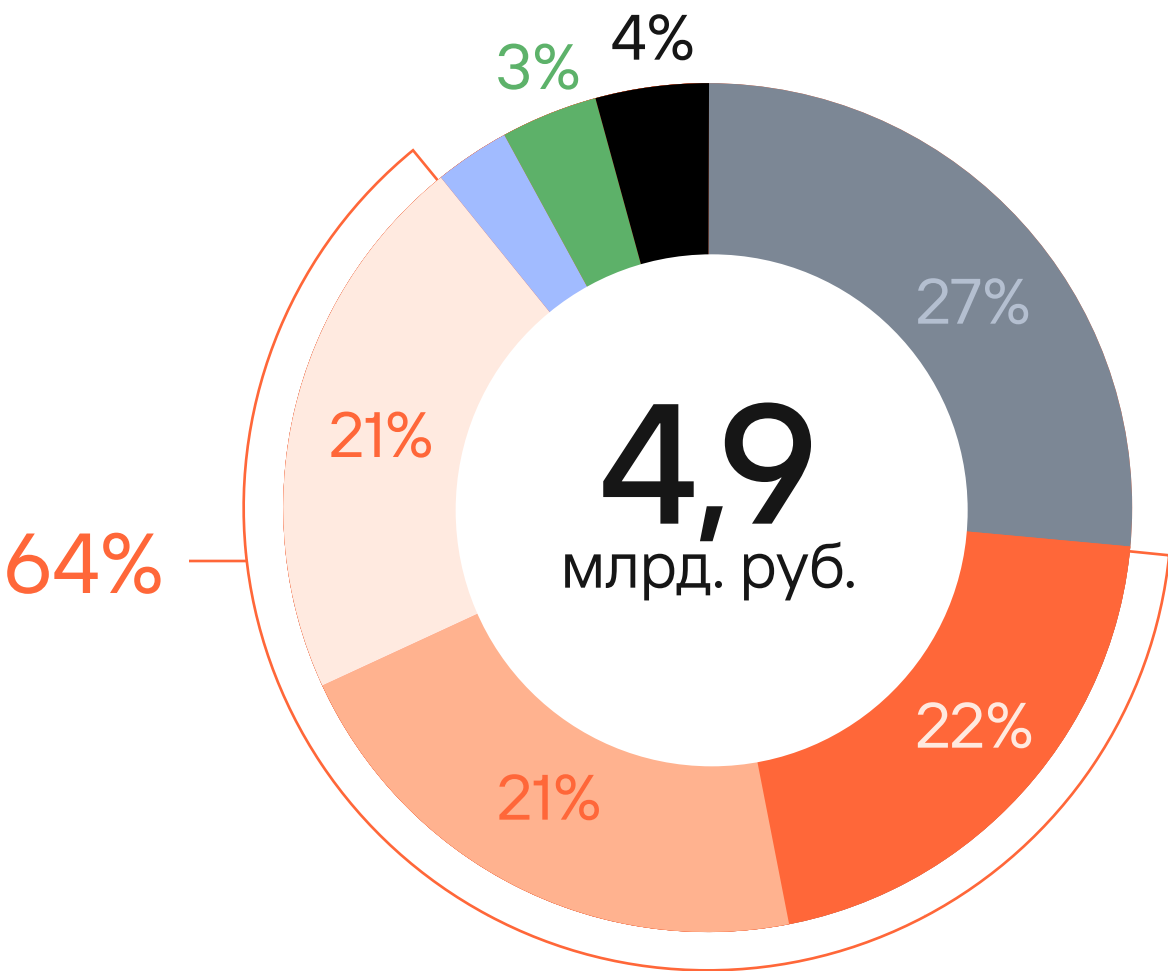


| тыс. руб.                                        | 1П'25     | 1П'24     | YoY, % |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| CoGS, в т.ч.:                                    | 4 867 059 | 3 954 930 | 23%    |
| • Амортизация                                    | 1 300 439 | 1 186 800 | 10%    |
| • Денежные расходы <sup>1</sup> , в т.ч.:        | 3 566 620 | 2 768 130 | 29%    |
| • Основные компоненты себестоимости <sup>2</sup> | 3 129 746 | 2 241 000 | 40%    |
| • Прочие расходы <sup>3</sup>                    | 436 874   | 527 130   | - 17%  |

<sup>1</sup> Денежные расходы включают себестоимость продаж за вычетом амортизации

<sup>2</sup> Основные компоненты себестоимости включают расходы на оплату труда, зарядку и перевозку самокатов, ремонт и техническое обслуживание

<sup>3</sup> Прочие расходы включают себестоимость продаж за вычетом расходов на оплату труда, зарядку и перевозку самокатов, ремонт и техническое обслуживание, а также амортизации



## Структура CoGS в 1П'25

- амортизация
- расходы на оплату труда
- ремонт и техническое обслуживание
- зарядка и перевозка самокатов
- услуги связи
- расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью
- прочие расходы

## Комментарии

Себестоимость продаж выросла на 23% г/г, что преимущественно объясняется ростом основных денежных компонентов себестоимости <sup>2</sup>

Основные компоненты себестоимости <sup>2</sup> в совокупности выросли на 40% г/г, что в основном объясняется следующими факторами:

1. Зимнее тех. обслуживание большего кол-ва самокатов, закупленных в прошлых периодах - инвестиция в будущее

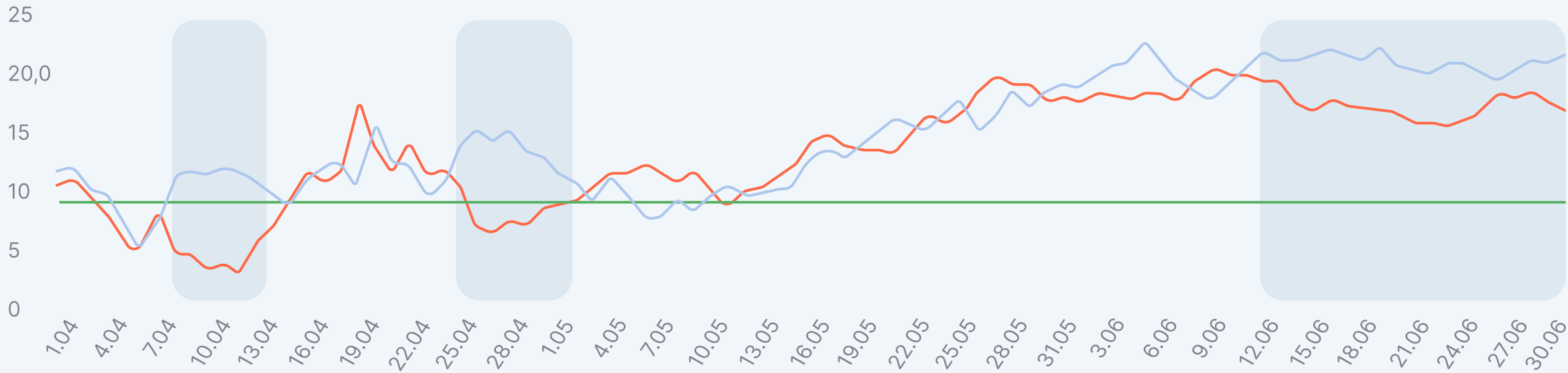
2. Поддержание высокого уровня заряда в сезон в расчете на большее количество поездок
3. Рост численности опер. команды на фоне расширения в новые локации и роста размера флота
4. Рост стоимости труда



# Внешние факторы

Средняя температура в топ-5 городах РФ по выручке

Погода

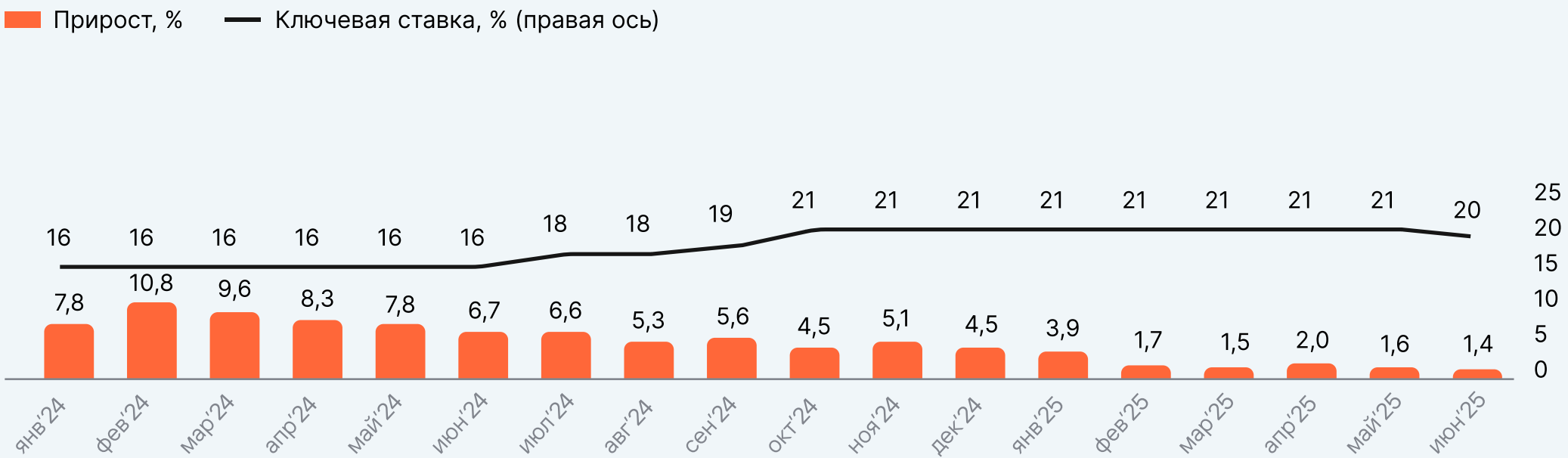


- Кол-во дней со средней температурой выше 10 °C в топ-5 городах РФ на 11% меньше в 2кв25 г/г
- Среднее кол-во осадков в топ-5 городов РФ в 2кв25 **на 32% выше**, чем в 2кв24
- Дождливые и снежные дни сезона оказали существенное негативное влияние на кол-во поездок

По нашим оценкам из-за погодных условий в 1П'25 упущено **~ 5 млн поездок**

Рост расходов на потребление, реальный<sup>1</sup>

Макроэкономика



В 1П'25 «необязательные» траты населения в части услуг и товаров сократились<sup>2</sup>

Регулирование

- Авторизация через Mos.id в Москве после 5 поездок
- Точечные проблемы в отдельных локациях присутствия
- Повышенные штрафы за нарушения

Иные влияющие факторы

Масштабные проблемы с мобильным интернетом в и сбои в геолокационных сервисах в отдельных регионах (Москва, города центральной части РФ, южные регионы)

Пользовательский спрос отстаёт от темпов роста флота на рынке РФ

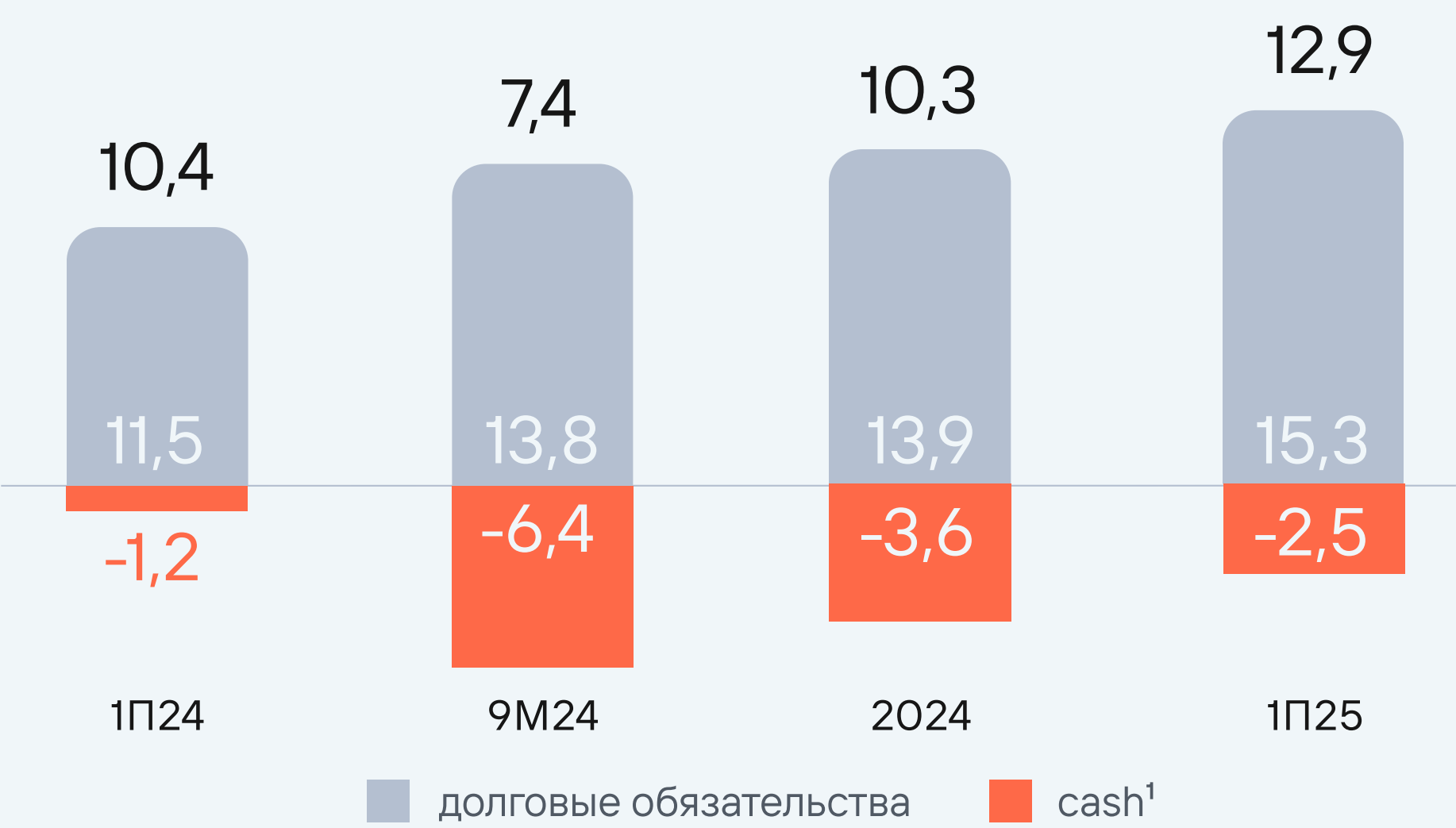
<sup>1</sup> По данным СберИндекс – опережающий индикатор карт-трат  
<sup>2</sup> Данные Росстата по объёму платных услуг населению

# Долговая нагрузка

Средняя ставка<sup>2</sup> по кредитному портфелю на 30.06.2025

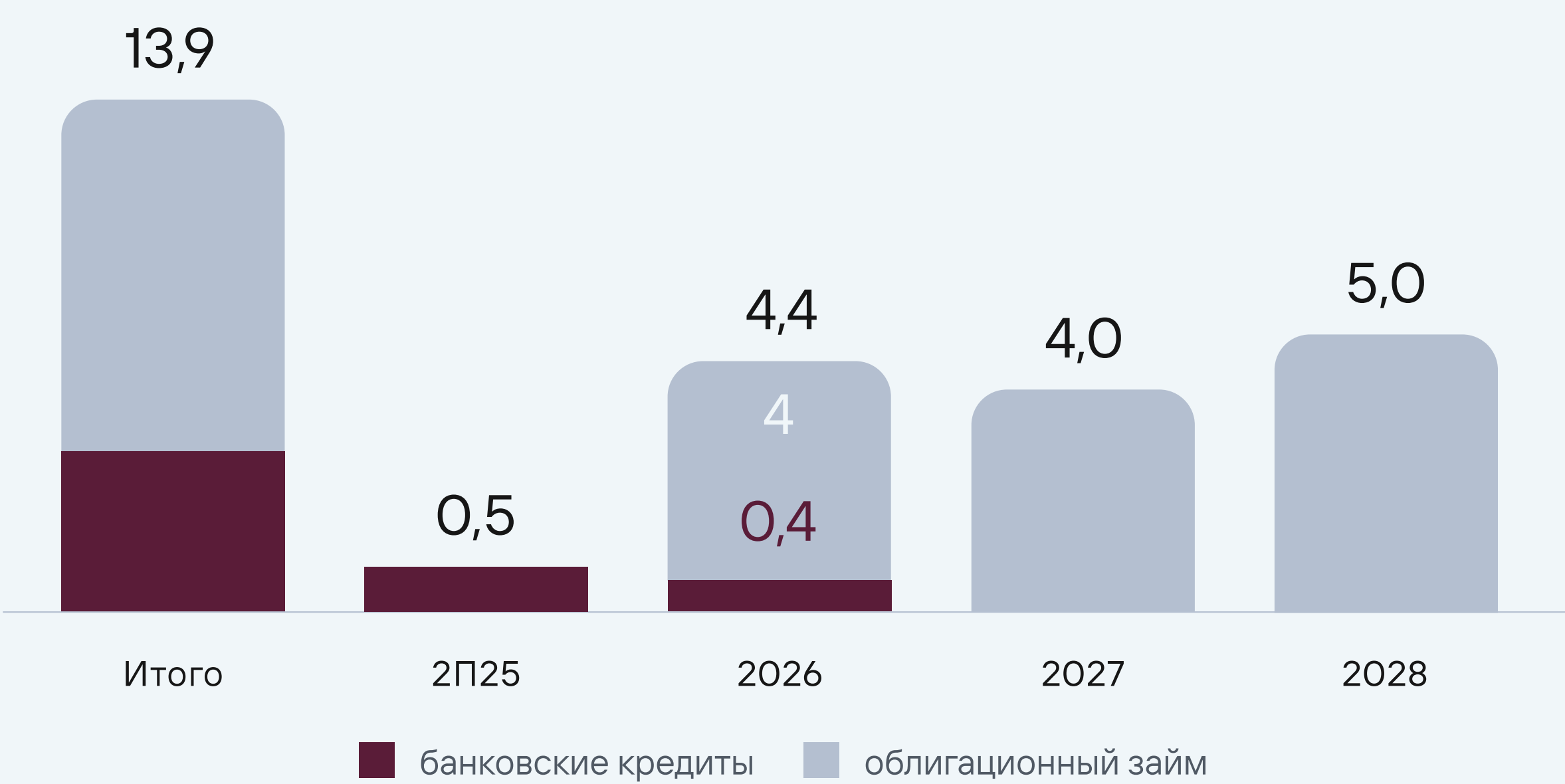
18,0%

Чистый долг, млрд руб.



**A-** (рейтинг АКРА) **ЧД/12м EBITDA 3,0x** на 30.06.2025

График погашения тела долга, млрд руб. на 30.06.2025



<sup>1</sup> Показатель Cash включает денежные средства и их эквиваленты, банковские депозиты  
<sup>2</sup> Ставка рассчитана при КС = 20%

# Структура долга, див. политика, байбэк

Структура долга по состоянию на 30.06.2025



## Дивидендная политика

База расчета дивидендов в 2025 Чистая прибыль по МСФО за 2П2024 +1П2025

Критерий выплаты и размер

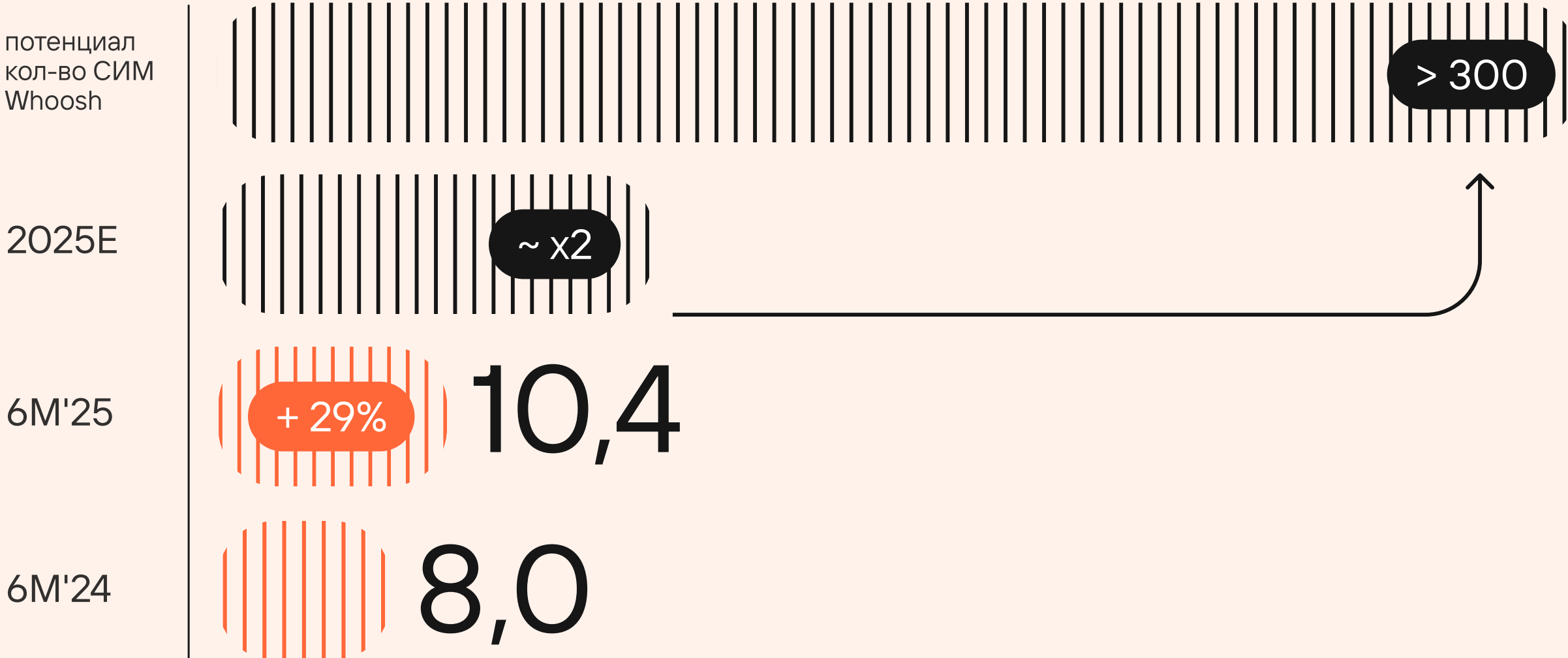
|                                                                                                                                    |                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Критерий ЧД/EBITDA на 30.06.2025                                                                                                   | Доля чистой прибыли по МСФО                                                                |
| не более 1,5х                                                                                                                      | 50%                                                                                        |
| более 1,5х, но не более 2,5х                                                                                                       | 25%                                                                                        |
| более 2,5х                                                                                                                         | Не выплачивается                                                                           |
| Завершён байбэк-2024 в рамках I этапа Программы Долгосрочной Мотивации (ПДМ)<br>Выкуплено 1,5 млн акций с 13.11.2023 по 13.11.2024 | Принята программа байбэка-2025 в рамках II этапа ПДМ<br>1,5 млн акций планируется выкупить |



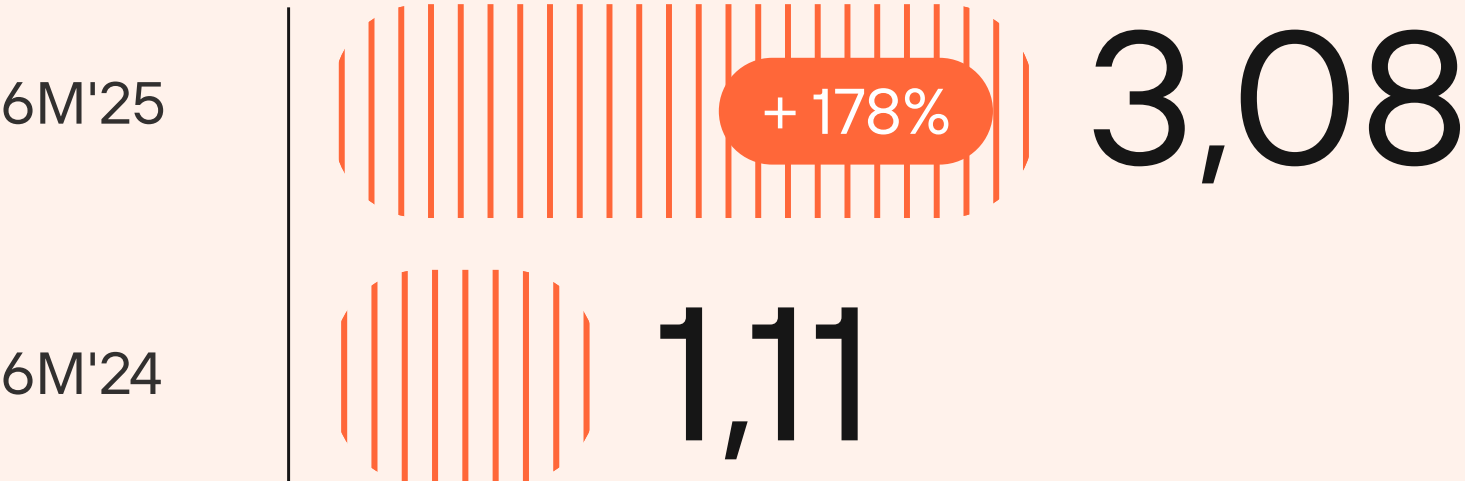
# Латинская Америка:

раскрывающийся потенциал

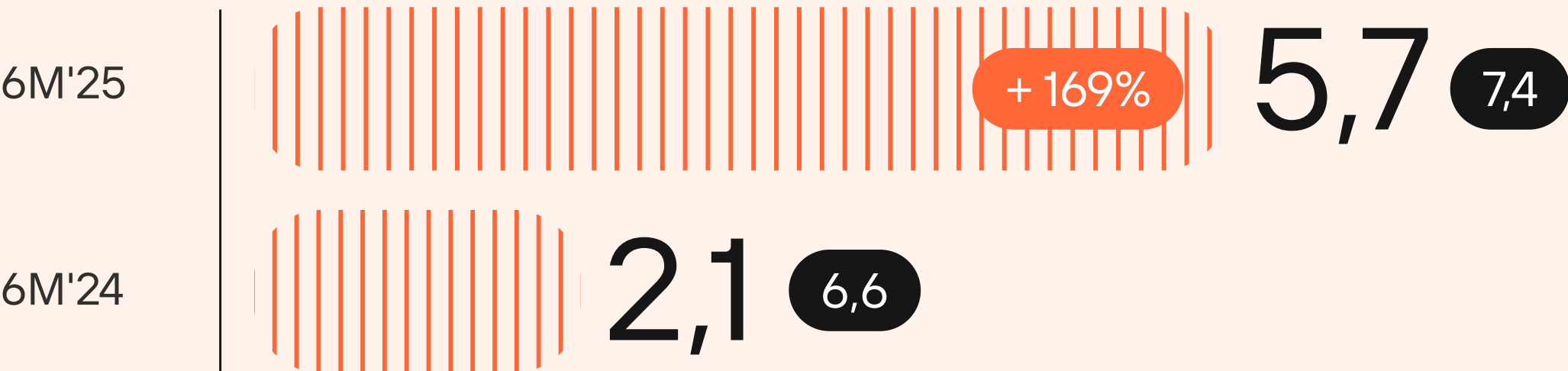
## СИМ<sup>1</sup> в ЛатАМ, тыс



## Аккаунты в ЛатАМ, млн



## Поездки в ЛатАМ, млн



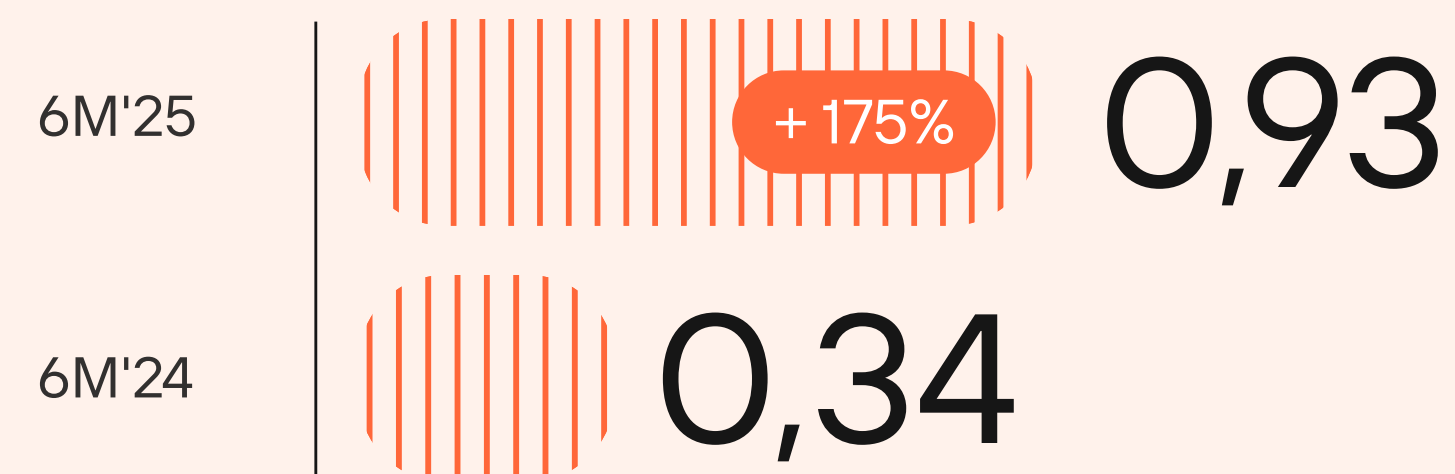
X,X количество поездок на активного пользователя



# Латинская Америка:

раскрывающийся потенциал

Выручка<sup>2</sup> в странах ЛатАм,  
млрд руб.



кратный рост выручки  
в странах Латинской Америки

# 163₽

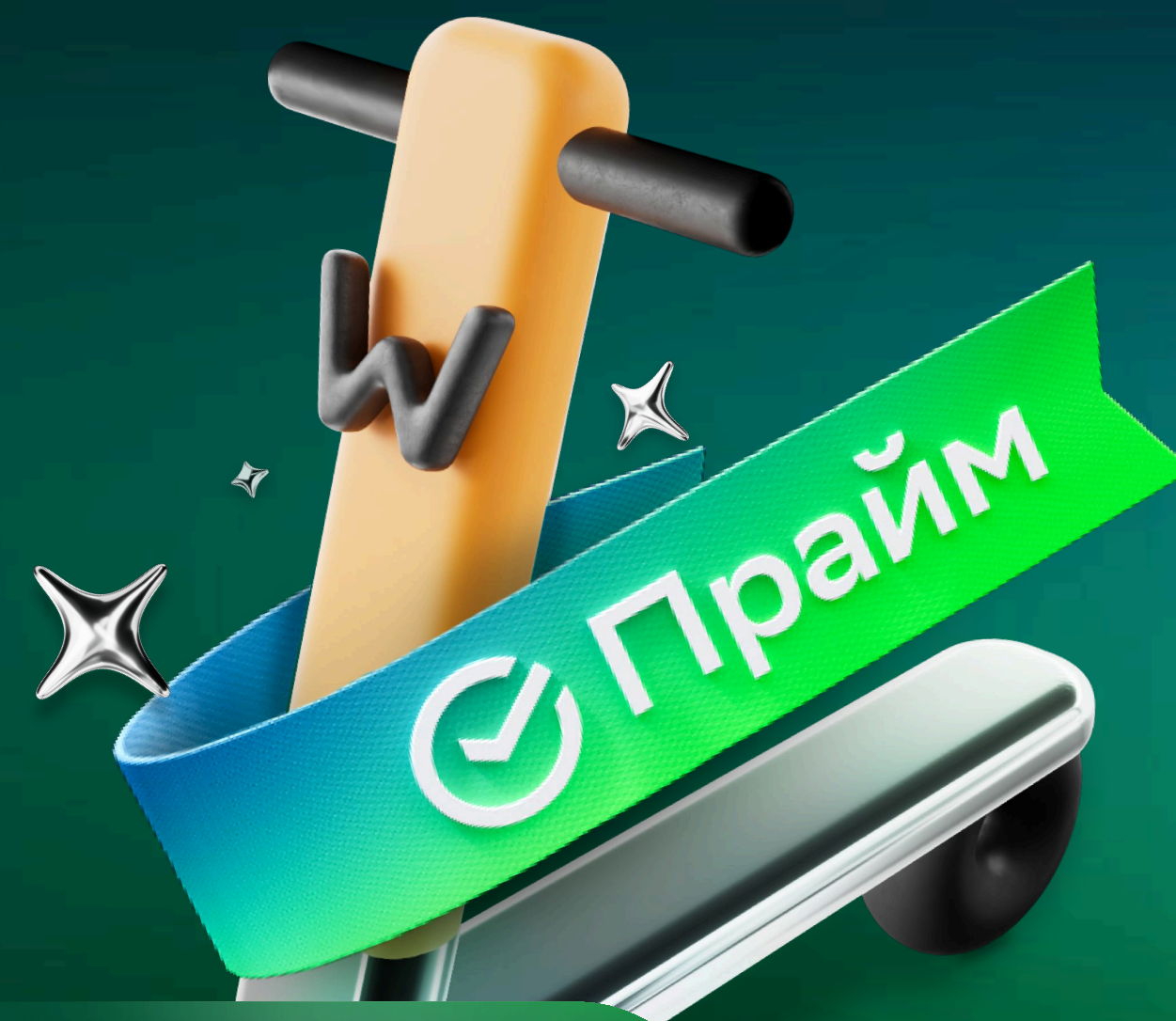
~ в 1,9x больше, чем в РФ + СНГ

Выручка на 1 поездку<sup>3</sup>  
в 1П'25

# Бразилия Чили

Страны  
присутствия

# Партнерство с экосистемой СберПрайм



Лидер кикшеринга Whoosh  
интегрировался  
в СберПрайм

аудитория СберПрайм —

**>22 МЛН**  
человек

## Цель:

закрепить лидерство на рынке

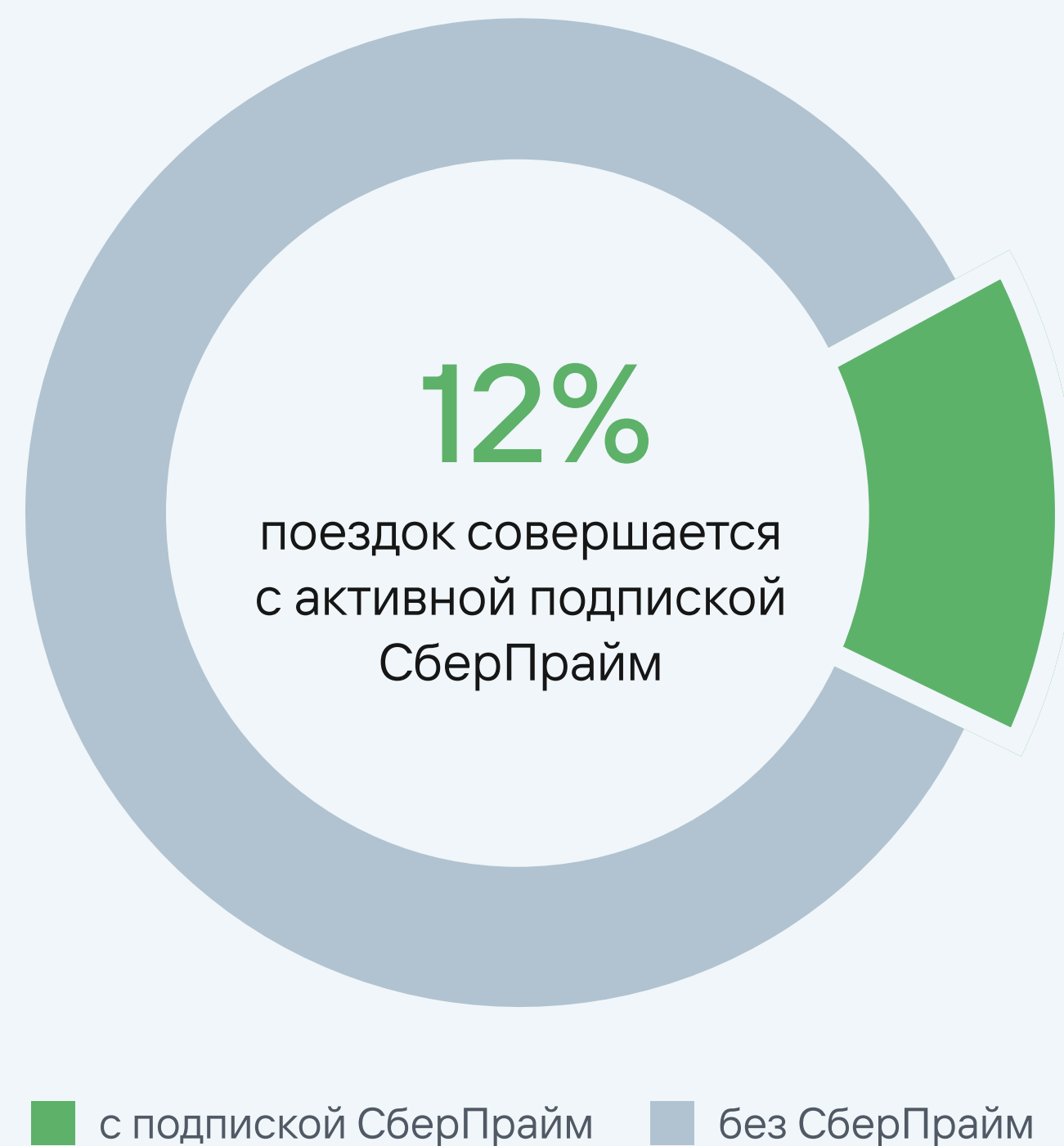
укрепить свои позиции  
как приоритетного кикшеринга  
для подписчиков СберПрайм

Преимущества для подписчиков  
СберПрайма:

- бесплатный старт
- Скидка 50% на первую поездку для нового подписчика и 10% на все следующие поездки для действующих подписчиков

# Первые результаты партнерства со СберПрайм

## Структура поездок (июн'25)



Средний месячный чек  
на активного клиента  
выше<sup>1</sup> у клиентов  
с подпиской СберПрайм

Количество поездок на активного  
пользователя с подпиской  
СберПрайм<sup>2</sup>

**на 41% выше<sup>1</sup>,**  
чем у прочих клиентов



Во втором квартале 2025 г. ежемесячно  
**более 50%**  
активных пользователей со СберПрайм  
совершали  
**4 и более поездок**

**СберПрайм помогает лучше  
удерживать пользователя**

В среднем новые пользователи с подпиской  
СберПрайм чаще<sup>1</sup> продолжают пользоваться  
сервисом и в следующем месяце  
по сравнению с другими пользователями,  
воспользовавшимися сервисом впервые



# Партнёрство с Segway – Ninebot

- Заключен меморандум о сотрудничестве с Segway – Ninebot
- Налажено взаимодействие с R&D отделом Ninebot
- Прорабатываются детали договора о производстве новой модели самоката
- Экономия на обслуживании самоката может составить до 10%
- Улучшение пользовательского опыта способствует росту кол-ва поездок на 1 самокат

Новая модель самоката будет представлена  
только у Whoosh в регионах присутствия

Экономия на ремонте  
и обслуживании

Увеличение срока  
службы самоката

Улучшенный  
пользовательский опыт

Увеличение возврата на вложенный капитал

WHOOSH

Опыт ведущего оператора  
кикшеринга в РФ и СНГ

WHOOSH

X

Мировой лидер в производстве  
средств микромобильности



Segway-Ninebot



# Регулирование рынка

Кикшеринг прошел раннюю стадию своего развития. Далее рынок будет стабилизироваться, в том числе за счет совершенствования регулирования отрасли



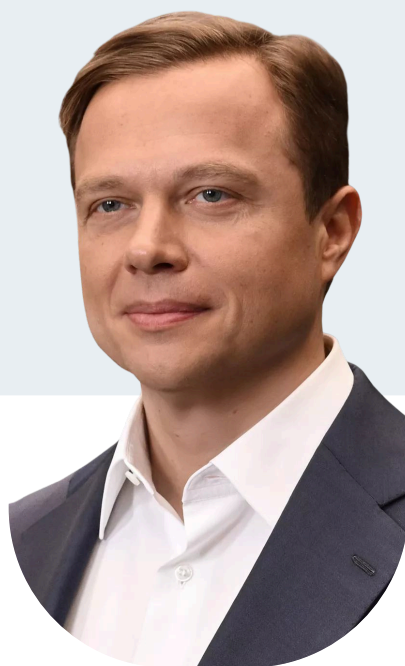
Лишать людей удобного способа передвижения — это не выход

Валентина Матвиенко  
Председатель  
Совета Федерации РФ



В Москве не будут запрещать электро-самокаты

Сергей Собянин  
мэр Москвы



Электро-самокаты — важная часть транспортной системы столицы

Максим Ликсутов  
заместитель Мэра  
Москвы

## 2024

### Реализация дорожной карты:

- Уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре
- Уточнение админ. ответственности пользователей СИМ на нарушения ПДД
- Внимание к СИМ при разработке документации по организации дорожного движения и инфраструктуры
- Проведение образовательных мероприятий по формированию культуры вождения СИМ

## 2025

### События:

- Контроль возраста: в Москве пилотируется обязательная авторизация через Mos ID. В регионах через Банк ID. В регионах допустили в сервис старших подростков 16+.
- С другими операторами снизили лимит скорости до 20 км/ч. После ввели рейтинг водителей и благонадежным пользователям доступна скорость 25 км/ч.
- Через штрафы достучались до родителей подростков, видим снижение присутствия категории 15 лет.



на 20% г/г

сократилось количество ДТП с участием СИМ в 1П'25 по данным МВД России

# Наш ответ на текущие вызовы

01

Оптимизация расстановки флота между городами и регионами

02

Программа по повышению операционной эффективности

03

Программа сокращения G&A расходов

04

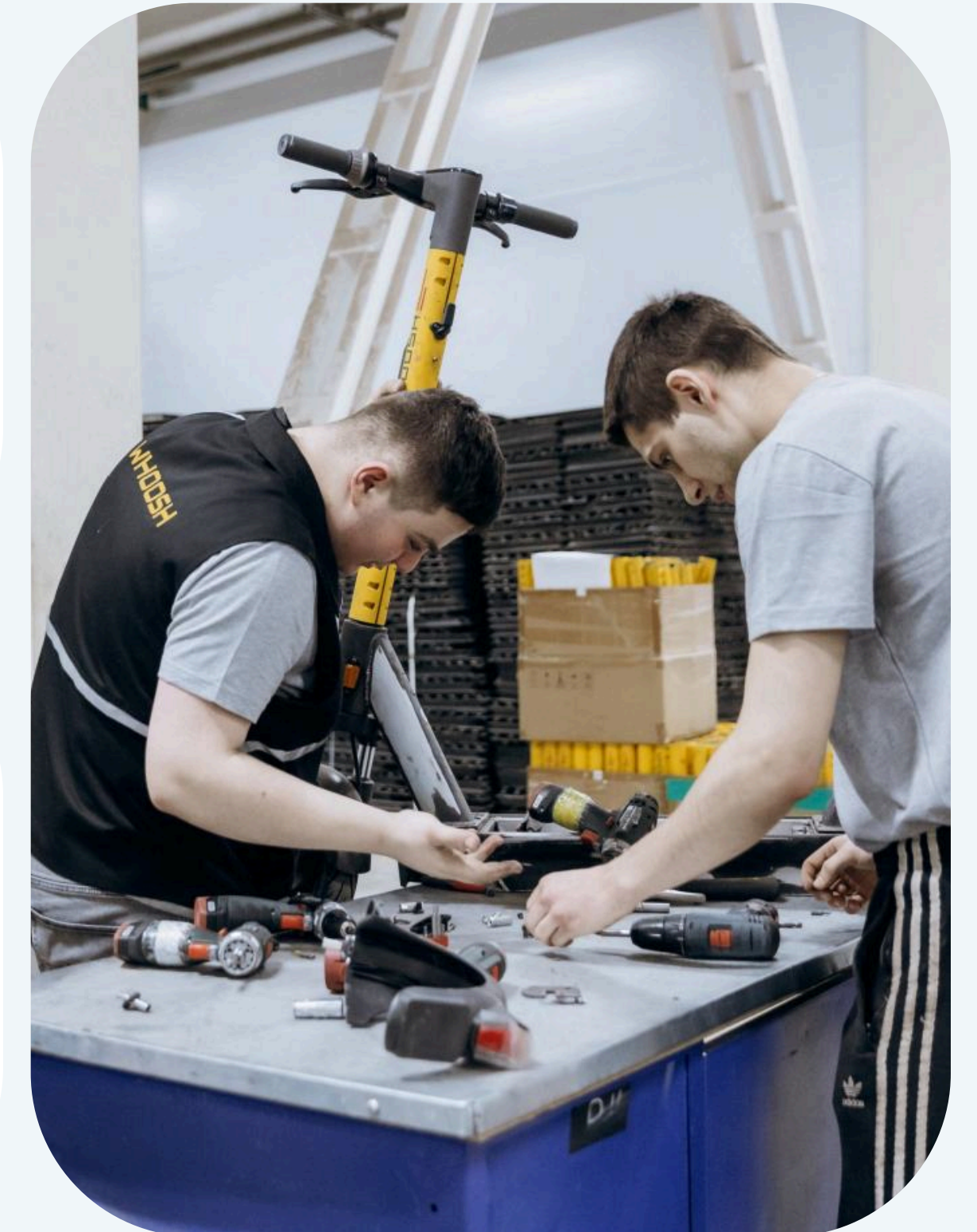
Оптимизация инвестиционной программы, включая приоритезацию проектов развития

05

Привлечение аудитории, в том числе через улучшение пользовательского опыта

06

Продление срока эксплуатации самокатов с помощью центра восстановления самокатов





# Приложения



# Ключевые финансовые показатели

| млн руб., если не указано иное           | 1П'25   | 1П'24 | Изменение |
|------------------------------------------|---------|-------|-----------|
| Выручка                                  | 5 369   | 6 298 | -14,7%    |
| Выручка кикшеринга                       | 5 363   | 6 296 | -14,8%    |
| EBITDA кикшеринга                        | 1 006   | 2 767 | -63,6%    |
| Рентабельность кикшеринга                | 18,8%   | 43,9% |           |
| Чистая прибыль                           | - 1 893 | 259   | -         |
| Чистая прибыль без учета курсовых разниц | - 1 777 | 616   | -         |
| Чистый долг / 12M EBITDA                 | 3,0x    | 2,0x  |           |



# Отчет о прибылях и убытках

| млн руб., если не указано иное                             | 1П'25   | 1П'24   |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Выручка                                                    | 5 369   | 6 298   |
| Себестоимость продаж                                       | -4 867  | -3 955  |
| Валовая прибыль                                            | 502     | 2 343   |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы | - 782   | - 770   |
| Прочие операционные доходы                                 | 9       | 10      |
| Прочие операционные расходы                                | - 337   | - 36    |
| Операционная прибыль/убыток                                | - 609   | 1 547   |
| Финансовые доходы                                          | 192     | 45      |
| Финансовые расходы                                         | - 1 366 | - 1 163 |
| Прибыль/убыток до налогообложения                          | - 1 783 | 429     |
| Текущий налог на прибыль                                   | - 51    | 6       |
| Отложенный налог на прибыль                                | - 59    | - 176   |
| Прибыль/убыток за отчетный период                          | - 1 893 | 259     |
| EBITDA                                                     | 1 009   | 2 768   |

# Баланс

| млн ₽, если не указано иное                 | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| Основные средства                           | 16 138     | 14 008     |
| Нематериальные активы                       | 331        | 277        |
| Авансы поставщикам основных средств         | 60         | 891        |
| Отложенные налоговые активы                 | 72         | 135        |
| Внеоборотные активы                         | 16 602     | 15 311     |
| Запасы                                      | 1 814      | 1 915      |
| Денежные средства и их эквиваленты          | 2 451      | 3 581      |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 892        | 932        |
| Краткосрочные финансовые вложения           | 185        | 181        |
| Оборотные активы                            | 5 342      | 6 609      |
| Итого активов                               | 21 944     | 21 919     |

| млн ₽, если не указано иное                  | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Уставный капитал                             | 1          | 1          |
| Добавочный капитал                           | 2 680      | 2 680      |
| Нераспределенная прибыль                     | 2 237      | 4 171      |
| Резерв по платежам, основанным на акциях     | 568        | 787        |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров  | - 58       | - 318      |
| Резерв под пересчет в валюту представления   | - 420      | -19        |
| Резерв по инструменту хеджирования           | - 352      | -24        |
| Итого собственный капитал                    | 4 657      | 7 279      |
| Кредиты и займы                              | 13 108     | 8 310      |
| Обязательства по аренде                      | 914        | 800        |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 0          | 1          |
| Отложенные налоговые обязательства           | 164        | 190        |
| Долгосрочные обязательства                   | 14 186     | 9 301      |
| Кредиты и займы                              | 870        | 4 501      |
| Обязательства по аренде                      | 413        | 239        |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 1 818      | 599        |
| Краткосрочные обязательства                  | 3 101      | 5 339      |
| Итого обязательства                          | 17 287     | 14 640     |
| Итого собственный капитал и обязательства    | 21 944     | 21 919     |

# Отчет о движении денежных средств

| млн руб., если не указано иное                                                              | 1П'25   | 1П'24 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|
| Чистая прибыль                                                                              | - 1 893 | 259   |
| Сверка показателя чистой прибыли с величиной денежных средств от операционной деятельности: |         |       |
| Расход/доход по налогу на прибыль                                                           | 110     | 170   |
| Амортизация основных средств                                                                | 1 283   | 1 216 |
| Убыток от выбытия основных средств                                                          | 274     | 2     |
| Амортизация нематериальных активов                                                          | 61      | 11    |
| Финансовые расходы, нетто                                                                   | 1 054   | 973   |
| Прочие (доходы)/расходы                                                                     | - 9     | - 5   |
| Резерв по платежам, основанным на акциях                                                    | -       | -     |
| Изменения:                                                                                  |         |       |
| Запасы                                                                                      | 101     | - 48  |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                                                 | - 220   | - 117 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                                                | 580     | 480   |
| Проценты уплаченные                                                                         | -1 134  | - 763 |
| Чистый поток денежных средств от операционной деятельности                                  | 207     | 2 177 |

| млн руб., если не указано иное                                          | 1П'25   | 1П'24   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Приобретение основных средств                                           | - 2 255 | - 3 377 |
| Приобретение нематериальных активов                                     | - 156   | - 82    |
| Выдача займа                                                            | - 6     | - 96    |
| Проценты полученные                                                     | 187     | 31      |
| Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности            | - 2 230 | - 3 524 |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров                             | -       | - 113   |
| Поступления займов, кредитов банков и облигаций                         | 6 883   | 1 296   |
| Затраты, связанные с выпуском облигаций                                 | - 52    | -       |
| Погашение кредитов, займов и облигаций                                  | - 5 701 | - 1 634 |
| Платежи по обязательствам по аренде                                     | - 133   | - 107   |
| Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности                | 996     | - 558   |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты | - 103   | - 83    |
| Нетто увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов        | - 1 129 | - 1 988 |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года                       | 3 581   | 3 161   |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец года                        | 2 451   | 1 173   |



# Больше информации



[whoosh-bike.ru/ir](https://whoosh-bike.ru/ir)



IR Whoosh

[ir@whoosh.bike](mailto:ir@whoosh.bike)